РОССЕТИ
КУБАНЬ



ЭНЕРГИЯ СОЗИДАНИЯ

24

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ОБ ОТЧЕТЕ

Акционерное общество «Россети Кубань» (АО «Россети Кубань»)

Утвержден:
решением годового Общего собрания акционеров АО «Россети Кубань» 09.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 53)

Предварительно утвержден:
решением Совета директоров АО «Россети Кубань» 15.05.2025 (протокол от 05.05.2025 № 594/2025)

Достоверность данных, содержащихся в настоящем Отчете, подтверждена:
решением Ревизионной комиссии АО «Россети Кубань» 15.04.2025 (протокол от 15.04.2025 № 3)

В настоящем годовом отчете (далее — Отчет) представлены результаты деятельности Акционерного общества «Россети Кубань»[1] за 2024 г., а также отдельные важные события его деятельности, происходившие после отчетной даты — в период с 1 января 2025 г. до предварительного утверждения годового отчета Советом директоров.

Отчет подготовлен в соответствии с законодательством Российской Федерации, включая:

- Федеральный закон от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Закон об акционерных обществах);
- Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России);
- Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, направленные письмом Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49.

В тексте настоящего Отчета АО «Россети Кубань» именуется также «Компания», «Общество» или «Россети Кубань».

В отчетном году Общество запустило[2] процесс исключения из его наименования указания на публичный статус. В январе 2025 г. связанные с этим мероприятия были завершены:

- с 13 декабря 2024 г. прекращено биржевое обращение акций ПАО «Россети Кубань»;
- 28 декабря 2024 г. в соответствии со ст. 30 Закона о рынке ценных бумаг Центральный банк Российской Федерации (Банк России) принял решение об освобождении ПАО «Россети Кубань» от обязанности раскрывать информацию о своей деятельности;
- 24 января 2025 г. в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ) внесена запись о государственной регистрации изменений в Устав, содержащих новые наименования Компании (полное и сокращенное).

С учетом изложенного и прежних изменений наименования Общества в тексте Отчета АО «Россети Кубань» именуются также:

- ПАО «Кубаньэнерго» — при упоминании периодов (событий), происходивших до 10 августа 2020 г.;
- ПАО «Россети Кубань» — с 10 августа 2020 г. до 24 января 2025 г.

[1] Акционерное общество «Россети Кубань» — полное фирменное наименование Общества с 24.01.2025. В отчетном году полным фирменным наименованием Компании было Публичное акционерное общество «Россети Кубань».

[2] В соответствии с решением Общего собрания акционеров от 14.06.2024 (протокол от 17.06.2024 № 51).

Тема текущего Отчета —

«ЭНЕРГИЯ СОЗИДАНИЯ»

В данном Отчете раскрыты следующие существенные темы, связанные с деятельностью Общества:

- ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ
- ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ И ВОПРОСЫ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ С РАБОТНИКАМИ
- ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОХРАНЫ ТРУДА
- БОРЬБА С КОРРУПЦИЕЙ, КОММЕРЧЕСКИМ ПОДКУПОМ И ПОДКУПОМ ИНОСТРАННЫХ ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ

Заявление об ограничении ответственности
Настоящий Отчет подготовлен с использованием информации, доступной АО «Россети Кубань» и его дочерним обществам на момент составления Отчета.

Отчет содержит информацию (в том числе касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем), основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Кроме того, в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит», а также иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не принимает на себя обязательства по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Обращение Председателя Совета директоров 4
Обращение исполняющего обязанности Генерального директора 6

О КОМПАНИИ 8

Представление АО «Россети Кубань» 10
БИЗНЕС-МОДЕЛЬ 14
Схема основных бизнес-процессов Компании 16
Организационная структура 18
Ключевые показатели деятельности 18
История создания и развития Кубанской энергетической системы и АО «Россети Кубань» 22
Основные события Компании 24

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ .. 28

Обзор отрасли[1] 30
Стратегические приоритеты и перспективы развития 34
Ключевые показатели эффективности 37
Ключевые риски 44
Информация о рисках информационной безопасности и киберугроз 49
Информация о рисках в области устойчивого развития 50

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 52

Передача электроэнергии 54
Технологическое присоединение к электрическим сетям 57
Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы 62
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг 65
Инвестиционная деятельность 67
Инновационная деятельность 71
Финансовые результаты 75
Консолидация электросетевых активов 82
Цифровая трансформация 84
Развитие корпоративных информационных систем Компании 86

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ... 88

Взаимодействие со стейкхолдерами (заинтересованными сторонами) 91
Вклад Компании в достижение ЦУР 93
Взаимодействие с потребителями услуг 96
Права человека 99
Управление персоналом 100
Охрана труда и промышленная безопасность 112
Охрана окружающей среды 118
Энергопотребление и энергосбережение 122
Системы менеджмента 124
Антикоррупционная политика Компании 126
Обеспечение экономической безопасности деятельности 128
Раскрытие информации 129
Закупочная деятельность 134
Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования 137

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ 138

Меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний 141
Общая информация о корпоративном управлении Компании 143
Структура корпоративного управления АО «Россети Кубань» 144
Общее собрание акционеров 147
Совет директоров 148
Комитеты Совета директоров 167
Исполнительные органы 176
Корпоративный секретарь 186
Ревизионная комиссия 188
Система вознаграждения органов управления и контроля 194
Информация о существенных сделках, совершенных Компанией в 2024 году 197
Управление рисками и внутренний контроль 199
Внутренний аудит 204
Акции и дивиденды 206
Контроль соблюдения требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком 213

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ 214

Контактная информация 214
Сведения о регистраторе 217
Аббревиатуры и термины 217
Единицы измерения 221

ПРИЛОЖЕНИЯ 222

Приложение 1 224
Приложение 2 254
Приложение 3 258
Приложение 4 266
Приложение 5 352
Приложение 6 422
Приложение 7 424

ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ГОДОВОГО ОТЧЕТА

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Д. В. Краинский
Председатель
Совета директоров
АО «Россети Кубань»

Уважаемые коллеги!

В 2024 г. Компания продемонстрировала высокие результаты по всем направлениям деятельности. Компания стала участником федеральных и региональных проектов, направленных на социально-экономическое развитие территорий ответственности.

Ключевое событие года — присвоение Обществу статуса системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО) в регионах присутствия. Это чрезвычайно важный шаг как с точки зрения обеспечения надежного и качественного электроснабжения потребителей, так и для решения накопленных ранее проблем, включая урегулирование статуса бесхозяйных сетей.

>24 МЛРД РУБ.
объем финансирования капитальных вложений

10,8 МЛРД РУБ.
прибыль Компании

6,43 МЛРД РУБ.
по итогам размещения акций получило Общество

38 ЗАСЕДАНИЙ
проведено Советом директоров

Менеджмент Компании эффективно взаимодействует с региональными органами власти. В результате этого сотрудничества было подписано регуляторное соглашение с администрацией Краснодарского края, которое позволит инвестировать дополнительные средства в развитие распределительного электросетевого комплекса региона.

Производственные и финансовые результаты
Приоритетом Компании в инвестиционной деятельности оставалось безусловное исполнение планов по реконструкции и строительству новых энергетических объектов. Для содействия развитию экономической и социальной сфер Краснодарского края и Республики Адыгеи Компания продолжила инвестировать средства в создание энергетических мощностей.

Объем финансирования капитальных вложений составил более 24 млрд руб.

Прибыль Компании составила 10,8 млрд руб., на выплату дивидендов направлено 1,9 млрд руб.

По итогам размещения акций дополнительного выпуска Общество получило 6,43 млрд руб. инвестиций. Цели эмиссии — финансирование мероприятий для создания энергетической инфраструктуры Республики Адыгея, реконструкции центров питания в Сочинском энергорайоне, повышения финансовой устойчивости Компании и снижения долговой нагрузки.

Эффективное управление
Деятельность Совета директоров Общества была направлена на обеспечение интересов акционеров, улучшение финансово-экономического состояния, а также на повышение уровня доверия со стороны кредиторов и инвесторов. Проведено 38 заседаний Совета директоров, рассмотрено 144 вопроса.

Среди важнейших решений Совета директоров — утверждение программы цифровой трансформации, плана развития системы управления производственными активами и экологической политики, а также одобрение долгосрочной инвестиционной программы.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров в целях изменения организационно-правовой формы прекращены биржевые торги акциями Компании. Мероприятия проведены в установленном законодательством порядке с соблюдением прав акционеров.

Ключевые задачи
Компания продолжит выполнять мероприятия инвестиционной и ремонтной программ, модернизировать электросетевой комплекс и обеспечивать доступное технологическое присоединение.

Среди приоритетов Компании — участие в проектах по расширению дорожной и портовой инфраструктуры в Краснодарском крае и горного кластера Республики Адыгеи, а также развитие Сочинского энергорайона и федеральной территории «Сириус».

Социальная политика сфокусирована на поддержании и развитии человеческого капитала, создании возможностей для профессионального роста работников, развитии института наставничества и профориентации молодежи.

Особое внимание будет уделено социальным программам и поддержке персонала, обучению и повышению квалификации работников, развитию профессиональных и личностных компетенций, сохранению социальных гарантий и льгот.

Сохранятся и традиционные приоритеты в работе Совета директоров: принятие решений, направленных на устойчивое развитие, эффективное взаимодействие с органами государственной власти, повышение инвестиционной привлекательности Компании.

Уверен, что стабильные финансово-экономические показатели, большой технический потенциал и высокие управленческие компетенции менеджмента позволят продолжить динамичный и сбалансированный рост Компании.

ОБРАЩЕНИЕ ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



А. А. Рыбин

Исполняющий обязанности
Генерального директора
АО «Россети Кубань»

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

Важными итогами 2024 г. для Компании стали стабильность и устойчивое развитие, а также достигнутые показатели производственной деятельности. Для выполнения обязательств перед потребителями и достижения финансовых результатов Компания продолжила совершенствовать бизнес-процессы. Это позволило нам завершить отчетный период с прибылью.

В рамках исполнения статуса системообразующей территориальной сетевой организации АО «Россети Кубань» продолжит работу по консолидации электросетевых активов на территории присутствия.

28,49 +6% к 2023 г.
МЛРД КВТ • Ч
отпуск электроэнергии в сеть в 2024 г.

>520
МВА
трансформаторной мощности

>1,7
ТЫС. КМ
ЛЭП введено в 2024 г.

24
ЭЛЕКТРОЗАПРАВОЧНЫЕ СТАНЦИИ
присоединены в 2024 г.

Инвестиции в развитие
Компания в полном объеме выполнила мероприятия инвестиционной программы, ремонтов и технического обслуживания электросетевого хозяйства. В рамках инвестиционной деятельности введено 520 МВА трансформаторной мощности и более 1,7 тыс. км линий электропередачи (ЛЭП). Среди крупнейших проектов — строительство сетевой инфраструктуры для электроснабжения нового участка федеральной автодороги А-289 в Краснодарском крае, а также обеспечение электроснабжения крупного индустриального парка в Республике Адыгее.

В рамках Программы опережающего развития электроэнергетики планируется дополнительно финансировать инвестиционные мероприятия Компании в размере более 22,8 млрд руб. до 2029 г. Программа предусматривает реконструкцию 16 высоковольтных центров питания в 11 муниципальных образованиях Краснодарского края.

В соответствии с поручениями Администрации Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации обеспечено стабильное и бесперебойное электроснабжение площадок мероприятий общероссийского и мирового уровней в г. Сочи.

Сотрудники Компании приняли участие в восстановлении объектов электроснабжения Донецкой Народной Республики.

Новые потребители
Приоритетным направлением в области технологического присоединения является обеспечение потребности регионов ответственности в энергомощностях. В 2024 г. к сетевой инфраструктуре присоединены свыше 37 тыс. потребителей. Общий объем выданной мощности составил 772 МВт. В числе новых абонентов — бытовые потребители, учреждения здравоохранения, образования и культуры, агропромышленные предприятия, объекты жилищного строительства и туризма. Продолжается выполнение мероприятий по технологическому присоединению объектов в рамках национальных проектов «Демография», «Здравоохранение», «Образование», «Жилье и городская среда» и др.

Компания осуществила технологическое присоединение 24 электрозаправочных станций в крупных городах и на дорогах регионального значения.

Компания участвует в реализации мероприятий по присоединению к электросетевой инфраструктуре объектов автомобильной дороги «Обход Адлера» (в рамках строительства скоростного дублера трассы А-147 Джубга — Сочи), солнечной электростанции в Северском районе Краснодарского края, всесезонного горного экокурорта «Лагонаки» в Республике Адыгее.

Клиентоориентированный подход
Компания продолжила развивать интерактивные клиентские сервисы в рамках системы обслуживания потребителей, сохранив курс на обеспечение комфортных условий очного взаимодействия с потребителями.

Также АО «Россети Кубань» уделяет большое внимание развитию дополнительных услуг. Выручка от их реализации в отчетном периоде составила 1,28 млрд руб.

Показатели надежности
Ключевыми показателями надежности стали своевременное и качественное исполнение годовых программ технического обслуживания и ремонтов оборудования, а также подготовка к летнему и зимнему периодам. В 2024 г. Компания в полном объеме выполнила планы по всем технологическим направлениям, что позволило снизить аварийность в электрических сетях в сравнении с предыдущим периодом на 1,8%.

Для повышения энергоэффективности эксплуатируемого оборудования ежегодно разрабатывается программа мероприятий по снижению потерь. По результатам ее реализации уровень потерь электроэнергии снижен на 37 млн кВт • ч.

Отпуск электроэнергии в сеть в 2024 г. составил 28,49 млрд кВт • ч. Увеличение по сравнению с предыдущим годом составило 6%.

Социальная ответственность
Обеспечение безопасных условий и охраны труда является ключевым направлением деятельности «Россети Кубань». Компания в полном объеме выполняет требования законодательства Российской Федерации в части обязанностей работодателя в области охраны труда работников.

Еще один неизменный приоритет — природоохранная деятельность, которая осуществляется с соблюдением всех требований и норм, установленных законодательством.

Приоритеты
Уверен, что профессионализм менеджмента и коллектива Компании будет способствовать успешной реализации намеченных планов и укреплению имиджа АО «Россети Кубань» как организации высокого уровня социальной ответственности.

Стратегические приоритеты Компании остаются неизменными — обеспечение надежного и качественного электроснабжения для комфортной жизни наших потребителей и стабильного роста экономики регионов.

О КОМПАНИИ

28 493 +6,1% к 2023 г.
МЛН КВТ • Ч
отпуск электроэнергии в сеть Компании

19 368 +54% к 2023 г.
МЛН РУБ.
объем освоения капитальных вложений

В 2024 г. Компания определена системообразующей территориальной сетевой организацией (СТСО) на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи.

ЭНЕРГИЯ ДЕЙСТВИЯ

Компания обеспечивает системное развитие электросетевой инфраструктуры Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус». Комплексные проекты, реализуемые АО «Россети Кубань», напрямую влияют на качество жизни и экономику территорий присутствия.

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ АО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

Компания передает и распределяет электроэнергию потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края (включая Сочи) и Республики Адыгеи, а также на федеральной территории «Сириус».

Для обеспечения доступности электроэнергетической инфраструктуры и развития электросетевого комплекса Компания осуществляет технологическое присоединение к своим электрическим сетям.

АО «Россети Кубань» также оказывает широкий спектр дополнительных услуг — обслуживание электросетевых объектов потребителей, организацию наружного освещения, размещение телекоммуникационного оборудования связи и др.

В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2024 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» распоряжениями губернатора Краснодарского края от 04.09.2024 № 214-р и главы Республики Адыгеи от 04.09.2024 № 229-рг Компания определена СТСО на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи.

В качестве СТСО Общество выступает единым центром ответственности в Краснодарском крае и Республике Адыгее, осуществляющим функцию одного окна для потребителей услуг по передаче электроэнергии, и обеспечивает:

- устранение масштабных аварий на сетях прочих ТСО по решению Штаба по обеспечению безопасности электроснабжения в Краснодарском крае и Штаба по обеспечению безопасности электроснабжения потребителей Республики Адыгеи;
- эксплуатацию бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства;
- эксплуатацию, капитальный ремонт, реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение объектов электросетевого хозяйства, переданных СТСО в установленном законом порядке.

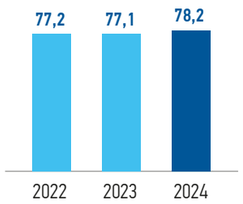
Место Компании в ЕЭС России и ОЭС Юга по отпуску электроэнергии в сеть Общества за 2022–2024 годы[1] (млрд кВт • ч)

Показатель	2022	2023	2024	Доля Компании в 2024 г. (%)
Потребление электроэнергии в ЕЭС России	1 106,3	1 138,3	**1 174,1**	2,4
– В том числе в ОЭС Юга	111,0	130,0	**136,5**	20,9
– В том числе в АО «Россети Кубань» (отпуск электроэнергии в сеть Компании)	26,1	26,9	**28,5**	100,0

Ключевые характеристики Компании по состоянию на конец 2024 года

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Объем обслуживания (тыс. у. е.)	765,00	775,06	**779,55**	+0,6
– в том числе электрические сети (тыс. у. е.)	411,00	416,73	**417,71**	+0,2
Протяженность ЛЭП по цепям (тыс. км)	93,60	94,52	**96,14**	+1,7
Количество подстанций (ПС) 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ	25 690	26 570	**27 566**	+3,7
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы (МВА)[2]	9 169,3	9 369,3	**9 512,6**	+1,5
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы (МВт)[3]	4 996 (72,4%)	6 057 (72,8%)	**6 108 (75,4%)**	+0,8 (+2,6 п. п.)
Общее количество точек поставки электроэнергии потребителям, присоединенных к электрическим сетям Компании	1 225 864	1 262 854	**1 291 073**	+2,2
Электросетевые филиалы	11	11	**11**	–

Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии за 2022–2024 годы (%)



[1] Источник: отчеты о функционировании ЕЭС России, публикуемые АО «СО ЕЭС» на сайте https://www.so-ups.ru/functioning/tech-disc/tech-disc2022/.
[2] Только по ПС напряжением 110 кВ.
[3] Неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования на случай аварийного отключения или проведения планового ремонта.

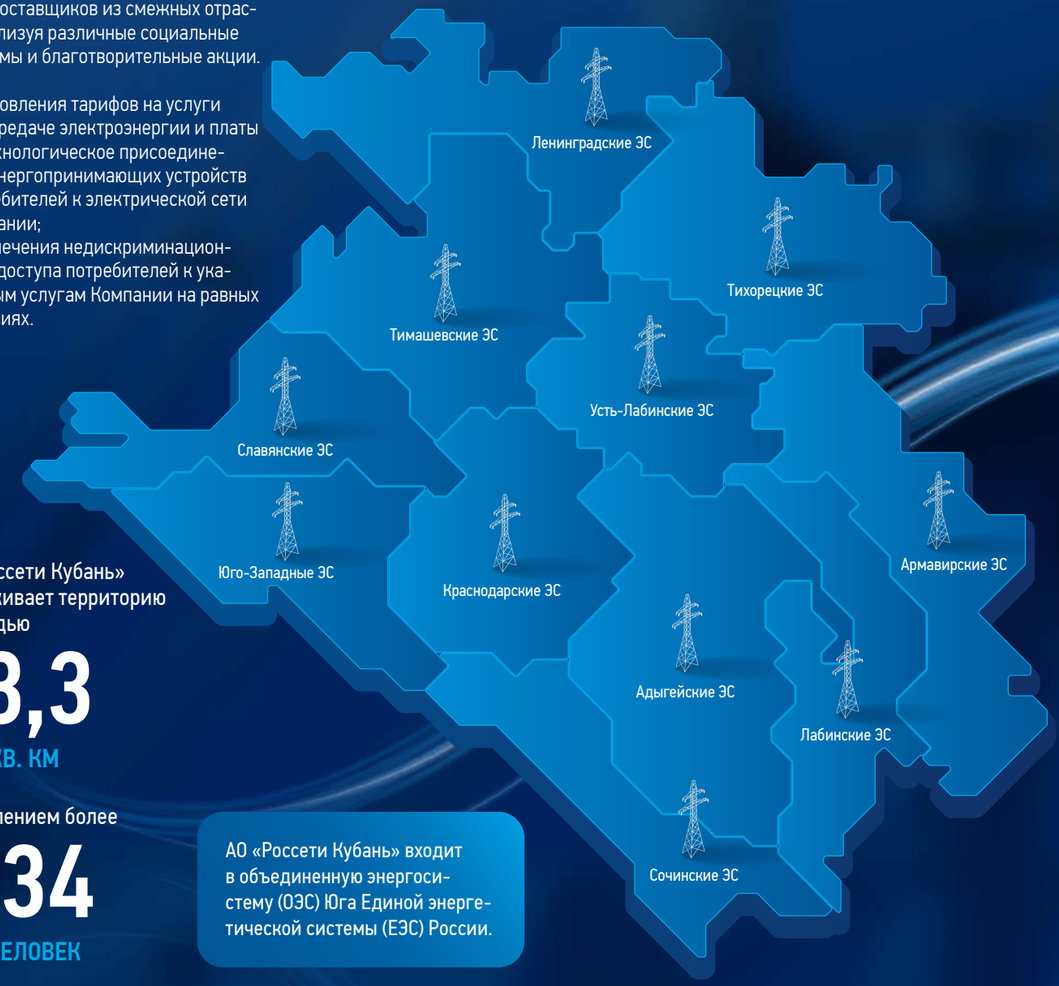
ТЕРРИТОРИЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ КОМПАНИИ

АО «Россети Кубань» является крупнейшим налогоплательщиком; Компания активно участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость работников предприятий — поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

Риск возникновения конкуренции для Общества возможен в случае заключения ПАО «Россети» самостоятельных договоров оказания услуг по передаче электроэнергии

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

с потребителями, территориально расположенными в зоне ответственности эмитента, энергопринимающие устройства которых присоединены к сетям ПАО «Россети».



АО «Россети Кубань» обслуживает территорию площадью

83,3

ТЫС. КВ. КМ

и населением более

6,34

МЛН ЧЕЛОВЕК

АО «Россети Кубань» входит в объединенную энергосистему (ОЭС) Юга Единой энергетической системы (ЕЭС) России.

АО «Россети Кубань» — крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи. Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии в 2024 г. составила 78,2% от необходимой валовой выручки (НВВ) региона. К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, относятся АО «Электросети Кубани», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД» и АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.

МИССИЯ И СИСТЕМА ЦЕННОСТЕЙ КОМПАНИИ

Миссия АО «Россети Кубань» — получение прибыли в условиях долгосрочного обеспечения надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи за счет организации максимально эффективного управления распределительной сетевой инфраструктурой на основе использования передовых технологий и инноваций, учета мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.



Надежность

Общество стремится к обеспечению максимально надежного и бесперебойного снабжения электроэнергией экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса, предпринимая необходимые шаги для обеспечения безопасности объектов электроэнергетики.

Человеческий ресурс

Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и приумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

Для Общества ценен каждый работник; независимо от его пола, возраста, национальности и занимаемой должности. Всем работникам предоставляются равные возможности для успешной и эффективной работы, профессионального развития и карьерного роста.

Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе руководящего) состава. Работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из деловых качеств.

В Обществе приветствуются трудовые династии, создаются благоприятные условия для их развития.

Общество поддерживает преемственность поколений, проявляя уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым работникам, в том числе в рамках трудовых династий.

Эффективность

Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем считает эффективность деятельности своей базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыли, чему способствуют стратегические инициативы его органов управления, контроля, высшего менеджмента и акционеров.

Безопасность

Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, а также осуществляет профилактику возможных правонарушений.

Социальная ответственность

Общество — социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда и реализации социальных программ.



Все работники Общества обязаны соблюдать следующие принципы профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения:

- профессионализм;
- добросовестность и ответственность;
- взаимодействие и сотрудничество;
- имидж и репутация;
- конфиденциальность.

Общество не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено между всеми сферами деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров.

Общество дорожит корпоративными ценностями и поддерживает высокую корпоративную культуру.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

В своей операционной деятельности Общество использует финансовый, производственный, интеллектуальный, человеческий, социально-репутационный и природный капиталы (ресурсы).

При осуществлении операционной деятельности Компания находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия, придерживается концепции устойчивого развития и обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей. Основной вид деятельности Компании — оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии (95,5% выручки Компании в отчетном году). В целях обеспечения развития Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус» Компания осуществляет своевременное и доступное технологическое присоединение потребителей к своим электросетям.

ИЗМЕНЕНИЕ СТОИМОСТИ КАПИТАЛОВ ЗА 2024 ГОД

КАПИТАЛЫ НА НАЧАЛО 2024 Г.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

Общее количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ — 26 570 шт.

Протяженность ЛЭП составила 94,52 тыс. км.

Установленная мощность ПС составила 18 387,8 МВА.

Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{SAIDI}$) составила 3,3403 ч.

Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{SAIFI}$) составила 1,3099 шт.

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ

Среднесписочная численность персонала — 8 753 чел.

Укомплектованность персоналом на конец года — 91,6%.

Высшее профессиональное образование имеют 52,6% работников, начальное/среднее профессиональное — 34,4%.

Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

Осуществлены компенсационные выплаты работникам Общества, включая обеспечение услугами добровольного медицинского страхования (ДМС)

ФИНАНСОВЫЙ

Чистая прибыль составила 6 167 млн руб.

Стоимость чистых активов на конец года составила 54 950 млн руб.

Показатель EBITDA составил 17 574 млн руб.

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

Фактическое значение показателя затрат на НИОКР ($П_{НИОКР}$) составило 0,15% от собственной выручки при плане 0,15%.

Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) Пвнедрения составило 6,5% при плане 4,8%

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ

Высокая степень социальной ответственности.

Высокий уровень транспарентности бизнеса: сайт Компании, СМИ, социальные медиа, интернет, конгрессно-выставочные мероприятия

ПРИРОДНЫЙ

Выполняются обязательства Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях.

Сохраняется биоразнообразие и обеспечивается орнитологическая безопасность

КАК КОМПАНИЯ СОЗДАВАЛА СТОИМОСТЬ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Освоено 19 368 млн руб. капитальных вложений (без НДС).

Осуществляется обновление энергоактивов:
- ввод новых, реконструированных, модернизированных объектов, в том числе в рамках технологического присоединения потребителей, реконструкции и модернизации оборудования;
- консолидация сетевых активов на базе Общества;
- списание устаревшего оборудования;
- перевод оборудования в резерв или его выведение из эксплуатации.

Объем услуг по передаче электроэнергии составил 24 192,3 млн кВт • ч, что на 6,9% больше, чем в 2023 г. (выручка составила 80 126,4 млн руб.).

Количество выполненных технологических присоединений в 2024 г. составило более 37 тыс. на суммарную мощность 772 МВт (выручка — 6 662 млн руб.)

Обучено 11 902 человека (141% от среднесписочной численности персонала). Затраты на обучение составили 96,6 млн руб.

Затраты на охрану труда в 2024 г. составили 435,5 млн руб., что на 3,0% больше, чем в 2023 г. Мероприятия комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц от поражения электрическим током на объектах электросетевого комплекса Общества, запланированные на 2024 г., выполнены в полном объеме.

С целью сохранения жизни и здоровья работников в 2024 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность выполнения работ

Объем выручки в 2024 г. составил 88 072 млн руб., что больше уровня 2023 г. на 13 514 млн руб.

Показатель EBITDA в 2024 г. составил 26 688 млн руб., что больше уровня 2023 г. на 9 114 млн руб.

Увеличение показателей в основном связано с увеличением выручки по технологическому присоединению и выручки по передаче электроэнергии

Выполнение программы НИОКР, внедрение оборудования и устройств, разработанных в рамках НИОКР.

Внедрение инновационных технологий и решений

Регулярное информирование общественности о деятельности Компании: в федеральных, региональных и районных СМИ, а также на ресурсах в социальных медиа в 2024 г. вышло 29,6 тыс. материалов о деятельности Общества

В Обществе организован поэтапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего трихлордифенил, и обеспечение его безопасного удаления.

Установка птицезащитных устройств на воздушных линиях (ВЛ) электропередачи

РЕЗУЛЬТАТЫ 2024 Г.

Общее количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ — 27 566 шт.

Протяженность ЛЭП составила 96,14 тыс. км.

Установленная мощность ПС составила 18 953,9 МВА.

Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{SAIDI}$) составила 3,2982 ч, что на 1,3% ниже предыдущего года.

Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{SAIFI}$) составила 1,2401 шт., что на 5,3% ниже предыдущего года.

Показатели надежности достигнуты с учетом допустимого отклонения.

Количество аварий в электрической сети 0,4 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 1,8%

Среднесписочная численность персонала — 8 466 чел.

Укомплектованность персоналом на конец года — 89,4%.

Высшее профессиональное образование имеют 52,7% работников, начальное/среднее профессиональное — 34,0%.

Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

Осуществлены компенсационные выплаты работникам Общества, включая обеспечение услугами ДМС

Прибыль составила 10 878 млн руб., что на 4 711 млн руб. больше параметров 2023 г. в связи с увеличением выручки по технологическому присоединению и выручки по передаче электроэнергии, а также ростом прочих доходов.

Стоимость чистых активов на конец года составила 64 021 млн руб.

Увеличение чистых активов за год составило 9 071 млн руб. в связи с увеличением собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года, а также в связи с увеличением остатка денежных средств относительно факта 2023 г.

Фактическое значение показателя затрат на НИОКР ($П_{НИОКР}$) составило 0,19% от собственной выручки при плане 0,19%.

Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) Пвнедрения составило 5,76% при плане 4,9%

Накопление репутационного капитала.

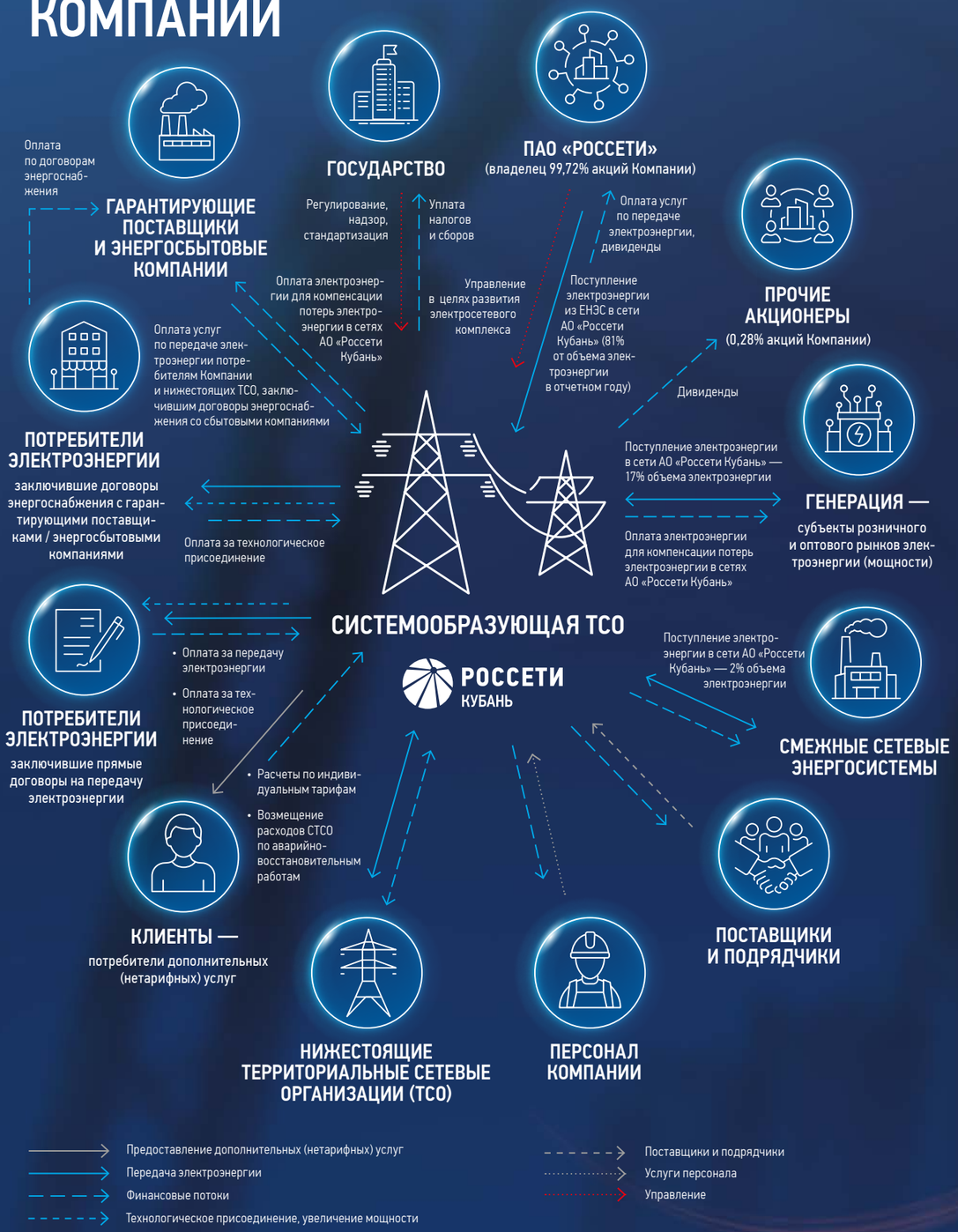
Количество позитивных и нейтральных информационных сообщений о деятельности ПАО «Россети Кубань», инициированных PR-подразделениями Общества, составило 91%

В 2024 г. Общество завершило кампанию по выполнению положений Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях с прекращением использования полихлорированных дифенилов в оборудовании.

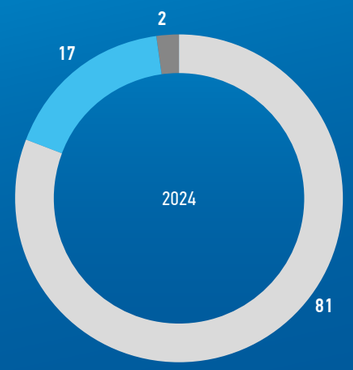
Обеспечиваются защита птиц от поражения электрическим током, их травмирования об элементы ВЛ и защита ВЛ от негативного воздействия продуктов жизнедеятельности птиц

В отчетном году доля выручки от реализации услуг по передаче и распределению электроэнергии составила 91,0%. С учетом роста электропотребления в регионе и присоединения новых потребителей ожидается, что в 2029 г. объем услуг эмитента по передаче электроэнергии составит 25 221 млн кВт • ч (104% по отношению к факту 2024 г.).

СХЕМА ОСНОВНЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КОМПАНИИ



Электроэнергия поступает в сети Компании:



- По сетям ЕНЭС от ПАО «Россети»
- Непосредственно от объектов генерации
- От смежных энергосистем (филиал «Ставропольэнерго» ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», филиал «Ростовэнерго» ПАО «Россети Юг»)

Потребителями услуг АО «Россети Кубань» по передаче электроэнергии являются:

- гарантирующие поставщики (в отчетном году — АО «НЭСК» и ПАО «ТНС энерго Кубань») — субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие энергосбытовую деятельность и обязанные заключить договор с любым обратившимся к нему потребителем, расположенным в границах зоны его деятельности;
- иные компании, осуществляющие энергосбытовую деятельность (в отчетном году — 74);
- ряд потребителей (в отчетном году — 80), заключивших прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с Компанией (ОАО «Новоросцемент», АО «Таманьнефтегаз», ООО «Еврохим-Белореченские минудобрения», АО «Агрофирма-племзавод «Победа», АО «Сад-Гигант», ОАО «Верхнебаканский цементный завод», ЗАО «Абрау-Дюрсо», АО «Новороссийскэкспорт», АО «РАМО-М», ПАО «НМТП», ООО «Каневской завод газовой аппаратуры» и др.).

Оплата услуг Компании по передаче электроэнергии поступает соответственно от энергосбытовых компаний и прямых потребителей.

Для компенсации потерь электроэнергии, возникающих при ее передаче в сетях Компании, АО «Россети Кубань» приобретает соответствующий объем электроэнергии у гарантирующих поставщиков (ПАО «ТНС энерго Кубань», АО «НЭСК», а также у ООО «ВИЭ» и ООО «Лукойл-Кубаньэнерго»).

С 2007 г. в регионе действует котловой способ расчетов за услуги по передаче электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Краснодарского края и Республики Адыгеи действует единый котловой тариф, независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, — «котел сверху»: за АО «Россети Кубань» закреплен статус СТСО — «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в АО «Россети Кубань», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

В 2024 г. изменения в организационную структуру Общества не вносились. По состоянию на 31 декабря 2024 г. действует организационная структура Компании, утвержденная[1] Советом директоров ПАО «Россети Кубань» 30 ноября 2021 г.

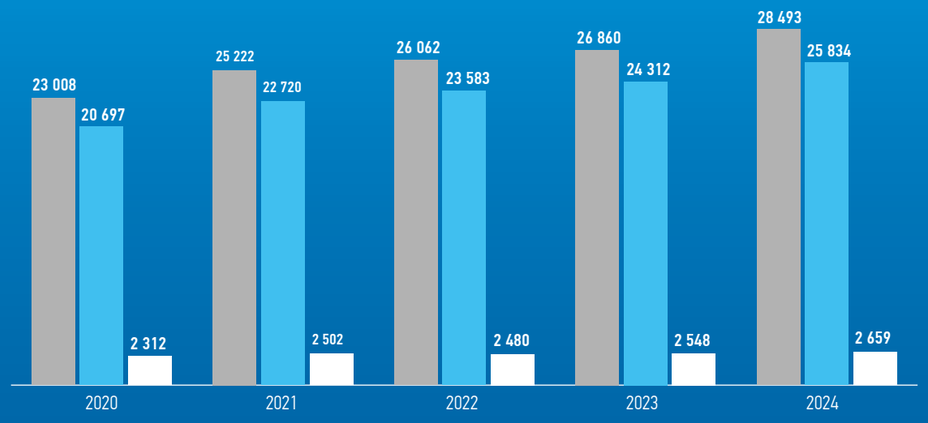
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Финансовые показатели[2]						
Выручка (млн руб.)	49 369,6	57 669,7	63 738,9	74 557,5	**88 071,6**	**+18,1**
Себестоимость (млн руб.)[3]	46 975,3	50 054,5	53 153,7	62 117,5	**69 863,9**	**+12,5**
Чистая прибыль (убыток) (млн руб.)	–1 501,3	1 711,8	5 244,5	6 166,5	**10 877,6**	**+76,4**
Чистые активы (млн руб.)	37 989,1	41 029,5	45 803,2	54 950,4	**64 021,4**	**+16,5**
Кредиты и займы на конец года (млн руб.)	23 436,8	20 870,5	20 921,8	20 188,8	**24 539,1**	**+21,5**
Рентабельность собственного капитала (%)	–3,86	4,36	12,20	12,40	**18,55**	**+6,15 п. п.**
Рентабельность активов (%)	–1,80	2,10	5,78	5,81	**8,64**	**+2,83 п. п.**
Объем дивидендов, объявленных в отчетном году по итогам предыдущего года (млн руб.)	636,9	0,0	932,2	2 710,0	**1 944,7**	**–28,2**
Операционные показатели						
Отпуск электроэнергии в сеть Компании (млн кВт • ч)	23 008,0	25 221,7	26 062,3	26 860,4	**28 493,0**	**+6,1**
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии (млн кВт • ч)	19 108,1	21 004,5	21 947,8	22 624,4	**24 192,3**	**+6,9**
Потери электроэнергии (млн кВт • ч)	2 310,8	2 502,1	2 479,5	2 548,4	**2 658,8**	**+4,3**
Присоединенная мощность потребителей (МВт)	650	788	795	845	**772**	**–8,6**
Общая протяженность ВЛ и кабельных ЛЭП по цепям (км)	92 226,11	93 067,0	93 597,1	94 517,6	**96 137,1**	**+1,7**
Установленная мощность ПС напряжением 35–220 кВ (МВА)	11 471,07	11 561,03	11 826,4	12 080,3	**12 255,2**	**+1,4**
Установленная мощность ПС в распределительной сети напряжением 10–6кВ/0,4 кВ (МВА)	5 073,26	5 640,37	5 978,038	6 307,5	**6 698,6**	**+6,2**
Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{saidi}$, ч)	0,8870	4,0939	2,8424	3,3403	**3,2982**	**–1,3**
Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{saifi}$, шт.)	0,4592	1,2873	1,2195	1,3099	**1,2401**	**–5,3**
Количество технологических нарушений (аварий) в электрической сети 110 кВ и выше (шт.)	403	391	309	365	**347**	**–4,9**
Устойчивое развитие						
Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в среднесписочной численности персонала (%)	92	96	144	118	**141**	**+23,0 п. п.**
Среднее время обучения на одного работника (акад. ч)	64	66	65	70	**58**	**–17,1**
Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника (тыс. руб.)	40,4	48,9	41,4	48,3	**51,4**	**+6,4**
Объем охвата работников программой ДМС и страхованием от несчастных случаев (доля к среднесписочной численности персонала, %)	100	100	100	100	**100**	**Без изменений**
Объем вывода из эксплуатации отработанных конденсаторов, содержащих трихлордифенил, в рамках выполнения обязательств Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях (шт.)	0	1 343	731	932	**877**	**–5,9**
Оснащение электросетевых объектов птицезащитными устройствами (шт.)	4 978	4 217	2 977	2 350	**2 722**	**+15,8**
Развитие регионов присутствия						
Освоение капитальных вложений (млн руб.)	4 658	5 871	11 469	12 579	**19 368**	**+54,0**
Количество соглашений о сотрудничестве с профильными вузами и ссузами в регионе присутствия Компании	30	62	40	55	**55**	**Без изменений**
Количество студентов, прошедших практику на объектах Общества	701	468	741	807	**576**	**–28,6**
Объем налоговых отчислений в федеральные, региональные местные бюджеты (млн руб.)	3 990,1	5 400,5	6 841,6	7 463,1	**8 629,2**	**+15,6**

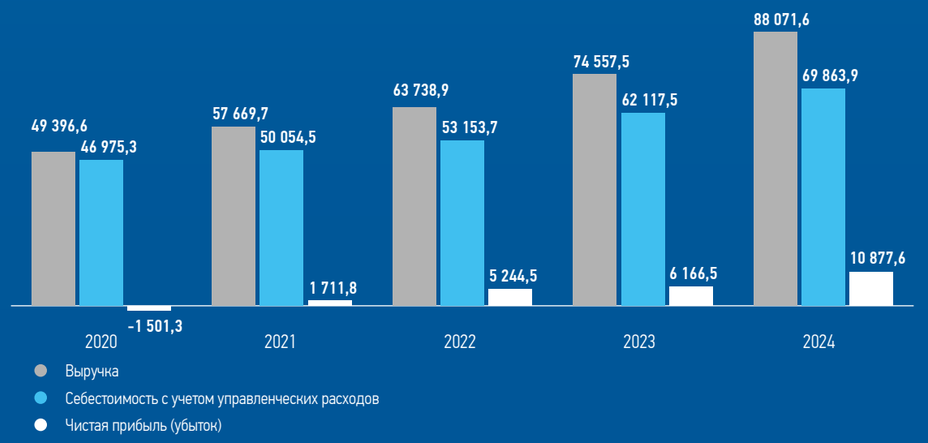
[1] Протокол от 01.12.2021 № 455/2021.
[2] Для расчета показателей использованы:
- за 2020 г. — баланс за 2021 г. (графа «На 31 декабря 2020 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2020 г. (графа «За 2020 г.»);
- за 2021 г. — баланс за 2022 г. (графа «На 31 декабря 2021 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2021 г. (графа «За 2021 г.»);
- за 2022 г. — баланс за 2023 г. (графа «На 31 декабря 2022 г.»); отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 г. (графа «За 2022 г.»).

[3] С учетом управленческих расходов.

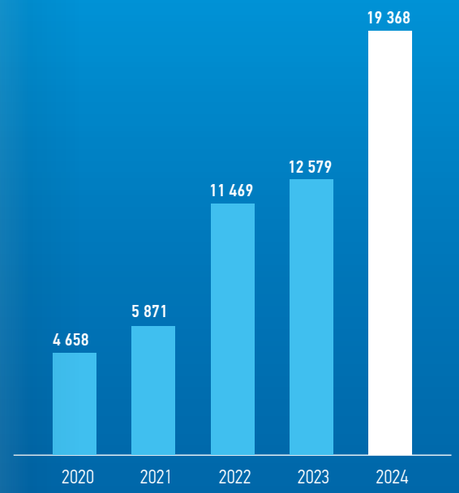
Отпуск электроэнергии в сеть / из сети Компании и потери при передаче электроэнергии за 2020–2024 годы (млн кВт • ч)



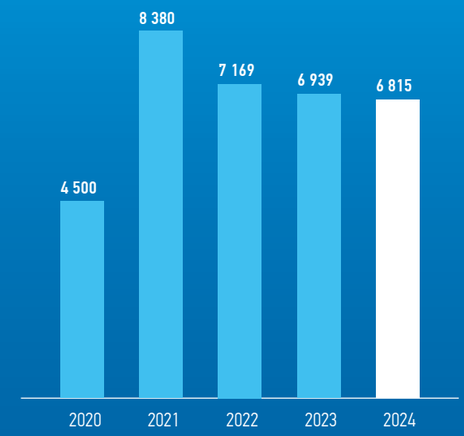
Динамика основных экономических показателей Компании за 2020–2024 годы (млн руб.)



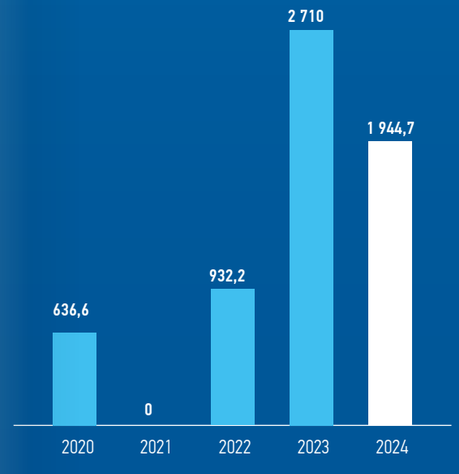
Освоение Компанией капитальных вложений в 2020–2024 годах (млн руб. без НДС)



Количество технологических нарушений (аварий) в электрической сети 0,4 кВ и выше в 2020–2024 годах (шт.)



Объем дивидендов, объявленных в отчетном году по итогам предыдущего года, в 2020–2024 годах (млн руб.)



ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ КУБАНСКОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ И АО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

XIX в. Начало создания Кубанской энергосистемы — строительство мелких электростанций на территории региона.

1920 г. Установление советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.

1921 г. Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском совнархозе в целях управления энергетическими объектами Кубани.

Всего на Кубани действовало 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт. К электрической сети было присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп и 621 электрический мотор.

Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению Краснодара. Протяженность линий электропередачи (ЛЭП) составляла 45 км. Электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.

1930-е гг. Создание Северо-Кавказского энергетического управления («Севкавэнерго»), управлявшего в том числе энергетическими объектами Кубани.

Отделение в 1934 г. от «Севкавэнерго» управления «Азчерэнерго» (г. Ростов-на-Дону), которому переданы энергетические объекты Кубани.

1944 г. Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления (РЭУ «Краснодарэнерго»), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт тепловой и электроэнергии, восстановление и развитие энергетической системы, контроль потребления электроэнергии и надзор за эксплуатацией энергетических установок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозрасчетных предприятий находились электростанции, подстанции (ПС), районы электрических сетей (РЭС), энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, а также проектно-изыскательское бюро и производственно-исследовательская лаборатория.

Конец 1950-х начало — 1960-х гг. Сооружение магистральных ЛЭП напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергетическими системами Юга России и Закавказья. Электрификация железнодорожной сети Краснодарского края. Строительство распределительных электросетевых объектов. Электрификация сельских населенных пунктов.

1963 г. Из крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.

1972–1975 гг. Монтаж на Краснодарской теплоэлектроцентрали (ТЭЦ) первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и двух ГТУ составила 959 МВт.

1970-е — 1980-е гг. Значительное увеличение объемов строительства новых ЛЭП в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность ЛЭП выросла до 90 тыс. км, а количество ПС 35–500 кВ превысило 700 единиц.

1988 г. Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).

1993 г. В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей, в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, а также пансионат отдыха и пионерский лагерь.

В оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России» переданы 49% акций ОАО «Кубаньэнерго». Оставшиеся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с государственной программой приватизации[1].

[1] Государственная программа приватизации государственных и муниципальных предприятий в Российской Федерации на 1992 г. (утв. Постановлением Верховного Совета Российской Федерации от 11.06.1992 № 2980-1) (ред. от 01.07.1993).

2004–2005 гг. В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождено от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС»; учреждены ОАО «Краснодарэнергоремонт», ОАО «Краснодарэнергосетьремонт», ОАО «Пансионат отдыха «Энергетик» и ОАО «Оздоровительный комплекс «Пламя». Создано негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».

2006 г. В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты) и ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).

2008–2012 гг. С 1 июля 2008 г. ОАО «Кубаньэнерго» стало зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций ОАО «Кубаньэнерго» в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

В 2012 г. В связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго» Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК».

Основной функцией Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» было участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого комплекса.

2013 г. На базе ОАО «Россети» сформирована единая компания (включая магистральные и распределительные электрические сети), управляющая электросетевым комплексом и призванная обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики.

Доля ОАО «Россети» в уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,24%.

2015 г. В фирменное наименование «Кубаньэнерго» включено указание публичного статуса Компании — ПАО «Кубаньэнерго».

2017 г. Компания стала ключевым участником проекта государственного масштаба по созданию современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, необходимой для развития полуострова и обеспечения электроснабжения сухогрузного района морского порта Тамань.

2018 г. Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,78%.

2019 г. Ввод в эксплуатацию ПС 220 кВ «Порт». Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 93,44%.

2020 г. В рамках внедрения единой бренд-архитектуры Группы компаний ПАО «Россети» на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи осуществлена государственная регистрация изменения наименования ПАО «Кубаньэнерго» на ПАО «Россети Кубань».

2022 г. К концу отчетного года доля ПАО «Россети» в общем количестве размещенных акций Компании составила 93,96%, а с 9 января 2023 г. — 99,69%.

2023 г. В рамках инвестиционной деятельности введено 606 МВА трансформаторной мощности и 1 052 км ЛЭП.

2024 г. В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2024 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» распоряжениями губернатора Краснодарского края от 04.09.2024 № 214-р и главы Республики Адыгеи от 04.09.2024 № 229-рг Компания определена СТСО на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи.

Завершено размещение акций Общества дополнительного выпуска, начатое в 2021 г. В результате уставный капитал Компании увеличился на 19,2%.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ

2024 г.

Февраль

Компания завершила три крупных проекта в г. Сочи с общим объемом инвестиций около 3 млрд руб.: после комплексной реконструкции введены в работу три высокоавтоматизированные ПС 110 кВ — «Адлер», «Кудепста» и «Пасечная». В торжественном мероприятии по вводу ПС в эксплуатацию приняли участие губернатор Краснодарского края В. И. Кондратьев, генеральный директор ПАО «Россети» А. В. Рюмин и исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б. Б. Эбзеев.

Генеральный директор ПАО «Россети» А. В. Рюмин провел совещание с руководством Компании, в зоне обслуживания которой находятся Краснодарский край, Республика Адыгея и федеральная территория «Сириус». Глава ПАО «Россети» отметил положительную динамику производственных показателей Компании и активную работу по проектам, нацеленным на развитие регионов.

Март

Глава Республики Адыгеи М. К. Кумпилов и генеральный директор ПАО «Россети» А. В. Рюмин в рамках рабочей встречи в г. Москве обсудили развитие электросетевого комплекса региона. Инвестиции в модернизацию и развитие электросетей в Республике Адыгее в 2024 г. составят порядка 8 млрд руб.

В г. Краснодаре состоялось награждение лучших работников и чествование ветеранов кубанской энергетики в связи с 80-летием основания ПАО «Россети Кубань» (РЭУ «Краснодарэнерго»). К юбилею Компании отраслевыми и корпоративными наградами были отмечены более 200 работников «Россети Кубань» и ее филиалов.

Компания провела день открытых дверей для студентов Сочинского профессионального техникума, который является социальным партнером Компании по подготовке кадров.

Апрель

Компания приступила к строительству энергетических объектов для обеспечения электроэнергией новой федеральной трассы А-289 «Краснодар — Славянск-на-Кубани — Темрюк — автомобильная дорога А-290 Новороссийск — Керчь». Строительство объекта осуществляется в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги» (федеральный проект «Развитие федеральной магистральной сети»).

Специалисты филиала «Армавирские электрические сети» провели капитальный ремонт ЛЭП 35 кВ «Отрадная — Удобная» протяженностью 27 км. От стабильной работы энергетического объекта зависит надежность электроснабжения более 17 тыс. потребителей и десятков важнейших социальных объектов.

В филиалах Общества прошли учения по отработке взаимодействия с региональными подразделениями Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (МЧС России), а также диспетчерскими службами, органами власти и местного самоуправления Краснодарского края и Республики Адыгеи при устранении нарушений электроснабжения в паводковый период.

Май

ПАО «Россети Кубань» приняло участие в XXVII Всероссийской научно-технической конференции «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства».

Специалисты филиала «Армавирские электрические сети» выдали 1 МВт дополнительной мощности для развития крупного предприятия мясопереработки «Мясторг» в г. Гулькевичи Краснодарского края.





Специалисты филиала «Лабинские электрические сети» завершили ремонт оборудования ПС 110 кВ «Комплекс» в Курганинском районе Краснодарского края. Подстанция обеспечивает электроэнергией около 2 тыс. жителей района, а также 14 важных объектов социальной инфраструктуры.

В с. Дивноморское Краснодарского края состоялись корпоративные соревнования энергетиков юга России. Участниками спартакиады стали 240 энергетиков ПАО «Россети Кубань» и ПАО «Россети Юг».

Специалисты филиала «Краснодарские электрические сети» провели капитальный ремонт ЛЭП 110 кВ «Витаминкомбинат — Титаровская тяговая». В результате замены линейного оборудования повышена надежность электроснабжения потребителей трех населенных пунктов в пригороде г. Краснодара.

Июнь

На площадке XXVII Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) Компания подписала ряд документов:

- соглашение о стратегическом сотрудничестве с АО «Омский электромеханический завод»;
- соглашение о сотрудничестве в области разработки и поставки инновационного отечественного оборудования и технологий для повышения эффективности электросетевой инфраструктуры с ЗАО «Завод электротехнического оборудования».

Специалисты филиала «Тимашевские электрические сети» завершили ремонт оборудования ПС 110 кВ «Приморско-Ахтарская». Энергетический объект обеспечивает электроэнергией 29 социально значимых и инфраструктурных объектов, а также более 34 тыс. бытовых потребителей в четырех населенных пунктах Приморско-Ахтарского района Краснодарского края.

14 июня 2024 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Кубань» в форме заочного голосования. Акционеры утвердили ряд документов, в том числе Устав Общества в новой редакции, годовой отчет и годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 2023 г. Кроме того, были приняты решения о распределении прибыли по результатам 2023 г. и выплате дивидендов.

В рамках ремонтной программы 2024 г. специалисты филиала «Краснодарские электрические сети» подготовили к сезону пиковых нагрузок 15 высоковольтных ПС и 24 трансформаторных пункта. Выполненные работы позволили повысить надежность электроснабжения 400 тыс. человек, проживающих в 33 сельских населенных пунктах центральной части Краснодарского края.

Июль

Специалисты филиала «Тихорецкие электрические сети» провели ремонт оборудования на 31 ПС. Энергетические объекты являются источником электроснабжения для 15 социально значимых и инфраструктурных объектов, а также потребителей сельских населенных пунктов Тихорецкого, Новопокровского, Павловского, Белоглинского и Крыловского районов Краснодарского края.

В г. Краснодаре состоялись соревнования профмастерства среди студенческих энергетических отрядов компаний «Россети Кубань» и «Россети Юг». В мероприятии приняли участие 16 команд профильных высших и средних образовательных учреждений Краснодарского края, Ростовской, Волгоградской и Астраханской областей, а также Республики Калмыкии.

Кроме того, молодые специалисты Компании стали участниками ежегодного форума «Форсаж-2024» в Калужской области.





ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ

Август

С начала 2024 г. специалисты Компании установили более 2,6 тыс. птицезащитных устройств на ВЛ в Краснодарском крае и Республике Адыгее.

Специалисты филиала «Сочинские электрические сети» обеспечили надежное энергоснабжение площадок проведения Международного музыкального конкурса молодых исполнителей «Новая волна», который проходил на федеральной территории «Сириус» 22–27 августа 2024 г.

В рамках рабочей встречи в г. Краснодаре губернатор Краснодарского края В. И. Кондратьев и исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б. Б. Эбзеев обсудили вопросы, связанные с подготовкой и подписанием регуляторного соглашения. Данный документ направлен на дальнейшее развитие энергетической инфраструктуры региона и установление долгосрочных тарифов.

ПАО «Россети Кубань» приняло участие в корпоративном чемпионате профессионального мастерства персонала по стандартам Агентства развития профессий и навыков по компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи». Данное событие проходило в учебном комплексе «Россети Ленэнерго».

Сентябрь

Команда ПАО «Россети Кубань» заняла первое место в корпоративном чемпионате профмастерства по стандартам Агентства развития профессий и навыков по компетенции «Интеллектуальные системы учета электроэнергии», которые проходили 9–13 сентября в Республике Татарстан.

Октябрь

С начала 2024 г. ПАО «Россети Кубань» присоединило к сетям Компании 27 объектов здравоохранения Краснодарского края и Республики Адыгеи. Суммарная выданная мощность социально значимым учреждениям составила 3 МВт.

В рамках дня открытых дверей специалисты филиала «Краснодарские электрические сети» ПАО «Россети Кубань» провели технологическую экскурсию для студентов факультета энергетики Кубанского государственного аграрного университета им. И. Т. Трубилина.

Компания обеспечила надежное энергоснабжение площадок мероприятий Форума инновационных финансовых технологий FINOPOLIS 2024, который состоялся 16–18 октября на федеральной территории «Сириус».

ПАО «Россети Кубань» приняло участие в совещании Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения (федерального штаба) в г. Сочи под председательством заместителя министра энергетики Российской Федерации Е. П. Грабчака по вопросам подготовки субъектов электроэнергетики Южного федерального округа к прохождению отопительного сезона 2024/2025.

Делегация ПАО «Россети Кубань» под руководством исполняющего обязанности Генерального директора Компании Б. Б. Эбзеева приняла участие во Всероссийской тарифной конференции в г. Сочи.

ПАО «Россети Кубань» обеспечило надежное электроснабжение площадок мероприятий XXII Менделеевского съезда по общей и прикладной химии на федеральной территории «Сириус». В мероприятии приняли участие 4 тыс. человек, в том числе зарубежные гости из 39 стран.

Компания дала старт новому профориентационному проекту для учащихся старших классов «Энергокружки» в филиалах Общества «Сочинские электрические сети» и «Адыгейские электрические сети». Проект, реализуемый дочерними обществами Группы компаний ПАО «Россети», предусматривает углубленное изучение физики для учащихся девятых классов, будет реализован на базе лицея № 8 г. Майкопа и гимназии № 6 им. Ф. М. Зорина г. Сочи.





Ноябрь

Филиал «Армавирские электрические сети» с начала 2024 г. построил и реконструировал 17 трансформаторных подстанций (ТП) и 14 км ЛЭП. Суммарная введенная трансформаторная мощность составила 2,8 МВА.

ПАО «Россети Кубань» подготовило к зиме более 80 км высоковольтных ЛЭП в Тимашевском энергорайоне. С начала года энергетики филиала «Тимашевские электрические сети» выполнили капитальный ремонт свыше 80 км ЛЭП. Отремонтированные ЛЭП обеспечивают электроэнергией пять муниципальных образований Краснодарского края (Тимашевский, Калининский, Каневской, Брюховецкий и Приморско-Ахтарский районы) с общей численностью населения более 300 тыс. человек.

Декабрь

С начала 2024 г. специалисты филиала «Юго-Западные электрические сети» построили свыше 280 км ВЛ низкого класса напряжения и установили более 270 комплектных ТП. Проведенные мероприятия позволили ввести 115 МВт дополнительной мощности для технологического присоединения потребителей льготной категории в пригороде г. Новороссийска, Анапы, Геленджика, а также в Абинском и Крымском районах Краснодарского края.

С начала 2024 г. филиал «Усть-Лабинские электрические сети» подключил к электрическим сетям 420 сельскохозяйственных объектов в Выселковском, Кореновском, Тбилисском и Усть-Лабинском районах Краснодарского края.

Специалисты филиала «Юго-Западные электрические сети» приступили к строительству новой высоковольтной ПС и двухцепного участка ЛЭП 110 кВ. Новый энергетический объект расположен в промышленной зоне г. Новороссийска.

2025 г.

Январь

В рамках рабочего визита в Краснодарский край заместитель генерального директора — главный инженер ПАО «Россети» Е. В. Ляпунов провел производственное совещание с руководством Компании по вопросам обеспечения надежного энергоснабжения в период летнего максимума нагрузок.

Председатель Совета директоров Общества, заместитель генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети» Д. В. Краинский представил коллективу нового руководителя — исполняющего обязанности Генерального директора Компании А. А. Рыбина.

Специалисты Общества в кратчайшие сроки выполнили работы по подключению к сетям объектов, задействованных в масштабной экологической операции — устранении последствий крушения танкеров в Керченском проливе. Для подключения к сети вибрационной установки просеивания замазученного песка энергетики протянули ЛЭП в хуторе Воскресенский (пригород г. Анапы).

Февраль

Глава Республики Адыгеи М. К. Кумпилов и исполняющий обязанности Генерального директора АО «Россети Кубань» А. А. Рыбин обсудили вопросы развития электросетевого комплекса региона и обеспечения надежного электроснабжения потребителей в условиях получения Компанией статуса СТСО.





СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

ЭНЕРГИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Краснодарский край и Республика Адыгея — динамично развивающиеся регионы с высоким аграрно-промышленным, логистическим и рекреационным потенциалом. АО «Россети Кубань» обеспечивает регионы присутствия современной, надежной и доступной электросетевой инфраструктурой для их устойчивого роста.

–4,9%

снижение аварийности в сети >110 кВ по сравнению с 2023 г.

в 2024 г.

внедрена автоматизированная информационная система обработки клиентских обращений (АИС ОКО)

141%

выполнен план обучения персонала в 2024 г.



Являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России и Группы компаний ПАО «Россети», Общество стремится к достижению целей, определенных государством.

Основная цель деятельности Компании — долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус» путем организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры по тарифам на передачу электроэнергии, обеспечивающим приемлемый уровень затрат на электроэнергию для российской экономики и инвестиционную привлекательность отрасли через адекватный возврат на капитал.

Армаганян Эдгар Гарриевич

Первый заместитель Генерального директора — директор филиала «Сочинские электрические сети»

ОБЗОР ОТРАСЛИ[1]

Компания осуществляет свою деятельность в электроэнергетике России — важнейшей базовой отрасли промышленности, обеспечивающей производство, передачу, распределение и сбыт электроэнергии потребителям. Электроэнергетика вносит значительный вклад в национальную безопасность и социально-экономическое развитие страны. Энергосистема России состоит из Единой энергетической системы (ЕЭС) России, в которую входят семь объединенных энергосистем (ОЭС) — ОЭС Центра, ОЭС Востока, ОЭС Средней Волги, ОЭС Урала, ОЭС Северо-Запада, ОЭС Юга и ОЭС Сибири, а также технологически изолированных территориальных энергосистем.

Среди крупнейших экономик мира топливно-энергетический баланс Российской Федерации является одним из самых экологически чистых (низкоуглеродных) — более 1/3 генерации электроэнергии приходится на атомную энергетику, гидроэнергетику и другие возобновляемые источники энергии (ВИЭ) и около половины — на природный газ.

Для энергетики России в полной мере актуальны вызовы, стоящие перед мировой энергетикой, в то время как угрозы имеют специфику, определяемую следующими проблемами, общими для топливно-энергетического комплекса (ТЭК):

- замедление темпов роста мировой экономики, изменение структуры потребления и снижение спроса на продукцию ТЭК, перепроизводство углеводородных энергетических ресурсов и, как следствие, сохранение низких цен на них;
- недостаточный для инновационного развития текущий и перспективный объем спроса на основные виды продукции российского ТЭК на внутреннем рынке, обостряющий зависимость от объема спроса и конъюнктуры мировых рынков традиционных энергетических ресурсов;
- критическая зависимость организаций ТЭК от импорта технологий, оборудования, материалов, услуг и программного обеспечения (ПО) по ряду наиболее перспективных направлений развития энергетики;
- дефицит инвестиционных ресурсов (в том числе в результате сдерживания роста тарифов в сфере энергетики, ограничения возможности привлечения организациями ТЭК долгосрочного финансирования со стороны иностранных инвесторов и слабого развития венчурного кредитования);
- сохранение наряду с рыночными отношениями нерыночных отношений и обременений в сфере конечного потребления продукции и услуг отраслей ТЭК (в том числе наличие перекрестного субсидирования);
- высокая неопределенность и нередко — непредсказуемость внешних условий и факторов, влияющих на развитие энергетики, включая условия и факторы культуры, социальных изменений, международных отношений, научных открытий и технических изобретений;
- большие вызовы научно-технологическому развитию, указанные в стратегии научно-технологического развития (в частности, качественное изменение характера глобальных и локальных энергетических систем, рост значимости энерговооруженности экономики и наращивания объема выработки и сохранения энергии, ее передачи и эффективного использования).

Наряду с проблемами, общими для ТЭК, существуют также отраслевые проблемы и факторы риска в электроэнергетике, например:

- диспропорция между заявляемыми характеристиками электропотребления при технологическом присоединении и их последующими фактическими значениями;
- низкая платежная дисциплина потребителей на розничном рынке электроэнергии;
- несовершенство действующей модели отношений и ценообразования в сфере энергоснабжения и теплоснабжения и недостаток конкуренции на рынках электроэнергии и мощности;
- сохранение перекрестного субсидирования, снижающее эффективность централизованной системы энергоснабжения;
- недостаточный уровень автоматизации технологических процессов и повышение уязвимости объектов, связанное с усложнением систем и алгоритмов управления этими объектами.

[1] В соответствии с Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 г. (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р).

Тенденции и вызовы развития энергетики

Перспективы роста мирового энергопотребления неразрывно связаны с изменением численности населения и темпами экономического роста в различных регионах мира.

Ожидается, что темпы роста мировой экономики (около 3%) будут существенно опережать темпы роста энергопотребления (1–1,2% в год).

Получит продолжение тенденция к сближению вклада основных энергетических ресурсов в мировой топливно-энергетический баланс (снижение доли нефти и угля на фоне роста доли газа и неуглеродной энергии в структуре мирового потребления первичной энергии). В конечном потреблении вырастет доля электроэнергии.

Мировые энергетические рынки, конъюнктура которых долгое время обеспечивала динамичное развитие энергетики и экономики Российской Федерации, характеризуются нестабильностью и высокой неопределенностью. Они охвачены процессами глубокой трансформации, которые в перспективе способны существенно изменить облик мировой энергетики и формируют новые вызовы ее развитию.

Важным структурным изменением мировой энергетики станет рост доли электроэнергии в конечном потреблении — около 25% общего энергопотребления к 2040 г. и, соответственно, рост доли первичных энергетических ресурсов, используемых для ее выработки. Ожидается, что более 40% указанного прироста обеспечат неуглеродные ресурсы.

Основу электроэнергетики большинства стран мира в прогнозном периоде будут составлять существующие системы централизованного электроснабжения, базирующиеся на крупных электростанциях — традиционных (тепловые электростанции, атомные электростанции, гидроэлектростанции) или солнечных и ветроэлектростанциях, функционирующих в составе электроэнергетических систем.

Новые технологии распределенного производства электроэнергии, микрогенерации, управляемого потребления, виртуального агрегирования ресурсов создают принципиально новые условия для развития конкурентного розничного рынка, построенного на базе автоматизированных локальных торговых площадок по торговле электроэнергией. С одной стороны, это ведет к сдерживанию роста цен на электроэнергию и является источником дополнительных инвестиций в развитие систем управления гибкостью на стороне потребителей. С другой стороны, снижается предсказуемость для инвесторов в отношении возврата инвестиций в объекты оптовой генерации.

ОЖИДАЕТСЯ, ЧТО К 2035 Г. ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ВЫРАСТЕТ ДО 1 310–1 380 МЛРД КВТ • Ч, В ТОМ ЧИСЛЕ ЗА СЧЕТ ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА И РАСПРОСТРАНЕНИЯ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ.

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА

По оценке Международного валютного фонда (МВФ), в 2024 г. мировой валовой внутренний продукт (ВВП) составил 109,02 трлн долл. США (в том числе ВВП России — 2,06 трлн долл. США, 11-е место в мире). В рейтинге ВВП по паритету покупательной способности в отчетном году у России четвертое место в мире.

Несмотря на продолжающееся санкционное давление со стороны недружественных стран, экономика России продемонстрировала высокую степень устойчивости.

В 2024 г. ВВП России вырос на 4,1%. Положительную динамику продемонстрировали как промышленное производство и объемы строительных работ, так и потребительская активность населения. Уровень безработицы по итогам 2024 г. составил 2,5% (в 2023 г. — 3,2%).

По данным АО «СО ЕЭС», в отчетном году выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России составила 1 180,7 млрд кВт • ч, а ее потребление — 1 174,1 млрд кВт • ч, увеличившись по сравнению с 2023 г. на 3,1% (а с учетом сопоставимых температурных условий и без учета данных за 29 февраля 2024 г. — на 2,7%). Это свидетельствует о поступательном развитии российской экономики, а также увеличении деловой активности и создании новых рабочих мест.

4 МЕСТО В МИРЕ

занимает Россия в рейтинге ВВП по паритету покупательной способности в отчетном году

+4,1%

прирост ВВП России в 2024 г.

Основные факторы, определяющие состояние экономики России и оказывающие влияние на электроэнергетику, %[1]

Показатели (относительно предыдущего года)	2023	2024
Динамика ВВП	104,1	104,1
Индекс промышленного производства	104,3	104,6
Индекс производства по виду деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха»	100,0	102,3
Инфляция	5,9	8,5
Динамика ключевой ставки Банка России	В течение года ключевая ставка Банка России выросла с 7,5 до 16,0%	В течение года ключевая ставка Банка России постепенно выросла с 16 до 21%

[1] Источники: Федеральная служба государственной статистики (Росстат; при этом за 2023 г. указаны уточненные данные); Банк России.

ОТРАСЛЕВОЙ ПРОГНОЗ

Согласно прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 г. и плановый период 2026 и 2027 гг.[1] в среднесрочной перспективе:

- Стабилизируется уровень мировых цен
- Курс рубля постепенно ослабеет до 103,2 руб. за доллар США в 2027 г.
- Продолжится рост физических объемов российского экспорта на 3,3% по отношению к предыдущему году на всем прогнозном горизонте
- Возобновится рост физических объемов импорта: в 2025 г. — до 9,2% по отношению к предыдущему году, к 2027 г. — замедление роста до 4,3%
- Темпы инфляции на конец 2025 г. ожидаются на уровне 4,5% по отношению к предыдущему году, с 2026 г. инфляция выйдет на целевой уровень 4,0%
- В 2025–2027 гг. ожидается рост ВВП с 2,5% в 2025 г. до 2,8% в 2027 г.
- Прогнозируется рост инвестиций в основной капитал в среднем на уровне 2,1–3,3% в год
- Замедлятся рост оборота розничной торговли с 7,6% в 2025 г. до 4,1% к 2027 г., а увеличение объема платных услуг населению — с 6,4% в 2025 г. до 2,8% к 2027 г. Поддержку потребительскому спросу окажет рост реальных располагаемых денежных доходов населения в 2025–2027 гг. в среднем на 4,7% в год
- Ситуация на рынке труда останется стабильной благодаря реализации мер поддержки Правительства Российской Федерации
- Вероятна реализация ключевого внешнего риска — замедления мировой экономики. Такое развитие событий может негативно сказаться на спросе на традиционные товары российского экспорта и привести к снижению экспортных цен. Это, в свою очередь, создает риски для развития отраслей, ориентированных на экспорт, а также для бюджета
- Возможно усиление санкционного давления на российскую экономику
- Вероятен дефицит кадров на рынке труда
- Индексация тарифов на передачу электроэнергии составит:
  - в 2025 г. в связи с корректировкой прогнозного уровня инфляции и темпов индексации оптовых цен на газ для всех категорий потребителей, а также в связи с реализацией крупных инвестиционных проектов в электроэнергетике по Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС) — 11,5%, по сетям ТСО — 11,6% при росте конечной цены электроэнергии 12,6% для населения,
  - в 2026 г. по ЕНЭС — 8,5%, по сетям ТСО — 6,3%. При этом ожидаемый темп роста конечной цены электроэнергии для всех категорий потребителей составит 5,2%,
  - в 2027 г. ожидается возврат к динамике роста регулируемых и конечных цен на электроэнергию в пределах прогнозной инфляции на уровне 4,0% ежегодно

В соответствии со Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2025–2030 гг., утвержденной Министерством энергетики Российской Федерации (Минэнерго России):

- Прогнозируется рост потребления электроэнергии по ЕЭС России до 1 298 млрд кВт • ч к 2030 г. при среднегодовом темпе прироста 2,11%
- Ожидаемый максимум потребления мощности увеличится к 2030 г. до 186,7 ГВт при среднегодовом темпе прироста 1,46%
- Одной из территорий технологически необходимой генерации определена юго-западная часть ОЭС Юга (зона деятельности Компании)

[1] Источник: Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России).

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Цели и задачи стратегии развития Общества соответствуют национальным целям развития России и стратегическим задачам, поставленным перед электросетевым комплексом на федеральном уровне:

1

Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.»

2

Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 г. (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р)

3

Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р)

10 апреля 2017 г. Правлением Компании были одобрены следующие стратегические цели Компании:

- Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи
- Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий
- Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
- Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании

Результаты достижения стратегических целей Общества в отчетном году и планы на будущее

Стратегические цели АО «Россети Кубань»	Результат отчетного года	Планы и целевые ориентиры на перспективу
Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи	Компания ежегодно выполняет комплекс мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов, направленных на выполнение следующих ключевых задач: • повышение надежности электроснабжения потребителей; • создание безопасных условий труда для персонала; • сдерживание темпов роста физического износа оборудования; • снижение доли оборудования, отработавшего срок службы в соответствии с нормативной документацией; • улучшение технических параметров оборудования; • соответствие требованиям и нормам в области охраны окружающей среды и экологической безопасности; • снижение в перспективе издержек на эксплуатацию; • обеспечение эксплуатации объектов электросетевого хозяйства в целях предотвращения аварийных ситуаций и снижения последствий при их возникновении. Подробная информация приведена в подразделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы» раздела «Результаты операционной деятельности». Показатели надежности Компании (Πsaidi, Πsaifi) не превысили плановые значения, установленные органами тарифного регулирования Краснодарского края, с учетом допустимого отклонения. Количество аварий в электрической сети 110 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 4,9%	• Выполнение производственных программ в полном объеме • Своевременное и полное выполнение ремонтной программы • Подготовка к прохождению отопительного сезона — 2025/2026. Получение паспорта готовности • Неукоснительное выполнение предписаний Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) и Минэнерго России • Развитие культуры безопасности персонала Общества
Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры	В части качества обслуживания потребителей Компания соблюдала требования Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций, утвержденных приказом Минэнерго России от 15.04.2014 № 186 (далее — Единые стандарты), в том числе требования по своевременному, полному и достоверному раскрытию информации. Показатель качества исполнения Компанией Единых стандартов качества (Ккач3), рассчитанный в соответствии с Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказанных услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью, утвержденными приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256, в отчетном году достигнут (Ккач3 = 0). В части качества осуществляемого технологического присоединения Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (ПТПр) находится в пределах планового значения отчетного года (1,021), установленного региональной энергетической комиссией — Департаментом цен и тарифов Краснодарского края с учетом допустимого отклонения. Для повышения доступности электросетевой инфраструктуры: • произведена реконструкция контактного центра: – заменен программно-аппаратный комплекс в части телефонии, – внедрена автоматизированная система обработки телефонных вызовов абонентов, – увеличено количество каналов телефонной связи с 90 до 120, – обработка каждого второго вызова осуществляется без участия оператора — за счет функционала IVR[1] и автоинформирования, – среднее время ожидания ответа оператора с момента выбора потребителем категории в интерактивном меню составило до 41 с (с учетом IVR); • внедрена автоматизированная информационная система обработки клиентских обращений (АИС ОКО)	В части качества обслуживания потребителей Выполнение требований Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций, утвержденных приказом Минэнерго России от 15.04.2014 № 186. В части качества осуществляемого технологического присоединения Поддержание уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети в пределах планового значения отчетного года, установленного региональной энергетической комиссией — Департаментом цен и тарифов Краснодарского края (с учетом допустимого отклонения) с динамикой в сторону улучшения

[1] Интерактивное голосовое меню (англ. Interactive Voice Response, IVR) — система предварительно записанных голосовых сообщений, выполняющая функцию маршрутизации звонков внутри кол-центра.

Стратегические цели АО «Россети Кубань»	Результат отчетного года	Планы и целевые ориентиры на перспективу
Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий	Основная задача перспективного развития электросетевого комплекса Компании — поиск оптимальных путей модернизации и расширения ее электросетевого комплекса с целью ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей и удовлетворения перспективного спроса на электрическую мощность в долгосрочной перспективе. В 2024 г. Компания приняла участие в разработке Схемы и программы развития электроэнергетических систем России на 2025–2030 гг.[1] Согласно данным документам, основное внимание Компания должна будет уделить развитию наиболее проблемных энергорайонов Кубанской энергосистемы (Юго-Западного и Центрального), нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры. В отчетном году внедрялись инновационные технологии по следующим ключевым направлениям программы инновационного развития (ПИР): • переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления; • переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления; • применение новых технологий и материалов в электроэнергетике; • развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры. Подробная информация приведена в подразделе «Инновационная деятельность» раздела «Результаты операционной деятельности»	Участие в разработке Схемы и программы развития электроэнергетических систем России. Инновационное развитие Общества для достижения целевых объемов внедрения инноваций и выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), а также других показателей реализации ПИР
Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании	Уровень средней заработной платы производственного персонала в филиалах Компании за 2024 г. конкурентоспособный и во всех филиалах Общества превышает уровень средней начисленной заработной платы в регионе присутствия. План обучения персонала на 2024 г. выполнен на 141%. Подробная информация приведена в подразделе «Управление персоналом» раздела «Устойчивое развитие»	Продолжение работы по поддержанию и улучшению конкурентоспособности Общества на региональном рынке труда, созданию условий для привлечения и закрепления квалифицированных кадров, а также реализации политики социальной ответственности Общества перед своими работниками

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

ЦЕЛЬЮ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ЯВЛЯЕТСЯ, С ОДНОЙ СТОРОНЫ, МАКСИМАЛЬНОЕ СОДЕЙСТВИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ СТРАНЫ, А С ДРУГОЙ СТОРОНЫ — УКРЕПЛЕНИЕ И СОХРАНЕНИЕ ПОЗИЦИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ И КЛЮЧЕВЫЕ МЕРЫ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ — ЭТО ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ДО УРОВНЯ, СОПОСТАВИМОГО С ЛУЧШИМИ ЗАРУБЕЖНЫМИ АНАЛОГАМИ, С ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТАКИХ УСЛУГ, А ТАКЖЕ ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА.

Чтобы ликвидировать дефицит энергетических мощностей и удовлетворить перспективный спрос потребителей, Компания ищет оптимальные пути модернизации и расширения электросетевого комплекса, а также участвует в разработке Схемы и программы развития электроэнергетических систем России на пятилетний период. В соответствии с данной Схемой и программой основное внимание Компания должна будет уделять развитию наиболее проблемных энергорайонов Кубанской энергосистемы — Юго-Западного и Центрального.

[2] Утверждена приказом Минэнерго России от 29.11.2024 № 2328.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается при помощи системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ), применяемой в Обществе.

С 2023 г. формирование системы КПЭ Группы компаний ПАО «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее — распоряжение № 3579-р).

В соответствии с распоряжением № 3579-р система КПЭ разделена на две группы показателей:
- КПЭ — это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер);
- ФКПЭ — это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат — за достижение КПЭ и еще 50% — за достижение ФКПЭ). Для каждого показателя установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий. Годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.



В 2024 г. относительно 2023 г. в отношении КПЭ и ФКПЭ произведены следующие изменения:
- ФКПЭ «Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы» заменен на ФКПЭ «Долг/EBITDA»;
- ФКПЭ «Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности» заменен на ФКПЭ «Сохранность имущества организации»;
- ФКПЭ «Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» заменен на ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода»;
- добавлен раздел «Показатели депремирования», включающий показатели депремирования «Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)», «Нарушение порядка совершения сделок» и «Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)»;
- добавлены ФКПЭ «Уровень укомплектованности персоналом», «Контроль за своевременным проведением ГОСА/ГОСУ[1] Общества и дочерних обществ», «Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции» и «Эффективность реализации дополнительных услуг».

КПЭ И ФКПЭ ОБЩЕСТВА И ИХ ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ НА 2024–2026 ГГ. УСТАНОВЛЕНЫ РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ОТ 20.12.2024 (ПРОТОКОЛ ОТ 23.12.2024 № 579/2024) НА ОСНОВАНИИ П. 15.1 СТ. 15 УСТАВА ОБЩЕСТВА.

[1] ГОСА — годовое Общее собрание акционеров. ГОСУ — годовое Общее собрание участников.

Достижение КПЭ и ФКПЭ в 2024 году

Показатель	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения / доля депремирования на 2024 г., %	Ед. изм.	Целевое/ пороговое значение на 2024 г.	Достигнутое значение за 2024 г.[1]	Оценка достижения в 2024 г. (%, достигнут / не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 г.[3]	Целевое значение на 2026 г.
Финансово-экономические КПЭ									
ROIC (рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановления) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	9,3	12,5	120% (достигнут)	–	8,5	8,4
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	10,3	12,7	120% (достигнут)	–	10,3	10,6
Чистая прибыль без обесценения и технологического присоединения	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	Тыс. руб.	3 569 914	6 136 894	120% (достигнут)	–	3 163 412	4 482 857
Специализированные отраслевые КПЭ									
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	9,86	9,33	105% (достигнут)	–	9,84	9,81
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	Ед.	1,0	1,0	100% (достигнут)	–	1,0	1,0

[1] За 2024 г. приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «Россети Кубань».

[2] В случае если доля достижения КПЭ составляет более 120%, то указывается процент достижения, равный 120%. Если доля достижения — менее 80%, указывается процент достижения, равный 0%.

[3] Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» от 20.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 579/2024) и подлежат уточнению (при необходимости) по решению Совета директоров Общества с учетом требований Типового порядка расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава дочерних обществ ПАО «Россети», утвержденного приказом ПАО «Россети» от 03.04.2025 № 171.

Показатель	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения / доля депремирования на 2024 г., %	Ед. изм.	Целевое/ пороговое значение на 2024 г.	Достигнутое значение за 2024 г.[1]	Оценка достижения в 2024 г. (%, достигнут / не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 г.[3]	Целевое значение на 2026 г.
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемого на основании отчета об исполнении Инвестиционной программы Общества (в денежном выражении и на основании даты подписания акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией), к плановому в соответствии с утвержденной Инвестиционной программой и графиком реализации	15	%	93,5	112,1	120% (достигнут)	–	95,0	95,0
Показатели депремирования									
Исполнение Плана развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»	–50	%	0	0	Достигнут	–	0	0
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества	–10	%	3,50	0,05	Достигнут	–	3,50	3,50
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	–10	Количество	0,0	0,0	Достигнут	–	0,0	0,0
Своевременное выполнение плана корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом ПКМ в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями	–10	%	90,0	100,0	Достигнут	–	90,0	90,0
Индикативные показатели									
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%	100,0	108,4	Достигнут	–	100,0	100,0

Показатель	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 г.	Достигнутое значение за 2024 г.[1]	Оценка достижения (доля, %; достигнут / не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 г.[3]	Целевое значение на 2026 г.
ФКПЭ									
EBITDA (прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения / (восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	Тыс. руб.	15 842 394	20 073 354	100% (достигнут)	–	16 598 928	17 901 525
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543	Генеральный директор Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер	Ед.	1,0	1,0	100% (достигнут)	–	1,0	1,0
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846)	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер	Количество	0,0	0,0	100% (достигнут)	–	0,0	0,0

[1] За 2024 г. приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «Россети Кубань».

[2] В случае если доля достижения ФКПЭ в процентах составляет более 100%, то указывается процент, равный 100%. Если же доля достижения — менее 90%, то указывается процент достижения, равный 0%.

[3] Состав и целевые значения показателей могут быть скорректированы по решению Совета директоров Общества.

Показатель	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 г.	Достигнутое значение за 2024 г.[1]	Оценка достижения (доля, %; достигнут / не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 г.[3]	Целевое значение на 2026 г.
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: • показатель затрат на НИОКР; • показатель закупки инновационной продукции; • показатель качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер	%	98,0	98,0	100% (достигнут)	–	98,0	98,0
Повышение производительности труда относительно 2022 г.	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2023 г.	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	%	10,0	22,5	100% (достигнут)	–	15,0	20,0
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с п. 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или переход на выборную работу (должность)) ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата	%	6,5	6,1	100% (достигнут)	–	6,5	6,5
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшенной на количество вакантных должностей, к штатной численности согласно штатному расписанию Общества на конец отчетного периода	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата	%	95,0	90,0	95% (достигнут)	–	95,0	95,0

Показатель	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 г.	Достигнутое значение за 2024 г.[1]	Оценка достижения (доля, %; достигнут / не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 г.[3]	Целевое значение на 2026 г.
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети, из двух составляющих: • качество рассмотрения заявок на технологическое присоединение; • качество исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения заявителей к сети	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала «Сочинские электрические сети» Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности	Отн. ед.	1,1	1,0	100% (достигнут)	–	1,1	1,1
Долг/EBITDA	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	Отн. ед.	1,6	1,2	100% (достигнут)	–	1,8	1,6
Эффективность перехода на использование отечественного ПО	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала «Сочинские электрические сети»	%	84,3	87,7	100% (достигнут)	–	88,9	90,0
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) радиоэлектронной продукции в общем объеме по Обществу, реализующему план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер	%	77,0	94,2	100% (достигнут)	–	78,0	79,0
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета моратор-ной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	Заместитель Генерального директора по реализации услуг Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	Тыс. руб.	1 026 451,0	1 039 458,1	99% (достигнут)	–	907 893,0	840 743,9
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер	Шт.	0,0	0,0	100% (достигнут)	–	0,0	0,0

Показатель	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 г.	Достигнутое значение за 2024 г.[1]	Оценка достижения (доля, %; достигнут / не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 г.[3]	Целевое значение на 2026 г.
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух составляющих: • обеспечение требований по защите инсайдерской информации; • поддержание листинга акций	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	Выполнен / не выполнен	Выполнен	Выполнен	100% (достигнут)	–	Выполнен	Выполнен
Своевременность проведения годового Общего собрания акционеров Общества и дочерних обществ	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения годового Общего собрания акционеров, установленных законодательством Российской Федерации	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	%	100,0	100,0	100% (достигнут)	–	100,0	100,0
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала «Сочинские электрические сети» Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности	%	56,0	87,3	100% (достигнут)	–	60,0	64,0
Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода	При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в части ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, замечания в части исполнения законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности	Шт.	0,0	0,0	100% (достигнут)	–	0,0	0,0
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг, прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг, прочей деятельности за отчетный период	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала «Сочинские электрические сети»	%	100,0	111,0	100% (достигнут)	–	100,0	100,0

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

СВЕДЕНИЯ ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПРЕДПОЧТИТЕЛЬНОГО РИСКА (РИСК-АППЕТИТА) ОБЩЕСТВА, ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ ПРЕДПОЧТИТЕЛЬНОГО РИСКА (РИСК-АППЕТИТА)

В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля с учетом требований Порядка определения предпочтительного риска (риск-аппетита) решением Совета директоров Общества от 04.10.2023 утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит)[1].

Установлены следующие целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита)

- Компания обеспечивает надежное и качественное электроснабжение
- Компания стремится к сохранению устойчивого финансового положения
- Компания обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности
- Компания обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом
- Компания обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
- Компания стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду
- Компания стремится к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределении
- Компания обеспечивает соблюдение прав акционеров
- Компания стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок
- Компания не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РАМКАХ ЗАЯВЛЕННОГО ПРЕДПОЧТИТЕЛЬНОГО РИСКА (РИСК-АППЕТИТА) ОБЕСПЕЧИВАЕТ БОЛЕЕ ВЫСОКУЮ СТЕПЕНЬ УВЕРЕННОСТИ В ДОСТИЖЕНИИ КОМПАНИЕЙ УСТАНОВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ.

[1] Протокол от 05.10.2023 № 535/2023.

СВЕДЕНИЯ ОБ УПРАВЛЕНИИ КЛЮЧЕВЫМИ РИСКАМИ

Информация о методологии оценки рисков

Информация о рисках корпоративного уровня, оказывающих существенное влияние на достижение целей Общества, владельцах рисков и применяемых ключевых индикаторах рисков, содержится в реестре рисков Общества[1].

Оценка рисков осуществляется в соответствии с Методикой оценки и мониторинга рисков Общества. Оценивание рисков выполняется для каждого идентифицированного риска и направлено на определение существенности риска с учетом последствий от реализации риска и вероятности его наступления. Оценивание рисков осуществляется с применением качественного и количественного подходов, а также их комбинации.

Воздействие рисков на деятельность Общества оценивается по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

- **умеренный** — риск, не оказывающий существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска;
- **значимый** — риск, реализация которого может привести к значительным отклонениям КПЭ, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов и/или негативному освещению деятельности;
- **критический** — риск, реализация которого может привести к недостижению целей, установленных органами управления, а также к длительному прерыванию деятельности, негативному освещению деятельности Компании в СМИ и снижению рыночной котировки акций Общества.

Уровень риска определялся в зависимости от возможностей оценки риска — количественно или качественно.

Мониторинг текущего уровня рисков осуществляется с применением ключевых индикаторов риска.

СВЕДЕНИЯ ОБ ОЦЕНКЕ КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска на 01.01.2024	Уровень существенности риска на 31.12.2024	Мероприятия по управлению риском
СР-5	Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества	Значимый	Значимый	1. Проведение аварийно-восстановительных работ 2. Страхование электросетевого имущества
ОР-2	Возникновение несчастного случая на производстве	Критический	Критический	1. Обеспечение безопасных условий труда 2. Контроль исполнения организационно-распорядительных документов, программ, содержащих требования по охране труда 3. Проведение медицинских осмотров работников 4. Обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда 5. Обеспечение видеофиксации работ в электроустановках с применением видеорегистраторов 6. Исполнение в установленные сроки мероприятий по устранению причин несчастных случаев 7. Обучение приемам оказания первой доврачебной помощи с отработкой практических навыков на тренажере 8. Организация психофизиологического обеспечения надежности профессиональной деятельности

[1] Утв. решением Правления от 06.12.2023 (протокол от 06.12.2023 № 41/2023).

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска на 01.01.2024	Уровень существенности риска на 31.12.2024	Мероприятия по управлению риском
ОР-9	Нарушение и/или прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры	Значимый	Значимый	1. Контроль технических заданий и проектной документации, разрабатываемой при строительстве и реконструкции объектов электроэнергетики и создании автоматизированных систем управления в части включения требований по информационной безопасности 2. Реагирование на компьютерные инциденты 3. Анализ угроз безопасности информации в отношении значимых объектов критической информационной инфраструктуры 4. Согласование технических заданий в области информационных технологий и телекоммуникаций на соответствие требованиям Федерального закона от 26.07.2017 №187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры»
ОР-10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	Значимый	Значимый	1. Контроль соблюдения правил работы с информацией, составляющей коммерческую и/или служебную тайну 2. Контроль соблюдения правил работы с корпоративной информацией 3. Контроль выполнения требований по защите персональных данных 4. Организация проведения служебных расследований
ОР-12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	Значимый	Значимый	1. Организация работ по укомплектованию персоналом (подбор с внешнего рынка труда, кадровый резерв) 2. Организация работ по обучению персонала
ФР-2	Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению	Значимый	Критический	1. Координация и мониторинг деятельности всех подразделений Общества, участвующих в процессе технологического присоединения, для обеспечения контроля сроков исполнения процедур и мероприятий со стороны Общества
ФР-3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	Значимый	Значимый	1. Организация формирования/корректировки бизнес-плана Общества по оказанию дополнительных (нетарифных) услуг 2. Анализ и корректировка стоимости (калькуляции) дополнительных (нетарифных) услуг с учетом рыночной конъюнктуры и себестоимости дополнительных (нетарифных) услуг
ФР-4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, по ЕНЭС	Значимый	Значимый	1. Контроль объемов электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь электроэнергии в электрических сетях Общества, и объемов оказанных Обществу услуг по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС 2. Формирование сводной величины заявленной мощности Общества по присоединениям к сети ЕНЭС 3. Урегулирование объемов разногласий оказанных услуг по передаче электроэнергии по электросетям Общества
ФР-5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	Значимый	Значимый	1. Анализ исполнения ежемесячных, квартальных и годовых смет затрат 2. Контроль за соблюдением установленных лимитов статей затрат при согласовании технических заданий на проведение конкурсных процедур и договоров
ФР-6	Превышение планового уровня процентных расходов	Значимый	Значимый	1. Проведение переговоров с банками-кредиторами, направление писем о рассмотрении возможности снижения процентных ставок по кредитам 2. Проведение закупочных процедур по выбору финансовых организаций для снижения стоимости кредитных ресурсов в ходе конкурентной борьбы банков-участников
ФР-7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	Значимый	1. Контроль выполнения плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий. Контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию 2. Проведение мероприятий по урегулированию разногласий в определении объемов обязательств по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии и/или покупки электроэнергии для целей компенсации технологического расхода (потерь) электроэнергии и предотвращения их возникновения в будущем 3. Проведение претензионной работы в целях досудебного урегулирования спора 4. Введение полного и/или частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников по заявкам энергосбытовых компаний. Проведение проверок введенного ограничения режима потребления электроэнергии в отношении потребителей, нарушающих свои обязательства 5. Взаимодействие с Федеральной службой судебных приставов (ФССП России) на стадии исполнительных производств. Подписание с ФССП России соглашений о взаимодействии. Осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности
ФР-8	Превышение планового уровня долговой нагрузки	Значимый	Значимый	1. Управление долговой позицией Общества — контроль лимитов долговой позиции
ФР-10	Риск недостаточной ликвидности	Значимый	Значимый	1. Контроль исполнения платежного календаря Общества в рамках исполнения доходной и расходной части бюджета движения денежных средств
ПР-1	Нарушение антимонопольного законодательства	Значимый	Значимый	1. Контроль обеспечения правовой защиты интересов Общества в органах государственной власти и управления, а также в судах по делам, возникающим из административных правоотношений 2. Координация деятельности Общества при взаимодействии с Федеральной антимонопольной службой (ФАС России). Формирование консолидированной правовой позиции Общества и обеспечение защиты интересов Общества в судебных и иных инстанциях. Организация учета и мониторинга результатов проведения проверок, в том числе запросов и иных материалов ФАС России, поступивших в адрес Общества, за исключением вопросов тарифного регулирования
ПР-5	Нарушение природоохранного законодательства	Значимый	Значимый	1. Выполнение программы производственного экологического контроля по объектам, оказывающим негативное воздействие на окружающую среду, и представление в органы государственной власти отчета об организации и о результатах осуществления производственного экологического контроля 2. Организация и контроль внесения компенсационной платы за предоставление права хозяйствующему субъекту осуществлять деятельность, связанную с негативным воздействием на окружающую среду, и предоставления декларации о плате за негативное воздействие на окружающую среду 3. Организация и контроль осуществления мониторинга за негативным воздействием на окружающую среду и предоставления в органы государственной власти сведений об охране атмосферного воздуха и об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании и размещении отходов производства и потребления
ПР-9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Критический	Критический	1. Реализация мероприятий плана по противодействию коррупции
ПР-10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников дочерних и зависимых обществ, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации	Критический	Критический	1. Проведение анализа и проверки поступающей информации на предмет выявления (подтверждения) фактов причинения ущерба (убытков)

Карта ключевых рисков Общества



РЕАЛИЗАЦИЯ КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках Отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Компании за 2024 г. (СУРиВК).

ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И КИБЕРУГРОЗ

В условиях повышенного уровня киберугроз в Обществе идентифицированы следующие риски информационной безопасности:

- риск нарушения и/или прекращения функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса, основным внешним фактором для которого являются кибератаки. Данный риск оценен как значимый ввиду высокого уровня последствий реализации риска, связанного с отключением потребителей электроэнергии, причинением материального ущерба и репутационными рисками Общества;
- риск неправомерного доступа к конфиденциальной информации. Данный риск оценен как значимый и характеризуется средним уровнем последствий реализации риска в виде утечки информации, составляющей коммерческую тайну, или персональных данных.

С целью снижения (минимизации) вышеуказанных рисков в Обществе ведется работа:

- по установке на объектах электроэнергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, систем контроля удаленного доступа, охранной сигнализации;
- организации и контролю исполнения физической охраны наиболее важных объектов электросетевого комплекса Общества;
- реконструкции инженерно-технических средств охраны на объектах электросетевого комплекса в соответствии с Инвестиционной программой Общества;
- обеспечению включения требований по информационной безопасности в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса, а также контролю последующей реализации объектов в соответствии с техническим заданием;
- осуществлению контроля на постоянной основе за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности;
- мониторингу и анализу внешних событий информационной безопасности;
- применению сертифицированных средств защиты информации.



ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Вопросы охраны труда и развития персонала, снижения негативного воздействия на окружающую среду и другая ESG-повестка находятся в сфере внимания руководства Общества и постоянно курируются профильными подразделениями. Управление рисками в области устойчивого развития осуществляется в рамках СУРиВК Общества. При оценке рисков и управлении ими учитывается широкий круг факторов, в том числе в сфере ESG. Это способствует соблюдению принципов устойчивого развития Компании.

Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества, являются краткосрочными по времени влияния. Они имеют существенный уровень последствий, оцениваются Обществом как значимые и могут оказывать негативное влияние на качество и надежность энергоснабжения.

Высокая температура наружного воздуха в летний период, характерная для региона присутствия Общества, может повлечь за собой риск перегрузки центров питания, обуславливающий снижение качества энергоснабжения потребителей.

С целью минимизации данного риска Общество постоянно реализует режимные мероприятия по перераспределению нагрузок между центрами питания. Кроме того, в Инвестиционную программу Общества инициируется включение мероприятий по увеличению мощности центров питания.

В регионах присутствия Общества существует вероятность возникновения чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий: ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, селей и т. п. В результате может быть нанесен материальный ущерб населению, объектам жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) и социальной сферы, а также объектам электросетевого комплекса Общества. Кроме того, в регионе может быть прервано электроснабжение и транспортное сообщение.

С целью минимизации последствий влияния неблагоприятных метеоусловий Общество предпринимает следующие меры:
- постоянно мониторит погодные условия, разрабатывает и исполняет планы мероприятий, позволяющих снизить уровень последствий для Общества (в период весеннего половодья и паводков; в период грозового сезона);
- предварительно планирует и корректирует графики вывода оборудования в ремонт с учетом метеорологических условий;
- проводит аварийно-восстановительные работы;
- взаимодействует со страховой компанией с целью получения возмещений для компенсации ущерба, причиненного застрахованному имуществу Общества в результате стихийных бедствий.



Осознавая степень воздействия на почву, атмосферный воздух, поверхностные и подземные недра, растительный и животный мир в процессе производственной деятельности, Общество уделяет значительное внимание вопросам снижения негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечения экологической безопасности на электросетевых объектах. Риски, связанные с воздействием Общества на окружающую среду, являются долгосрочными по времени влияния и оцениваются Обществом как умеренные с учетом реализуемого комплекса мер по управлению экологическими рисками.
С целью минимизации данных рисков Общество принимает на себя обязательства по выполнению требований природоохранного законодательства и выполняет следующие мероприятия:
- реализует Программу мероприятий в области обеспечения экологической безопасности и охраны окружающей среды;
- модернизирует оборудование и применяет инновационные и экологически безопасные технологии при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей, в том числе обеспечивает вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с заменой его на экологически безопасное;
- мониторит негативное воздействие на окружающую среду, соблюдая установленные нормативы допустимого воздействия, с предоставлением в контролирующие органы сведений об охране атмосферного воздух и об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления;
- обеспечивает соблюдение поставщиками продукции и услуг требований законодательства, стандартов, норм и внутренних документов Общества в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Одними из принципов деятельности Общества являются постоянное развитие квалификации работников, а также создание благоприятной социальной и производственной среды. Социальные права работников Общества распространяются на справедливые и благоприятные условия труда, защиту от безработицы, справедливое и удовлетворительное вознаграждение, равную оплату за равный труд, а также на образование, возможность поддержания здоровья и благосостояния человека и его семьи.

Общество проводит работу по соблюдению социальных прав работников, защите от безработицы, выплате справедливого вознаграждения, возмещению затрат на спорт и повышению уровня образования работников Общества. Оказывается корпоративная поддержка в улучшении жилищных условий работников. Реализуется отдельная жилищная программа для работников, привлеченных на работу в Общество из другой местности и не имеющих жилого помещения на территории нахождения рабочего места.

Риски, связанные с несоблюдением социальных прав и гарантий работников, являются среднесрочными по времени воздействия. С учетом высокого уровня ответственности Общества в рамках реализации своих социальных обязательств указанные риски оцениваются как умеренные.



РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЭНЕРГИЯ В ЦИФРАХ

АО «Россети Кубань» сохраняет высокую операционную устойчивость в условиях растущих нагрузок и новых инфраструктурных задач. Операционные результаты соответствуют стратегическим целям отрасли и регионов присутствия.

24 192 +6,9% к 2023 г.

МЛН КВТ • Ч

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии

520 МВА

трансформаторной мощности и **1 703 км ЛЭП** введено в 2024 г.

76,4%

прирост чистой прибыли к 2023 г.

37 433

исполненных договоров технологического присоединения на общую мощность 721,8 МВт

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже — основной вид деятельности АО «Россети Кубань». Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) за 2024 г. составила 78,2%.

В 2024 г. потери электроэнергии при ее передаче в сетях Компании составили 9,33% (на –0,52 п. п. ниже значения, установленного бизнес-планом). По итогам реализации мероприятий по снижению потерь в 2024 г. получен эффект 38 млн кВт • ч.

Нищук
Олег Федорович

Заместитель Генерального директора
по реализации услуг

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Результаты производственной деятельности Компании за 2022–2024 годы

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Отпуск в сеть (млн кВт • ч)	26 062,30	26 860,40	28 492,99	+6,08
Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности (млн кВт • ч)	23 582,80	24 312,0	25 834,22	+6,26
Потери электроэнергии при ее передаче:				
• млн кВт • ч	2 479,50	2 548,40	2 658,78	+4,33
• %	9,514	9,488	9,331	–0,16 п. п.
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии:				
• млн кВт • ч	21 947,80	22 624,40	24 192,30	+6,9
• млн руб.	61 452,90	71 207,10	80 126,40	+12,5

По итогам работы Компании в 2024 г. объем оказанных услуг по передаче электроэнергии составил

24 192 млн кВт • ч

Это на 1 568 млн кВт • ч больше, чем в 2023 г.

↑6,9%

Фактические потери электроэнергии в электрических сетях АО «Россети Кубань» за отчетный год составили 2 659 млн кВт • ч (9,331% от отпуска в сеть). В 2024 г. удалось снизить относительный уровень потерь к показателям 2023 г. — на 0,16 п. п. Норматив потерь по итогам года выполнен.

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

По итогам 2024 г. эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 38 млн кВт • ч (210 млн руб.), в том числе за счет:

- организационных мероприятий — 32 млн кВт • ч (184 млн руб.);
- технических мероприятий — 6 млн кВт • ч (26 млн руб.).

В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.

Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии выполнены, целевой показатель данной программы — уровень потерь электроэнергии — достигнут.

УЧЕТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

По состоянию на конец отчетного года в зоне операционной деятельности Компании находится 1 291 073 точки поставки, в том числе:

- 118 928 точек поставки юридическим лицам;
- 1 127 592 точки поставки бытовым потребителям;
- 10 897 точек поставки в многоквартирные дома;
- 33 656 точек поставки, в которых обеспечивается технический учет.

В соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» в Компании осуществляются меры по развитию интеллектуального учета электроэнергии путем замены (установки, поверки) приборов учета.

В зоне операционной деятельности Компании

1 291 073

ТОЧКИ ПОСТАВКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Развитие интеллектуального учета электроэнергии в 2022–2024 годах (количество точек учета)

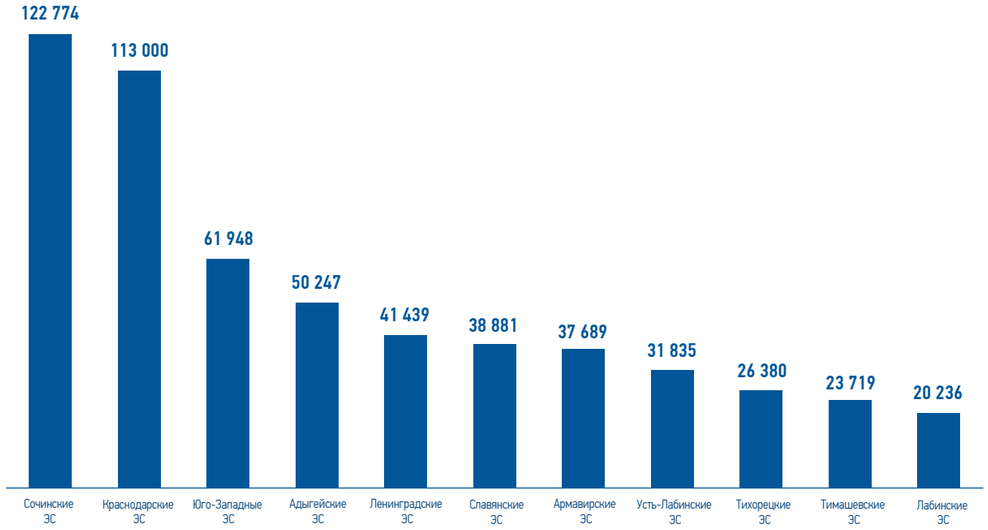
Показатель	2022	2023	2024 план	2024 факт
Объемы выполнения (внедрения, реализации) мероприятий	45 524	99 266	83 194	136 259
В том числе:				
• установка/замена приборов технического учета электроэнергии	1 950	0	0	0
• установка/замена приборов коммерческого учета электроэнергии при технологическом присоединении в рамках инвестиционной программы	27 890	27 745	28 016	30 662
• установка/замена приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках инвестиционной программы	8 386	14 889	4 983	5 567
• установка/замена приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках операционной деятельности	7 298	27 210	39 188	52 315
• установка/замена приборов учета электроэнергии в рамках энергосервисных контрактов	0	12 183	0	38 498
• поверка приборов коммерческого учета электроэнергии при истечении межповерочного интервала приборов учета электроэнергии в рамках операционной деятельности	0	17 239	11 007	9 217

Затраты на мероприятия по замене (установке, поверке) приборов учета электроэнергии составили 2 525,68 млн руб. без НДС.

По состоянию на конец отчетного года количество приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных составило 568 148 шт.

(44,5% от общего количества точек поставки). За 2024 г. осуществлена автоматизация 114 575 приборов учета электроэнергии.

Общее количество автоматизированных приборов учета с удаленным сбором данных по состоянию на 31 декабря 2024 г. по филиалам АО «Россети Кубань» (шт.)



В 2025 г. планируется продолжить реализацию мероприятий по развитию интеллектуального учета электроэнергии путем замены (установки, поверки) приборов учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии потребителей, а также при технологическом присоединении в рамках исполнения требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации».

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

«В 2024 г. плановые показатели по процедуре технологического присоединения были достигнуты и перевыполнены. Спрос на технологическое присоединение стабильно держится на высоком уровне: в среднем поступает не менее 40 тыс. заявок в год.
В отчетном периоде Компания заключила более 36 тыс. договоров на технологическое присоединение суммарной мощностью более 865 МВт; кроме того, исполнено 37 тыс. договоров на объем присоединенной мощности 772 МВт.

Средний срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению составил 108 дней — существенно ниже нормативных сроков, установленных действующим законодательством для сетевых организаций. Средний срок рассмотрения заявки и направления оферты на заключение договора на технологическое присоединение не превышает семи дней.

В Компании ведется мониторинг реализации процедуры технологического присоединения на всех его этапах и уровнях.

Учитывая положительные процессы в области взаимодействия между ресурсоснабжающими организациями, региональными и местными органами власти, «Россети Кубань» будет стремиться к постоянному улучшению ключевых показателей, тем самым укрепляя имидж клиентоориентированной компании.

Чепусов
Александр Владиславович

Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению

Основные цели деятельности Компании по технологическому присоединению на ближайшее время — это:

- качественное обслуживание заявителей,
- обеспечение доступности электроэнергетической инфраструктуры в части технологического присоединения потребителей,
- развитие электросетевого комплекса.

Также немаловажной целью для «Россети Кубань» является ликвидация электросетевых ограничений.

Данные меры позволят осуществить технологическое присоединение новых потребителей и обеспечат существующих потребителей качественным и надежным электроснабжением.

Деятельность Компании по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям регулируется следующими нормативными документами:

- Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Полный перечень нормативных правовых документов, а также подробные сведения о реализации процедуры технологического присоединения в АО «Россети Кубань» размещены в открытом доступе на официальном сайте Компании в разделе «Потребителям / Технологическое присоединение».

Показатели по технологическому присоединению потребителей в динамике за 2022–2024 гг. приведены в Приложении 6 к настоящему Отчету.

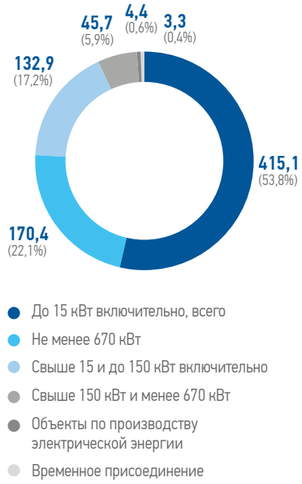
ИСПОЛНЕНИЕ ДОГОВОРОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

В отчетном году Компания исполнила 37 433 договора на технологическое присоединение к электрическим сетям. Суммарная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 772 МВт (на 17% больше запланированного объема).

Присоединенная в 2024 году мощность по категориям потребителей (МВт)

Категории присоединения	Количество исполненных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность (МВт)
До 15 кВт включительно, всего	34 817	415,1
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	2 166	132,9
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	186	45,7
Не менее 670 кВт	96	170,4
Объекты по производству электроэнергии	80	4,4
Временное присоединение	88	3,3
Итого	**37 433**	**771,8**

Структура исполненных в отчетном году договоров по присоединяемой мощности (МВт)



Наиболее крупные и значимые энергетические объекты следующих заявителей, присоединенные к электрическим сетям Компании в 2024 году

Заявитель	Объект	Присоединенная мощность (МВт)
ОАО «РЖД»	Технологическое присоединение тяговой ПС	12,2
АО «Каспийский трубопроводный консорциум — Р»	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств нефтепроводной системы (морской терминал, резервуарный парк и береговые сооружения)	10
ООО «Специализированный Застройщик «Гарантия»	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств многоэтажного жилого комплекса в Центральном внутригородском округе г. Краснодара	5,0
ООО «Управляющая компания Индустриальный парк Копанской»	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств земельного участка для сельскохозяйственного использования	5,0
ООО «Ростэкэлектросети»	Технологическое присоединение в целях организации энергоснабжения энергопринимающих устройств земельного участка для строительства общественно-деловых зданий и сооружений на объекте «Вторая очередь жилого комплекса «Немецкая Деревня» в Прикубанском внутригородском округе г. Краснодара	5,0
ФКУ «Управление федеральных автомобильных дорог «Тамань»	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств для нужд новой скоростной автомобильной магистрали к транспортному переходу через Керченский пролив (этап 1, подэтап Б, этап 2)	4,6
ООО СЗ «ЮгСтройИмпериал»	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств для многоэтажной жилой застройки в пос. Знаменском	4,2
ООО «Обер Хутор»	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств гостиничного комплекса в Адлерском районе г. Сочи	4,0

В рамках проекта «Развитие федеральной магистральной сети» национального проекта «Безопасные качественные дороги» организовано электроснабжение новой скоростной четырехполосной автомагистрали А-289 протяженностью около 130 км. Данная трасса обеспечивает дальний транспортный подход к Крымскому мосту в обход г. Славянска-на-Кубани. Энергетики построили три высоковольтных питающих центра классом напряжения 35–110 кВ, а также более 119 км ЛЭП классом напряжения 10–110 кВ. Объекту обеспечена выдача почти 5 МВт мощности.

Третий год подряд Компания в рамках проекта реализации Концепции по развитию производства и использованию электрического автомобильного транспорта в Российской Федерации снабжает электроэнергией электрозаправочные станции. В 2024 г. Компания выполнила технологическое присоединение 24 электрозаправочных комплексов общей мощностью 3,6 МВт, расположенных в крупных населенных пунктах Краснодарского края и Республики Адыгеи, а также на дорогах регионального значения.

В рамках реализации региональной программы «Модернизация первичного звена здравоохранения» в 2024 г. Компания выполнила мероприятия по созданию возможности присоединения к электрическим сетям более 40 учреждений здравоохранения. В их число вошли шесть врачебных амбулаторий, 15 фельдшерско-акушерских пунктов и 22 амбулаторно-поликлинических отделения (пять из них — детские поликлиники). Общая мощность составила более 4 МВт.

Юг России исторически имеет важное значение в обеспечении страны продовольствием. В течение 2024 г. Компания выполнила технологическое присоединение более 600 предприятий аграрной и пищевой промышленности общей мощностью 38 МВт. В числе самых заметных объектов — земельные участки для сельскохозяйственной деятельности ООО Крестьянское хозяйство «Участие» на 1,5 МВт (Новокубанский район), АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева на 0,9 МВт (Динской район) и ОАО «Сельскохозяйственная компания имени М. И. Калинина» на 3 МВт (Гулькевичский район).

На протяжении последних лет территория Краснодарского края и Республики Адыгеи отличается особой миграционной привлекательностью. Такая динамика закономерно порождает повышенный спрос на жилье. Для удовлетворения этого спроса Компания выделила электрическую мощность в отношении более 2 тыс. объектов жилищного строительства общей мощностью 166 МВт.

К электрическим сетям присоединены более 30 социально значимых объектов (школы, детские сады, учреждения культуры и спортивные объекты) общей мощностью свыше 2,5 МВт. В частности, обеспечена мощностью новая спортивная арена «Дворец самбо» в Прикубанском районе г. Краснодара, а также новая школа на 1 тыс. мест в г. Майкопе Республики Адыгеи. Технологическое присоединение школы было осуществлено в рамках организации электроснабжения комплексной жилой застройки в южном районе города, включающей многоэтажные дома, объекты благоустройства, транспортную и инженерную инфраструктуру.

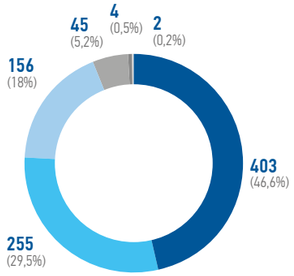
ОБЪЕМЫ СПРОСА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В 2024 ГОДУ

В 2024 г. Компания заключила 36 853 договора на технологическое присоединение к электрическим сетям общей мощностью 865 МВт. Суммарная стоимость составила 11,2 млрд руб. без учета НДС. В динамике с 2022 г. объемы спроса на технологическое присоединение продолжают оставаться на стабильно высоком уровне: в среднем поступает около 40 тыс. заявок в год и заключается не менее 30 тыс. договоров.

Количество заключенных договоров на технологическое присоединение

Категории присоединения	Количество договоров, шт.	Количество договоров, на общую мощность (МВт)
До 15 кВт включительно, всего	33 813	403
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	2 491	156
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	192	45
Не менее 670 кВт	150	255
Объекты по производству электроэнергии	87	2
Временное присоединение	120	4
Итого	**36 853**	**865**

Структура договоров по присоединяемой мощности, заключенных в 2024 году (МВт)





ОБЪЕМЫ ПОЛУЧЕННОЙ ВЫРУЧКИ И СОБРАННЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Объем выручки за услуги по технологическому присоединению за отчетный год составил 6 662 млн руб. без НДС — на 50% выше запланированного значения и на 173% выше полученной выручки за 2023 г. (2 438 млн руб.). Рост выручки связан с исполнением в 2024 г. ряда крупных и значимых договоров, в том числе ранее запланированного срока.

За 2024 г. за услуги по технологическому присоединению поступили денежные средства на сумму 10 202 млн руб. с НДС (почти в три раза выше запланированного). Перевыполнение показателя по получению денежных средств связано с поступлением от заявителей крупных авансов по договорам технологического присоединения, заключенным в IV квартале 2023 г., и оплатой, поступившей раньше установленного договорами графика.

Объем выручки
НА 50%
выше запланированного значения и на 173% выше полученной выручки за 2023 г.

ПЛАНЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ НА 2025 ГОД

В 2025 г. запланировано выполнение мероприятий по обеспечению технологического присоединения в интересах энергоснабжения крупных проектов, реализуемых в настоящее время. Эти проекты имеют особое значение как для регионов присутствия, так и для всей страны в целом. В их число входят:

- строительство автомобильной дороги «Обход Адлера» в рамках проекта строительства новой автомагистрали Горячий Ключ — Адлер, которая станет скоростным дублером трассы А-147 Джубга — Сочи. Объем запрашиваемой мощности составляет 16,6 МВт. Заказчиком выступает государственная компания «Российские автомобильные дороги». Стоимость технологического присоединения — 1,6 млрд руб.;
- технологическое присоединение солнечных электростанций в Северском районе Краснодарского края. Заявитель — ООО «Возобновляемые источники энергии» (группа компаний «Хевел»). Суммарная мощность составляет 40,5 МВт. Общая стоимость заключенных договоров технологического присоединения — 762,6 млн руб.

Плановый объем выручки в 2025 г.
6 641 МЛН РУБ. БЕЗ НДС

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ

В отчетном году на исполнении находилось 116 договоров об осуществлении технологического присоединения объектов по производству электроэнергии (в том числе 101 договор микрогенерации). Общая запрашиваемая максимальная мощность (без учета ранее присоединенной) составляет 101,2 МВт, а стоимость — 713,75 млн руб. без учета НДС. Исполнено 80 договоров об осуществлении технологического присоединения объектов генерации мощностью 4,45 МВт и стоимостью 3,61 млн руб. (в том числе 78 договоров объектов микрогенерации).

80 ДОГОВОРОВ
об осуществлении технологического присоединения объектов генерации исполнено

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОЙ И ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ

«Как и прежде, в приоритете перед нами стоят задачи по обеспечению надежного и бесперебойного функционирования электросетевого комплекса Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус», а также по внедрению инновационных технологий в ключевые производственные процессы.

В отчетном году Компании удалось достичь уверенных результатов благодаря реализации всех производственных планов и программ. Выполнены основные мероприятия по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса, уровня эксплуатации и ремонта, внедрению новой техники, автоматизации и механизации производственных процессов, улучшению уровня охраны труда и сохранения здоровья работников Компании. На особом контроле была подготовка электросетевого комплекса к периоду экстремально высоких температур и курортному сезону.

В сентябре 2024 г. Компании присвоен статус СТСО. По решению регионального штаба с 2025 г. Компания обязана оказывать помощь в ликвидации технологических нарушений на бесхозяйных сетях и объектах сторонних энергетических компаний, которым требуется содействие при ликвидации последствий стихийных явлений.

Михайлов Владимир Александрович

Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер

В 2024 г. в целом была выполнена основная задача производственной деятельности ПАО «Россети Кубань» — поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования. Компания реализовала ремонтную программу в полном объеме и в установленные сроки. Был успешно выполнен комплекс мероприятий, направленный на повышение надежности электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи, а также получен паспорт готовности к работе в отопительный сезон — 2024/2025.

В отчетном году показатели надежности Компании ($П_{saidi}$, $П_{saifi}$) не превысили плановых значений, установленных Департаментом государственного регулирования тарифов Краснодарского края (ДГРТ КК) для отчетного года с учетом допустимого отклонения.

Показатели надежности Компании

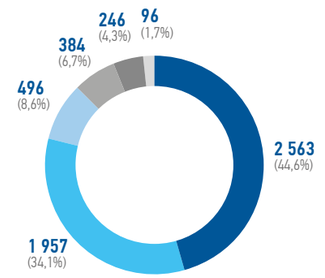
Наименование показателя	Значения, установленные ДГРТ КК: план	Значения, установленные ДГРТ КК: план с учетом допустимого отклонения	Значение показателей (факт)	Изменение план/факт (с учетом допустимого отклонения) (%)
Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{saidi}$), ч	2,7886	3,6252	3,2982	–9,0
Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{saifi}$), шт.	1,0809	1,4052	1,2401	–11,7

В отчетном году в сетях 110 кВ и выше наблюдалось снижение количества технологических нарушений

НА 4,9%

по сравнению с предыдущим годом

Основные причины аварий в электрических сетях АО «Россети Кубань» за 2024 год



В отчетном году на объектах «Россети Кубань» не было зарегистрировано случаев аварийного отключения электросетевого оборудования в результате воздействия пожара.

Основные мероприятия 2024 г. были направлены:

- на поддержание нормативного состояния производственных активов — ЛЭП, оборудования ПС, устройств релейной защиты и автоматики (РЗА);
- своевременное выявление и устранение дефектов по результатам мониторинга состояния электрооборудования;
- обеспечение готовности к предупреждению и ликвидации технологических нарушений:
  - актуализированы соглашения/договоры с подрядными и смежными электросетевыми организациями, а также с Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (МЧС России) и Федеральной службой по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды (Росгидрометом),
  - обеспечена готовность 415 бригад, 1 929 человек и 788 единиц техники, в том числе 22 мобильных бригад (123 человека), которые оснащены соответствующей техникой (49 единиц: 22 — автотранспортной и 27 — специальной), а также инструментами, такелажем, комплектом запасных частей, средствами связи, запасными комплектами специальной одежды, рационом питания и финансовыми средствами,
  - укомплектован аварийный запас Компании,
  - проверена готовность к применению 121 резервного источника снабжения электроэнергией (РИСЭ) общей мощностью 14 274,5 кВт, из них 110 передвижных РИСЭ общей мощностью 13 810,5 кВт,
  - проведены четыре совместных учения по отработке взаимодействий при ликвидации аварийных ситуаций с угрозой нарушения электроснабжения с участием МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгее, а также органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи и органов местного самоуправления.

Успешно проведена подготовка к прохождению отопительного сезона. Ежегодно «Россети Кубань» подтверждает готовность к работе в отопительный сезон с получением паспорта готовности. Приказом Минэнерго России от 05.11.2024 № 2147 утверждены результаты оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон — 2024/2025.

Подготовка Компании к прохождению паводкового периода осуществлялась под руководством Центральной паводковой комиссии[1] в рамках деятельности Штаба Кубань[2] и аналогичных комиссий филиалов «Россети Кубань».

[1] Утв. приказом от 23.01.2024 № 40-од «О подготовке и задачах по успешному прохождению весеннего половодья и паводкового периода 2024 г.».

[2] Штаб Кубань — постоянно действующий координационный орган, в состав которого включены руководители «Россети Кубань» и ее филиалов, а также представители подрядных организаций и органов власти различных уровней (по согласованию), обладающие опытом разработки и принятия решений в условиях возникновения или угрозы возникновения нарушения электроснабжения потребителей по ликвидации аварий и т. п., а также полномочиями, достаточными для задействования необходимых ресурсов.

В ходе подготовки и прохождения было реализовано 78 мероприятий, в том числе:

- проведен мониторинг и актуализирован перечень электросетевых объектов, попадающих в зоны возможного подтопления. По результатам мониторинга в зону возможного затопления (подтопления) попадает до 359 объектов (2,2% от общего числа электросетевых объектов), в том числе 111 объектов основной сети (23 ПС 35–110 кВ, 88 участков с опорами ВЛ 35–110 кВ) и 248 объектов распределительной сети (164 участка с опорами ВЛ 10–0,4 кВ и 84 участка ТП 10/0,4 кВ);
  - 10–11 апреля 2024 г. были проведены учения с привлечением органов управления, сил и средств территориальных звеньев функциональных подсистем Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС) Краснодарского края и Республики Адыгеи по отработке вопросов действия органов управления, сил и средств Компании при возникновении аварийных ситуаций и ЧС природного и техногенного характера, вызванных воздействием опасных метеорологических явлений в паводковый период;
- в филиалах электрических сетей Компании проведены 54 противоаварийные тренировки по ликвидации возможных последствий подтопления (затопления) объектов электросетевого хозяйства;
- проведено 11 заседаний паводковых комиссий, на которых были рассмотрены вопросы по предупреждению и ликвидации возможных технологических нарушений и/или ЧС на объектах электросетевого хозяйства Компании в период прохождения весенне-летнего половодья;
  - представители «Россети Кубань» принимали участие в работе заседаний комиссий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности (КЧС и ПБ) при администрациях Краснодарского края и Республики Адыгеи. Заседания комиссий были посвящены вопросам готовности электросетевых объектов Компании к прохождению паводкового периода; претензии и замечания от органов исполнительной власти и КЧС и ПБ администраций указанных субъектов Российской Федерации не предъявлялись;
- согласно утвержденному графику осмотров электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска, проведены осмотры переходов ВЛ через реки, а также были проверены 1 795 опор и 107 площадных электросетевых объектов. В ходе осмотров повреждений не выявлено;
- обеспечено наличие и исправное техническое состояние спецтехники, машин и механизмов;
- проведена проверка наличия и мест хранения аварийного запаса. В ходе проверки установлены:
  - соответствие комплектности оборудования, материалов и запасных частей аварийного запаса установленным нормам,
  - способность условий хранения оборудования, материалов, запасных частей, а также путей подъезда обеспечить оперативную погрузку материалов и оборудования для доставки в места ликвидации возможных аварийных повреждений;
- проведена проверка оснащения бригад инвентарем и экипировкой, а также обеспечения средствами защиты, готовности оснастки, специальной техники, машин и механизмов к проведению работ, наличия и исправности средств связи, схем оповещения. В ходе проверки не выявлены нарушения правил хранения средств защиты, инструментов и приспособлений.

Проведена проверка готовности плавсредств и водоотка чивающей техники. При возникновении паводковой ситуации имеющиеся плавсредства (четыре маломерных судна) и 22 мотопомпы готовы к применению.

Кроме того, в паводковый период центр управления сетями Компании ежедневно осуществлял информационное взаимодействие с территориальными центрами по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды Краснодарского края и Республики Адыгеи, Гидрометцентром г. Сочи, а также центрами управления в кризисных ситуациях Главных управлений МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгее. Поступала оперативная информация о погодных условиях и состоянию паводковой ситуации на водных объектах Краснодарского края и Республики Адыгеи.

В паводковый период с 1 мая по 30 сентября 2024 г. были получены 153 ежедневных гидрометеорологических бюллетеня и 36 штормовых предупреждений о неблагоприятных метеорологических явлениях или комплексе неблагоприятных метеорологических явлений, в том числе с информацией об угрозах подъема уровня воды в реках Краснодарского края и Республики Адыгеи (на 28,5% меньше, чем в 2023 г.).

Все мероприятия предписаний Ростехнадзора со сроком исполнения в 2024 г. выполнены и сняты с контроля.

В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, на постоянной основе функционирует Штаб Кубань. Представители Штаба Кубань регулярно участвуют в работе по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи.

РЕАЛИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ (НЕТАРИФНЫХ) УСЛУГ

«В рамках диверсификации бизнеса в 2024 г. Компания успешно продолжила работу по организации и развитию дополнительных (нетарифных) услуг.

Компания достигла запланированных показателей по выручке от оказания нетарифных услуг: выручка составила 1 283,3 млн руб. (на 43% больше запланированного).

Особое внимание было уделено развитию услуг предоставления доступа для размещения волоконно-оптических линий связи (ВОЛС). Проведены работы по выявлению и устранению бездоговорного подвеса ВОЛС на объектах электросетевого хозяйства Компании. Так, на конец 2024 г. количество оформленных договорами опор увеличилось на 83% и составило 485 677 шт. Доля подвеса ВОЛС на ВЛ составила 27,6% при плановом значении 18,2%. Рост выручки по данному направлению по сравнению с 2023 г. составил 106% (163,1 млн руб.).

Абусалимов Анатолий Лачинович

Начальник Департамента развития нетарифных услуг

АО «Россети Кубань» предоставляет потребителям полный спектр дополнительных (нетарифных) услуг:

- аренда и услуги по размещению оборудования (аренда зданий, объектов электросетевого хозяйства и транспортных средств; размещение оборудования связи, наружной рекламы и прочего имущества);
- техническое и ремонтно-эксплуатационное обслуживание электросетевых объектов, сетей наружного освещения;
- строительно-монтажные и проектно-изыскательские работы;
- консультационные и организационно-технические услуги;
- прочие услуги.

За 2024 г. выручка Компании от реализации дополнительных услуг составила

1 283,3 млн руб.

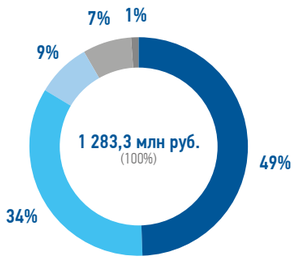
(на 43% больше планового значения)

Структура выручки от реализации дополнительных услуг в динамике за 2022–2024 годы

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности, всего (млн руб.)	1 003,9	912,5	1 283,3	+41
В том числе:				
• аренда и услуги по размещению оборудования	148,9	199,5	630,7	+216
• услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	344,2	200,1	90,3	–55
• выполнение строительно-монтажных работ	399,0	375,5	439,1	+17
• консультационные и организационно-технические услуги	108,3	116,0	117,5	+1
• агентские услуги	0	0	0	0
• услуги связи и информационных технологий	0,001	0	0	0
• другие услуги прочей деятельности	3,5	21,3	3,2	–85
• другие прочие услуги	0	0,098	2,5	+2 457
Объем (доля) нетарифной выручки в общем объеме выручки ПАО «Россети Кубань» (%)	3,4	2,6	3,4	+0,8 п. п.

В 2024 г. актуализирован прейскурант на оказание дополнительных (нетарифных) услуг: на сегодняшний день он включает 476 услуг.

Структура выручки, полученной Компанией от реализации нетарифных услуг в 2024 году (%)



7
КРУПНЫХ ДОГОВОРОВ
на оказание дополнительных (нетарифных) услуг реализовано в 2024 г.

В 2024 г. реализовано семь крупных договоров на оказание дополнительных (нетарифных) услуг:
- два договора на размещение ВОЛС на ВЛ;
- два договора на выполнение строительно-монтажных работ;
- договор на оказание услуг по введению полного или частичного ограничения (возобновления) режима потребления электроэнергии;
- договор по снятию контрольных показаний и проверкам работоспособности приборов учета электроэнергии;
- договор оперативно-технического обслуживания электросетевых объектов.

В отчетном году в рамках нетарифной деятельности Компания приняла участие в реализации двух социально значимых проектов:
- выполнены мероприятия по технологическому присоединению на стороне заявителя для строительства многоквартирного жилого дома в г. Приморско-Ахтарске;
- выполнены строительно-монтажные работы по устройству ВЛ 35 кВ.

В рамках развития услуг строительства и обслуживания сетей наружного освещения в 2024 г. Компанией исполнен 51 договор.

Плановые показатели деятельности по реализации дополнительных услуг (млн руб.)

Показатель	План-2025	Прогноз 2026	2027	2028	2029
Выручка	1 426,5	1 786,5	2 253,7	2 877,1	3 685,7
Расходы	1 308,5	1 632,0	2 051,4	2 612,3	3 339,0
Валовая прибыль	118,0	154,5	202,3	264,8	346,7

8
КРУПНЫХ ДОГОВОРОВ
на оказание дополнительных (нетарифных) услуг планируются к реализации в 2025 г.

В 2025 г. планируются к реализации восемь крупных договоров на оказание дополнительных (нетарифных) услуг:
- шесть договоров на выполнение строительно-монтажных работ;
- договор на реконструкцию ВЛ 10 кВ;
- договор на выполнение проектно-изыскательских работ.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиции — основа надежного энергоснабжения и важнейшая составляющая эффективности деятельности «Россети Кубань».

Инвестиционные программы Компании составляются в соответствии со схемами и программами развития электроэнергетических систем России, а также техническим состоянием электрических сетей и доступными источниками финансирования, сформированными исходя из тарифно-балансовых решений.

Минэнерго России утверждает и контролирует реализацию инвестиционных программ Компании.

«В 2024 г. в рамках инвестиционной деятельности введено 520 МВА трансформаторной мощности и 1 703 км ЛЭП.

В 2024 г. завершена реконструкция восьми приоритетных объектов, в том числе двух объектов в соответствии с планом развития Компании в целях создания доступной энергетической инфраструктуры для электроснабжения промышленных и инвестиционных площадок Республики Адыгеи и Краснодарского края.

Коржаневский Виктор Анатольевич
Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности

Инвестиционная деятельность Компании в отчетном году велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2024 г., утвержденной приказом Минэнерго России от 18.11.2024 № 17@.

ИСПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2022–2024 ГОДАХ

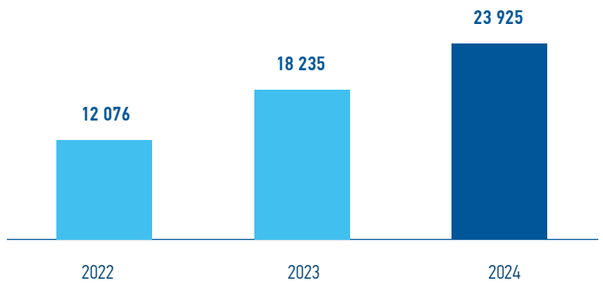
Основные показатели исполнения инвестиционной программы в 2022–2024 годах

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Объем финансирования[1] (млн руб.)	12 076	18 235	23 925	+31,2
Объем освоения капитальных вложений (млн руб.)	11 469	12 579	19 368	+54,0
Ввод в составе основных средств (млн руб.)	8 634	11 960	19 111	+59,8
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности (МВА)	579	606	520	–14,2
Ввод в составе основных средств ЛЭП (км)	1 069	1 052	1 703	+61,9

[1] Здесь и далее в разделе «Инвестиционная деятельность» объем финансирования капитальных вложений указан без учета капитализируемых процентов по кредитам.

В целом по Компании в 2024 г. финансирование увеличилось на 31% по сравнению с 2023 г. Это обусловлено финансированием в 2024 г. основного объема инвестиционных мероприятий в части исполнения обязательств по договорам технологического присоединения, а также объектами плана развития «Россети Кубань».

Динамика финансирования капитальных вложений Компании в 2022–2024 годах (млн руб. с НДС)



НАПРАВЛЕНИЯ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Основные направления реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань» в 2024 г.:

- технологическое присоединение — 73%;
- техническое перевооружение и реконструкция — 16%;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, — 2%;
- прочее новое строительство — 2%;
- прочие инвестиционные проекты — 7%.

Источники финансирования инвестиционной программы в 2024 году (млн руб. с НДС)



Структура финансирования капитальных вложений за 2022–2024 годы (млн руб.)

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Итого	**12 076**	**18 235**	**23 925**	**+31,2**
Технологическое присоединение	7 033	12 621	17 537	+39,0
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	4 529	4 498	3 918	–12,9
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	93	725	441	–39,2
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	152	159	367	Рост в 2,3 раза
Прочие инвестиционные проекты	269	232	1 662	Рост в 7,2 раза

ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Параметры долгосрочной инвестиционной программы Компании на 2025–2028 годы

	Период						
	факт			план[1]			
Показатель	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Объем финансирования (млн руб.)	12 076	18 235	23 925	23 323	12 805	8 957	8 873
Объем освоения капитальных вложений (млн руб.)	11 469	12 579	19 368	21 484	8 723	7 514	7 405
Ввод в составе основных средств (млн руб.)	8 634	11 960	19 111	24 558	10 199	7 666	8 956
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности (МВА)	579	606	520	781	484	273	518
Ввод в составе основных средств ЛЭП (км)	1 069	1 052	1 703	1 242	998	942	915

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе АО «Россети Кубань», будет направлен на реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение электрических сетей.

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Во исполнение действующего законодательства Российской Федерации[2] осуществляется строительный контроль объектов капитального строительства и реконструкции. В рамках данного контроля проводится проверка соответствия технических регламентов и градостроительного плана земельного участка требованиям проектной документации и результатам инженерных изысканий.

На 16 объектах напряжением 35 кВ и выше, на которых в 2024 г. выполнялись строительно-монтажные работы, для осуществления строительного контроля были привлечены независимые экспертные и инспекционные организации.



[1] Планы по долгосрочной инвестиционной программе АО «Россети Кубань» утверждены приказом Минэнерго России от 18.11.2024 № 17@.

[2] Постановление Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства».

КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ЗАВЕРШЕННЫЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ В 2024 ГОДУ

Важнейшие объекты инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань», введенные в основные фонды в 2024 году

Наименование объекта	Срок строительства		Введенная мощность		Объем ввода (млн руб. без НДС)
	начало	окончание	км	МВА	
Строительство распределительного пункта (РП) 10 кВ. Строительство четырех кабельных линий (КЛ) 10 кВ от ПС 110 кВ «Плато» до РП 10 кВ	2023	2024	9,91	0,00	369,03
Реконструкция ПС 110 кВ «ИКЕА»	2020	2024	0,00	80,00	1 140,16
Строительство ЛЭП 110 кВ «Новая-Западная-2» I цепь с отпайками, ЛЭП 110 кВ «Новая-Западная-2» II цепь с отпайкой на ПС «Тургеневская»	2022	2024	7,71	0,00	626,07
Строительство 6 КЛ-10 кВ от ПС 110/10 кВ «ИКЕА» до 2 РП-10 кВ № 1, до 2 РП-10 кВ № 2, до 2 РП-10 кВ № 3, Республика Адыгея, Тахтамукайский район, бывшего совхоза «Адыгейский». Заявитель — государственное бюджетное учреждение Республики Адыгеи «Стройзаказчик»	2023	2024	79,95	0,00	564,25
Строительство ВЛ 35 кВ «Дорожная — Придорожная» в целях электроснабжения энергопринимающих устройств автомобильной дороги А-289 Краснодар — Славянск-на-Кубани — Темрюк — автомобильная дорога А-290 Новороссийск — Керчь (этап 1, подэтап Б)	2022	2024	38,73	0,00	665,20
Реконструкция ВЛ 35 кВ «Усть-Лабинская (УЦ) — Откормбаза», ВЛ 35 кВ «Усть-Лабинская-220 — Сельхозтехника», ВЛ 35 кВ «Усть-Лабинская 2 — Усть-Лабинская-220» для перевода части нагрузки 35 кВ ПС 220 кВ «Усть-Лабинск» на ПС 220 «Ново-Лабинская»	2024	2024	1,45	0,00	37,17
Переустройство электросетевого комплекса ПС 110/35/6/10 кВ «Новороссийск» с прилегающими ВЛ в части переустройства двухцепного участка ВЛ 110 кВ «Кирилловская — Новороссийск» 1 цепь с отпайкой на ПС «Лесной порт» и ВЛ 35 кВ «Новороссийск — Новоросметалл» с отпайками, на участке пролетов опор № 2–3 для объекта ФКУ «Ространсмодернизация»	2023	2024	0,40	0,00	67,55
Переустройство электросетевого комплекса ПС 35/6 кВ «Западная» с прилегающими ВЛ в части переустройства ВЛ 35 кВ «Новороссийск — Новоросметалл» с отпайками на ПС «Нефтебаза» и ПС «Лесной порт» для объекта ФКУ «Ространсмодернизация»	2023	2024	0,56	0,00	61,58

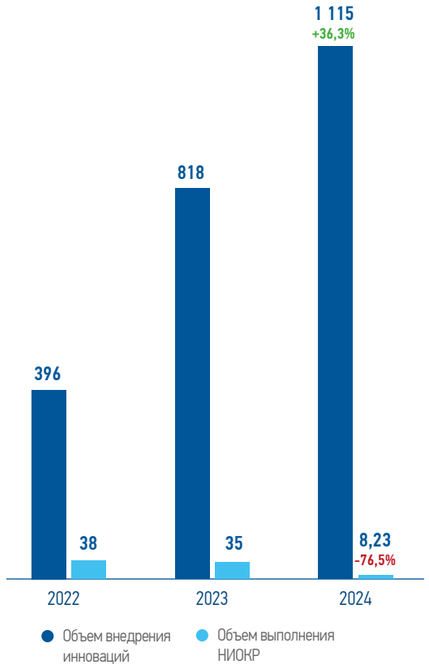
ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

30 марта 2021 г. Совет директоров «Россети Кубань» определил в качестве приоритетного направления деятельности Компании инновационное развитие с контролем исполнения действующей Программы инновационного развития[1].

В число ключевых направлений действующей Программы инновационного развития на 2024–2029 гг. с перспективой до 2035 г. вошли:

- переход к интеллектуальным ПС класса напряжения 35–110 (220) кВ
- переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике
- развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры

Ключевые показатели по инновационной деятельности в динамике за 2022–2024 годы (млн руб.)



Снижение объема выполнения НИОКР в 2022–2024 гг. обусловлено завершением выполнения четырех договоров НИОКР, заключенных в 2019–2021 гг., и началом выполнения четырех новых договоров в 2023–2024 гг.

[1] Протокол от 02.04.2021 № 426/2021.

ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Основные инновационные проекты «Россети Кубань», реализованные в 2024 году

Наименование проекта	Реализация проекта
Создание системы интеллектуального учета в филиалах Компании	Сроки реализации: 2020–2030 гг. В отчетном году инновационные интеллектуальные приборы учета электроэнергии внедрялись во всех филиалах «Россети Кубань». Внедрение интеллектуальных приборов учета в Компании проводится в составе объектов инвестиционной программы по созданию системы учета в рамках исполнения Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации». В отчетном году внедрение интеллектуальных приборов учета осуществлялось в том числе в рамках процедуры технологического присоединения новых потребителей с мощностью до 15 кВт. Целями проекта являются создание интеллектуальной системы учета, интеграция в создаваемые инновационные системы сбора и отображения информации (SCADA), управления режимами работы сетей (DMS) и управления оперативными работами в сетях (OMS). Планируемый эффект от внедрения: • снижение операционных затрат за счет дистанционного съема показаний и параметров электроснабжения потребителей электроэнергии; • возможности удаленного ограничения и возобновления электроснабжения потребителей электроэнергии
Развитие системы управления отношениями с клиентами (CRM)	Сроки реализации: 2024–2026 гг. В рамках программы цифровой трансформации в Компании в отчетном году реализовывались проекты «Развитие системы управления отношениями с клиентами (CRM)», в состав которого входит проектирование, создание и внедрение автоматизированных информационных систем на отечественных платформах: автоматизированная информационная система обработки клиентских обращений (АИС ОКО) и автоматизированная информационная система «Технологическое присоединение» (АИС Техприс). По АИС ОКО в 2024 г.: • разработан технический проект; • АИС разработана и введена в промышленную эксплуатацию; • получено свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ от 18.07.2024 № 2024666989; • АИС ОКО включена в реестр российского ПО. По АИС Техприс: • выполнен один этап проектно-изыскательских работ, • разработаны отчет об обследовании бизнес-процессов, устав проекта, предложения по оптимизации бизнес-процессов
Развитие системы обеспечения информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры	Сроки реализации: 2025–2029 гг. В рамках реализации проекта «Развитие системы обеспечения информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры» в 2024 г. было приобретено и поставлено оборудование программно-аппаратного комплекса ViPNet Coordinator в количестве 17 единиц. Кроме того, был установлен комплект программно-аппаратных комплексов по обеспечению информационной безопасности объекта критической информационной инфраструктуры при реконструкции ПС 110 кВ «ИКЕА»
Развитие системы управления производственными активами Компании (СУПА)	Сроки реализации 2022–2025 гг. В 2024 г. реализован функционал автоматизированного ведения графика вывода оборудования в ремонт с учетом интеграции графика вывода оборудования в ремонт с АСУ РЭО (ПК Заявка, ПК Ремонты), позволивший: • повысить производительность труда работников, участвующих в процессе формирования годового и месячного графиков отключений и согласования заявок на отключения за счет: – автоматизации формирования годового графика ремонта (отключений) оборудования на основе заказов на ремонт в СУПА, – автоматизации формирования ежемесячных графиков ремонтов (отключений) на основании годового графика ремонтов (отключений), утвержденного системным оператором, с возможностью внесения в СУПА корректировок в график (дополнение, удаление, изменение заявок); • повысить качество контроля и согласованности информации между различными информационными системами и функционалами; • повысить эффективность использования информационных систем Компании в части процессов управления технологическими процессами и объектами электросетевого хозяйства
Развитие инфраструктуры интеллектуального учета электроэнергии (AMI)	Сроки реализации: 2024–2029 гг. В рамках реализации проекта «Развитие инфраструктуры интеллектуального учета электрической энергии (AMI)» в части развития автоматизированной системы реализации услуг по учету транспорта электроэнергии (СУТЭ) разработан функционал для автоматической загрузки данных о номере договора и акта технологического присоединения. Также в подсистеме «Консолидация» доработан функционал в части автоматического заполнения документа «Прочие характеристики и имущество» неконсолидированных объектов. Кроме того, доработан функционал в части формирования отчетности по хозяйственным нуждам и выполнен ряд доработок по повышению производительности бизнес-процессов. В части подсистемы «Интеллектуальная система учета электроэнергии» (ИСУЭ) для оптимизации работы пользователей СУТЭ в процессе информационного обмена между ПО «Пирамида-Сети» и СУТЭ реализован специальный инструмент. На основе данных из ПО «Пирамида-Сети», получаемых в СУТЭ, этот инструмент обеспечивает создание расчетных событий для физических и юридических лиц, а также точек технического учета с последующей передачей этих событий по точкам учета физических и юридических лиц в рамках информационного обмена в адрес гарантирующего поставщика (энергосбытовой компании). Для исполнения требований по предоставлению доступа к минимальному набору функций ИСУЭ[1] в СУТЭ создана обработка по заполнению идентификаторов приборов учета и выполнен ряд доработок по повышению производительности бизнес-процессов
Автоматизация бизнес-процессов Компании	Выполнен первый этап проектно-изыскательских работ автоматизированной информационной системы на отечественной платформе «Финансово-хозяйственная деятельность» (АИС ФХД): обследование бизнес-процессов с составлением отчета; устав проекта; предложения по оптимизации бизнес-процессов
Внедрение инновационного неизолированного провода и самонесущего изолированного провода (СИП) при выполнении ремонтов ВЛ 0,4–10 кВ	Сроки реализации: 2021–2025 гг. В ходе реализации среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития на 2024–2028 гг. в отчетном периоде выполнены поставка и монтаж инновационного неизолированного провода и СИП производства ООО «Метсбытсервис» (ООО «Тверьэнергокабель»), обладающего улучшенными техническими характеристиками в части увеличения прочности, пропускной способности и снижения потерь электроэнергии. Работы выполнены в рамках программы технического обслуживания и ремонтов 2024 г. При формировании планов технического обслуживания и ремонтов по замене провода предусмотрено применение инновационного провода на ВЛ 0,4–10 кВ, в том числе: • не менее чем на двух ВЛ 0,4 кВ протяженностью не менее 0,25 км каждая; • не менее чем на двух ВЛ 6–10 кВ протяженностью не менее 1 км каждая
Внедрение инновационной системы определения мест повреждения на ВЛ 110 кВ с синхронизацией по ВОЛС (результат НИОКР ПАО «Россети Кубань»)	Сроки реализации 2024–2029 гг. По мероприятию «Внедрение инновационной системы определения мест повреждения на ВЛ 110 кВ с синхронизацией по ВОЛС» по результатам НИОКР ПАО «Россети Кубань» программно-аппаратный комплекс определения места повреждения для линий 35–750 кВ с оптическими каналами связи в 2024 г. внедрен при строительстве ПС 110 кВ «Молдовка». На двух ВЛ ПС было установлено оборудование — шкаф волнового определения места повреждения (ОМП) «Бреслер-0117.090.В1.В1»

Затраты на инновационное развитие в 2022–2024 годах (по направлениям) (млн руб. без НДС)

			2024	
Направление инновационного развития	2022	2023	план	факт
Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	392,5	765,1	668,10	880,71
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	3,8	36,2	166,55	192,0
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	0,0	16,3	41,71	41,71
Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	0,5	0,3	8,23	8,23

[1] Утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890.

ВЫПОЛНЕНИЕ НИОКР

Одно из основных направлений Программы инновационного развития «Россети Кубань» — НИОКР, нацеленные на разработку прорывных технологий для создания принципиально новых способов и методов, а также прикладных тем, направленных на улучшение существующих технологий.

В 2022–2024 гг. завершена разработка четырех тем НИОКР. В 2024 г. приняты этапы работ по двум темам НИОКР.

Результаты реализации НИОКР в 2024 году

Описание НИОКР	Технический результат
Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	
Исследование возможности использования диапазона частот FCC для PLC в силовых сетях низкого напряжения для передачи данных с интеллектуальных приборов учета электроэнергии	Сроки реализации: 2024–2025 гг. Получены следующие результаты: • проведен анализ государственных стандартов и нормативной документации ПАО «Россети» по передаче сигналов по низковольтным электрическим сетям; • проведен патентный поиск в отечественных и зарубежных базах данных в области предмета проводимой научной работы; • проведен анализ технологий, обеспечивающих передачу сигналов в разрешенных полосах частот с разрешенными уровнями сигналов; • проведена разработка частных технических требований к аппаратной и программной части на опытные образцы ИПУЭ с PLC (FCC + CA) и возможностью программно переключать диапазон частот PLC через резервный канал RF; • проведена разработка конструкторской документации (КД) на опытные образцы ИПУЭ с PLC (FCC + CA); • проведены разработка, изготовление и настройка опытных образцов ИПУЭ с PLC (FCC + CA) и возможностью программного переключения диапазона частот PLC через резервный канал RF в количестве 140 шт.; • проведены испытания отдельных экземпляров опытных образцов ИПУЭ с PLC (FCC + CA) в лабораторных условиях на предмет функционирования и переключения диапазонов частот PLC
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	
Исследование перспективности применения высокотемпературных проводов с учетом смещения максимумов нагрузки на период экстремально высоких температур и влияния температурного фактора на пропускную способность ВЛ	Сроки реализации: 2024–2026 гг. Получены следующие результаты: • проведены патентный поиск и патентные исследования, а также анализ технических решений по тематике НИОКР, имеющих патентную защиту, и соответствующей нормативной базы; • проведен анализ климатических условий, температурного и нагрузочных режимов действующих проводов ВЛ и ошиновок, выбор характерных ВЛ для энергосистемы в качестве эталонных для НИОКР; • проведен анализ исследований по оптимизации конструкции и материала провода ВЛ для эксплуатации в экстремальных метеорологических условиях; • разработаны программы и методики проведения испытаний, а также состав испытательного оборудования; • проведена отладка испытательных стендов и апробации методики с использованием провода типа АС в качестве эталонного

По результатам выполнения НИОКР в 2022–2024 гг. получено четыре охранных документа: три свидетельства о государственной регистрации программы для электронно-вычислительных машин и одно свидетельство о государственной регистрации базы данных. За указанный период на результаты НИОКР заключено шесть лицензионных договоров; один результат НИОКР внедрен в производственную деятельность Компании.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА И ТАРИФЫ НА УСЛУГИ КОМПАНИИ

Тарифная политика Компании

Цены (тарифы) на услуги Компании по передаче электроэнергии и плата за технологическое присоединение регулируются государством и устанавливаются приказами ДГРТ КК. На территории Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус», где Компания осуществляет свою деятельность, действуют единые для каждой группы потребителей электроэнергии цены (тарифы).

Основные нормативные правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями);
- постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);
- приказы Федеральной службы по тарифам (ФСТ России):
  - от 17.02.2012 № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;
  - от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказ ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» (вступил в силу с 02.09.2022).

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

С 2023 г. ПАО «Россети Кубань» перешло на очередной долгосрочный период регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии сроком на пять лет. Тарифы для ПАО «Россети Кубань» на услуги по передаче электроэнергии и долгосрочные параметры регулирования на 2023–2027 гг. определены ДГРТ КК методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

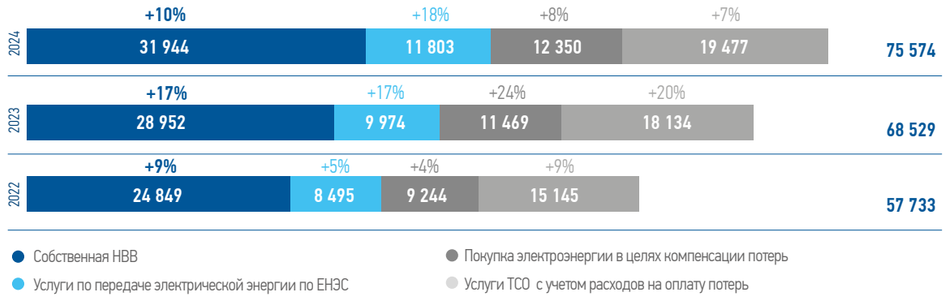
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус» на 2024 г. установлены приказом ДГРТ КК от 29.11.2023 № 32/2023-э (с изменениями от 20.12.2023 № 35/2023-э) с приростом с 01.07.2024 на 9,1% к утвержденным тарифам второго полугодия 2023 г.

Информация о тарифах на услуги по передаче электроэнергии на 2024 г. размещена на официальном сайте Компании в разделе «Потребителям / Передача электрической энергии / Тарифы на услуги по передаче электроэнергии».

Показатели по тарифам на услуги Компании по передаче электроэнергии за 2022–2024 годы

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Необходимая валовая выручка (НВВ) региона по передаче электроэнергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений (млн руб.)	57 733	68 529	75 574	+10,3
В том числе:				
• НВВ собственная	24 849	28 952	31 944	+10,3
• Расходы на услуги по передаче электроэнергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС)	8 495	9 974	11 803	+18,3
• Расходы на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь	9 244	11 469	12 350	+7,7
• Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	15 145	18 134	19 477	+7,4
В том числе:				
– на оплату потерь электроэнергии	5 349	6 627	7 331	+10,6
– на содержание электрических сетей смежных ТСО	9 797	11 508	12 146	+5,5
• котловой полезный отпуск электроэнергии (млн кВт • ч)	19 955	21 694	22 696	+4,6
• средний тариф на услуги по передаче электроэнергии (руб. / кВт • ч)	2,89321	3,15887	3,32980	+5,4

Динамика структуры НВВ по передаче электроэнергии ПАО «Россети Кубань» за 2022–2024 годы (млн руб.)



Плата за технологическое присоединение

На 2024 г. в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 (далее — Методические указания № 490/22), приказом ДГРТ КК от 06.12.2023 № 33/2023-э установлены стандартизированные тарифные ставки, льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности и формулы для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств.

Кроме того, в случае отсутствия технической возможности технологического присоединения к электрическим сетям в соответствии с Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861, плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту устанавливается приказами ДГРТ КК отдельно для каждого заявителя.

Структура договоров технологического присоединения, заключенных в 2024 году, по видам платы за технологическое присоединение (шт.)



С 1 января 2024 г. размер льготной ставки для заявителей Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус», установленный на 2024 г. решением ДГРТ КК от 06.12.2023 № 33/2023-э, составляет 4 456,27 руб. (с НДС) за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности, а с 1июля 2024 г. — 5 570,34 руб. (с НДС) за 1 кВт. При этом для физических лиц, относящихся к социально незащищенным категориям (малообеспеченные семьи, ветераны, инвалиды, граждане, подвергшиеся воздействию радиации вследствие катастрофы на Чернобыльской АЭС, а также многодетные семьи), плата за присоединение объектов мощностью до 15 кВт установлена в размере 1 114,07 руб. (с НДС) за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности.

Подробная информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставках платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» на 2024 г. размещена на сайте Компании в разделе «Потребителям / Технологическое присоединение / Тарифы на технологическое присоединение».

Показатели платы за технологическое присоединение к электрическим сетям Компании за 2022–2024 годы

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям или иным лицам, по мероприятиям, указанным в п. 16а и 16в Методических указаний № 490/22	руб/присоединение	12 522,51 / с 01.12.2022 — 14 305,13[1]	14 305,13	15 325,45	+7,1
	руб/кВт	638,66	–	–	–

[2] На основании приказа ДГРТ КК от 25.11.2022 № 38/2022-э с 01.12.2022 утвержден новый размер ставки за одно присоединение — 14 305,13 руб.

ФИНАНСОВАЯ (БУХГАЛТЕРСКАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ КОМПАНИИ

«Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 г. ПАО «Россети Кубань» подготовлена в соответствии с законодательством Российской Федерации. Получено аудиторское заключение о том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Компании по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 г. в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Лоскутова Людмила Владимировна

Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», а также федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации (Минфином России).

В состав годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2024 г., подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), входят (см. Приложение 4):

- бухгалтерский баланс;
- отчет о финансовых результатах;
- отчет об изменениях капитала;
- отчет о движении денежных средств;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах;
- аудиторское заключение.

Основные положения учетной политики Компании

Бухгалтерский учет основных средств ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденным приказом Минфина России от 17.09.2020 № 204н. Объекты основных средств приняты к учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления — приобретения за плату, создания собственными силами, строительства, безвозмездного получения и т. д.

Затраты по полученным займам и кредитам, связанные с формированием инвестиционного актива (объекты основных средств, имущественные комплексы и другие аналогичные активы, требующие большого времени и затрат на приобретение и (или) строительство), включаются в стоимость амортизируемого актива.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом исходя из срока их полезного использования.

Результат от выбытия, списания, безвозмездной передачи основных средств отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

В составе основных средств отражены права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» (с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 тыс. руб.). Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды.

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденным приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н.

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 9/99 «Доходы организации», утвержденным приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н.

Обществом сформированы оценочные обязательства, обусловленные возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, неурегулированными требованиями поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии, судебными разбирательствами и прочими выплатами работникам в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

Обществом резервируется сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам

Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам, в бухгалтерскую (финансовую) отчетность не вносились.

Обществом сформирована консолидированная финансовая отчетность в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (Приложение 5).

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Кубань» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., подготовлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности», а также с учетом предъявляемых к составлению финансовой отчетности требований международных стандартов финансовой отчетности МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и включает:

- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- консолидированный отчет о финансовом положении;
- консолидированный отчет о движении денежных средств;
- консолидированный отчет об изменении в капитале;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, состоящие из краткого обзора значимых положений учетной политики и прочей пояснительной информации;
- аудиторское заключение независимого аудитора.

В консолидированную финансовую отчетность включены методом полной консолидации две дочерние компании со 100%-ным участием ПАО «Россети Кубань» в их уставном капитале:

- АО «Энергосервис Кубани»;
- АО «П/о «Энергетик».

Сведения об аудиторе

ПАО «Россети» проведены централизованные закупочные процедуры на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» за 2024–2026 гг.
По результатам данных процедур принято решение о заключении договора с лидером коллективного участника — обществом с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги» (ИНН: 7709383532) (юридический адрес: 115035, Российская Федерация, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1). Член коллективного участника — ООО «Интерком-Аудит» (ИНН: 7729744770) (юридический адрес: 125124, Российская Федерация, г. Москва, 3-я ул. Ямского Поля, д. 2, корп. 13, этаж 7, помещ. XV, комн. 6 (протокол заседания Закупочной комиссии по подведению итогов от 14 марта). Лидер коллективного участника — ООО «ЦАТР — аудиторские услуги», член коллективного участника — ООО «Интерком-Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО ААС за основным регистрационным номером записи 12006020327. Аудитор утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 17.06.2024 № 51).

Полное наименование аудиторской фирмы: общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги».

Сокращенное наименование аудиторской фирмы: ООО «ЦАТР — аудиторские услуги».

Местонахождение и почтовый адрес: Россия, 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

Телефон/факс: +7 (495) 755-97-00.

Сайт: b1.ru.

Стоимость услуг аудиторской организации Общества — объединения аудиторов (коллективный участник) в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) (ИНН: 7709383532) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника) (ИНН: 7729744770) в 2024 г. за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и аудит консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО составит 7 055 739 (семь миллионов пятьдесят пять тысяч семьсот тридцать девять) рублей 10 копеек, в том числе НДС 20% — 1 175 956 (один миллион сто семьдесят пять тысяч девятьсот пятьдесят шесть) рублей 52 копейки. Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

В 2024 г. ООО «Б1 — Консалт» были оказаны услуги по внешней независимой оценке деятельности внутреннего аудита Компании на сумму 1 010 тыс. руб. ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» и ООО «Б1 — Консалт» являются членами международной сети аудиторских организаций «Группа компаний Б1».

РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

«По итогам 2024 г. Общество сохранило динамику роста чистой прибыли. Финансовый результат по итогам 2024 г. составил 10 877,6 млн руб. (на 4 711,1 млн руб. больше факта 2023 г.). В основном это обусловлено увеличением выручки по технологическому присоединению и выручки по передаче электроэнергии, а также ростом прочих доходов.

Менеджмент Общества предпринимал исчерпывающие меры, направленные на сдерживание роста издержек, оптимизацию процентных расходов, повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью, сокращение удельных расходов на эксплуатацию энергетического оборудования, снижение потерь электроэнергии в сетях и повышение энергетической эффективности.

В 2024 г. Общество не получало средств государственной поддержки (субсидий).

Иорданиди Кирилл Александрович
Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам

Выручка от реализации услуг (всего) за отчетный период составила 88 071,6 млн руб. — на 13 514,1 млн руб. больше параметров аналогичного периода 2023 г. (74 557,5 млн руб.), в том числе:

- выручка за услуги по передаче электроэнергии составила 80 126,4 млн руб. — на 8 919,2 млн руб. больше параметров 2023 г. (71 207,1 млн руб.). Это обусловлено ростом объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 1 567,9 млн кВт • ч (7%), а также влиянием тарифов на услуги по передаче электроэнергии на 2024 г., утвержденных ДГРТ КК;
- выручка по технологическому присоединению составила 6 661,9 млн руб. — на 4 224,0 млн руб. больше фактических параметров 2023 г. (2 437,9 млн руб.). Это связано с исполнением договоров технологического присоединения с крупными заявителями, в том числе ФКУ «Управтодор Тамань» (сумма выручки — 2 227 млн руб.), ГБУ Республики Адыгеи «Стройзаказчик» (сумма выручки — 693 млн руб.), ООО «Бастион» (сумма выручки — 249 млн руб.) и пр.;
- выручка по прочей деятельности составила 1 283,3 млн руб. — на 370,8 млн руб. больше фактических параметров 2023 г. (912,4 млн руб.). В основном это обусловлено заключением договора по аренде электросетевого имущества ПС 220 кВ «Порт» с ВЛ 220 кВ «Тамань-Порт» I цепь и ВЛ 220 кВ «Тамань-Порт» II цепь».

Себестоимость (с учетом управленческих расходов) за 2024 г. составила 69 863,9 млн руб. — на 7 746,4 млн руб. выше фактических показателей 2023 г. (62 117,5 млн руб.). Данный рост обусловлен увеличением расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети» (как организации по управлению ЕНЭС), услуги распределительных сетевых компаний и услуги по техническому обслуживанию и ремонту, а также увеличением амортизации, ростом расходов на прочие материальные затраты и расходов на персонал.

Прибыль до налогообложения составила 15 260,3 млн руб. — на 6 712,9 млн руб. больше показателя 2023 г.

Финансовый результат (прибыль) Общества по итогам 2024 г. составил 10 877,6 млн руб., также превысив прошлогодний показатель.

На финансовый результат оказали влияние следующие основные факторы:

- (+) увеличение выручки на 13 514,1 млн руб.;
- (-) увеличение себестоимости с учетом управленческих расходов на 7 746,4 млн руб. относительно показателей 2023 г.;
- (+) улучшение сальдо прочих доходов и расходов из прибыли на 945,2 млн руб. относительно показателей 2023 г.;
- (-) увеличение налога на прибыль на 2 001,8 млн руб. относительно показателей 2023 г.

Основные финансово-экономические показатели Компании за 2022–2024 годы (млн руб.)

№ п/п	Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Показатели из бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ[1]					
1	Выручка от реализации продукции (услуг)	63 739	74 557	88 072	+18,1
	В том числе:				
1.1	• от передачи электроэнергии	61 453	71 207	80 126	+12,5
1.2	• от технологического присоединения	1 282	2 438	6 662	+ в 2 раза
1.3	• от продажи электроэнергии	0	0	0	0
1.4	• от прочей деятельности	1 004	912	1 283	+40,6
2	Себестоимость продукции (услуг)	–52 991	–62 057	–69 794	+12,5
3	Валовая прибыль	10 748	12 501	18 278	+46,2
4	Управленческие расходы	–163	–61	–70	+14,9
5	Коммерческие расходы	0	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж	10 585	12 440	18 208	+46,4
7	Проценты к получению	109	439	2 574	+ в 5 раз
8	Проценты к уплате	–2 663	–2 346	–4 158	+77,3
9	Доходы от участия в других организациях	0	4	8	+91,6
10	Прочие доходы, всего	3 558	2 960	3 245	+9,6
11	Прочие расходы, всего	–4 409	–4 950	–4 616	–6,8
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	7 180	8 547	15 260	+78,5
13	Налог на прибыль и иные платежи	–1 936	–2 381	–4 383	+84,1
14	Финансовый результат	5 244	6 167	10 878	+76,4
15	EBITDA[2]	16 141	17 574	26 688	+51,9
Показатели, рассчитанные на основании консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО					
16	Чистый долг / EBITDA (ед.)	1,28	0,54	0,32	–40,7
17	Коэффициент текущей ликвидности (ед.)	0,57	0,88	0,65	–26,1
18	Финансовый рычаг (ед.)[3]	1,16	1,20	1,17	–2,5
Показатели из бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ[1]					
19	Доля долгосрочных заемных средств (%)	77,57	73,51	40,91	–32,6 п. п.
20	Чистый денежный поток (млн руб.)	4 109	8 544	3 409	– в 2,5 раза

[1] Для расчета показателей использованы:
- за 2022 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 г. (графа «За 2022 г.»);
- за 2023 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2023 г. (графа «За 2023 г.»);
- за 2024 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2024 г. (графа «За 2024 г.»).

[2] Показатель EBITDA рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

[3] Для расчета показателя использованы:
- за 2022 г. — Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2022 г. (графа «За год, закончившийся 31.12.2022»);
- за 2023 г. — Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2023 г. (графа «За год, закончившийся 31.12.2023»);
- за 2024 г. — Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2024 г. (графа «За год, закончившийся 31.12.2024»).

Снижение показателя «Чистый долг / EBITDA» за 2024 г. в сравнении с показателем 2023 г. обусловлено увеличением показателя EBITDA, а также снижением уровня чистого долга.

Снижение коэффициента текущей ликвидности в 2024 г. в сравнении с показателем 2023 г. обусловлено увеличением краткосрочных обязательств, в том числе за счет переноса из долгосрочной в краткосрочную части задолженности по кредитам, срок погашения которых по условиям договора наступает менее чем через 12 месяцев.

Снижение финансового рычага по итогам 2024 г. в сравнении с показателем 2023 г. обусловлено опережающим темпом роста обязательств над темпом роста капитала.

Снижение доли долгосрочных заемных средств в 2024 г. в сравнении с 2023 г. обусловлено переводом части задолженности из долгосрочной в краткосрочную, срок погашения которой по состоянию на 31 декабря 2024 г. составил менее 12 месяцев.

Снижение чистого денежного потока в 2024 г. в сравнении с 2023 г. обусловлено снижением чистых денежных средств, полученных от операционной деятельности, а также увеличением суммы приобретения основных средств и нематериальных активов.

РАСЧЕТЫ ЗА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

С целью снижения дебиторской задолженности Компания осуществляет следующие мероприятия:
- ведется претензионно-исковая работа, в том числе по взысканию штрафных санкций за несвоевременную оплату;
- проводится зачет встречных требований;
- вводится ограничение режима энергоснабжения потребителей, в том числе по заявкам энергосбытовых компаний;
- осуществляется урегулирование разногласий в досудебном и судебном порядке.

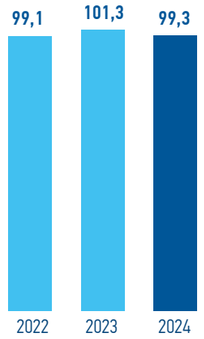
По итогам 2024 г. дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии увеличилась на 0,1 млрд руб. и по состоянию на 31 декабря 2024 г. составила 6,5 млрд руб.

Рост дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии обусловлен ростом текущей задолженности на конец периода в результате роста выручки за услуги по передаче электроэнергии.

Уровень оплаты за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2024 г. снизился на 2,0 п. п. по сравнению с 2023 г. Это обусловлено нарушением обязательств по оплате оказанных услуг со стороны ряда потребителей.

Общество поддерживает высокий уровень расчетов с ТСО за услуги по передаче электроэнергии, применяя практику проведения зачетов встречных однородных требований.

Динамика уровня сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии за 2022–2024 годы (%)



Динамика уровня расчетов за передачу электроэнергии с ТСО за 2022–2024 годы (%)



КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса России в части снижения количества ТСО в отчетном году Компания осуществляла мероприятия по консолидации электросетевого имущества на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи.

Работа по консолидации велась в первую очередь с ТСО, не соответствующими критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО[1]. ДГРТ КК утвердил индивидуальные тарифы на передачу электроэнергии для 32 ТСО на 2024 г.[2]
В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 30.04.2022 № 807 с 2025 г. 11 ТСО региона деятельности «Россети Кубань» не будут соответствовать критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО. Компания провела активную работу по консолидации электросетевого имущества, принадлежащего садоводческим и огородническим некоммерческим товариществам, с постановкой его на балансовый учет. Результаты работы направлены в адрес Министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края.

В связи с присвоением статуса СТСО в отчетном году Компания провела следующие мероприятия:

- заключила договоры о порядке ликвидации последствий аварийных ситуаций на объектах электросетевого хозяйства:
  - с организациями, остающимися в статусе ТСО с 1 января 2025 г. (ООО «Юг-Энергосеть», ООО «Югстрой-Электросеть», ООО «Кубань Сеть», ООО «Кубаньэлектросеть», ООО «ЭКСТЕХ», ООО «Майкопская ТЭЦ», ООО «Актон», ООО «Кедр», ООО «Ростэкэлектросети», ООО «СетьЭнергогрупп», АО «Электросети Кубани» и ООО «Краснодарэнерго»),
  - с ООО «Трансэнерго», потерявшим статус ТСО с 1 января 2025 г.;
- взаимодействовала с органами исполнительной власти и органами местного самоуправления на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи по вопросам заключения договоров о передаче Компании в безвозмездное владение и пользование объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих субъектам Российской Федерации и муниципальным образованиям, с целью их эксплуатации, реконструкции, модернизации и технического перевооружения;
- участвовала в заседании комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края с целью реализации функций СТСО по заключению вышеуказанных договоров.

За 2024 г. ПАО «Россети Кубань» консолидировало 21 144,25 у. е. протяженностью 1 780,16 км и мощностью 1 690,08 МВА, заключило 577 договоров, в том числе:

- 114 договоров безвозмездной передачи энергетических объектов от некоммерческих организаций и физических лиц;
- 345 договоров аренды, в том числе 13 договоров с ТСО, 13 договоров с муниципальными образованиями и 319 договоров с иными собственниками;
- 116 сделок безвозмездного пользования имуществом (113 — с муниципальными образованиями и 3 — с иными собственниками);
- приняло в собственность 112 бесхозяйных энергетических объектов.

[1] Утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям» (в действующей редакции).
[2] Приказ от 29.11.2023 № 32/2023-э.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов за 2022–2024 годы

	Объем консолидации электросетевых активов за период								
	2022			2023			2024		
Показатель	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
Всего	**1 498,67**	**1 455,59**	**17 932,23**	**1 587,18**	**1 400,67**	**19 202,23**	**1 690,08**	**1 780,16**	**21 144,25**
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов[1]	1 411,68	938,44	16 217,14	1 535,75	1 094,22	18 020,31	1 529,24	858,88	17 719,40
Прочее (постоянные права владения и пользования)[2]	61,46	427,96	1 202,21	33,60	249,34	855,67	37,27	225,52	859,11
Прочее (временные права владения и пользования)	25,53	89,19	512,88	17,83	57,11	326,25	123,57	695,76	2 565,74



[1] Объем арендованного электросетевого хозяйства отражен нарастающим итогом с момента приема энергетических объектов в аренду Общества.
[2] Объем электросетевого хозяйства, принятого в собственность Общества отражен за отчетный год.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

13 сентября 2024 г. Совет директоров «Россети Кубань» утвердил актуализированную программу цифровой трансформации на период до 2030 г.[1] (далее — Программа).

Реализация Программы призвана повысить эффективность деятельности Компании во всех сферах деятельности на традиционных или новых рынках услуг.

Основные цели цифровой трансформации:

- повышение эффективности деятельности и надежности оказания услуг
- изменение логики процессов и предложения новых услуг/сервисов в результате внедрения цифровых технологий

Проекты стратегии цифровой трансформации Группы компаний ПАО «Россети», реализованные в 2024 году

№ п/п	Наименование проекта	Функциональное направление стратегии цифровой трансформации Группы компаний ПАО «Россети»	Планируемый результат
1	НИОКР «Разработка унифицированной IoT-платформы[2] для диспетчеризации данных о состоянии оборудования ПС»	Эксплуатация и диагностика	Программный комплекс IoT-платформы, предназначенный для сбора, обработки, хранения и передачи данных с различных типов устройств мониторинга в единую систему, позволяющую использовать данные для расчетов диагностических параметров и прогнозирования их развития
2	НИОКР «Разработка программного комплекса оценки и прогнозирования технического состояния и развития дефектов силовых трансформаторов 35–110 кВ на основании измерений, выполняемых автоматизированной системой мониторинга и диагностики данных СУПА[3], с выдачей рекомендаций эксплуатирующему персоналу»		Программный комплекс оценки и прогнозирования технического состояния и развития дефектов силовых трансформаторов 35–110 кВ на основании измерений, выполняемых автоматизированной системой мониторинга, и диагностики данных СУПА с выдачей рекомендаций эксплуатирующему персоналу
3	Реализация плана развития СУПА Компании на 2022–2024 гг.		Внедрение мероприятий плана развития СУПА Компании на 2022–2024 гг.
4	Создание системы защиты значимых объектов критической информационной инфраструктуры Компании	Информационная безопасность	Создание системы информационной безопасности на значимых объектах критической информационной инфраструктуры Компании, приведение объектов в соответствие требованиям Федерального закона от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»
5	Создание комплексной системы информационной безопасности (проектно-изыскательские работы)		Создание комплексной системы информационной безопасности объектов защиты Компании
6	Создание в Компании единого центра управления безопасностью, интегрированного с единой вертикалью оперативно-технологического и ситуационного управления (проектно-изыскательские работы)		Модификация процессов технологического управления электросетевым комплексом
7	НИОКР «Автоматизированная классификация инцидентов на основе методов машинного обучения»	Информационная безопасность	Система, предназначенная для автоматизации и анализа событий информационной безопасности путем конфигурирования и внедрения алгоритмов автоматической классификации поведения узлов локальных вычислительных сетей и действий пользователей на основе методов машинного обучения
8	Выполнение проектно-изыскательских работ по созданию автоматизированной информационной системы «Ведение инвестиционной деятельности» (АИС ВИД)	Проектирование, инвестиции и строительство	• Обследование • Техническое задание на создание АИС ВИД • Технический проект и сметная документация
9	Выполнение работ по автоматизации закупочной деятельности	Материально-техническое обеспечение	Автоматизация закупочной деятельности
10	Выполнение проектно-изыскательских работ по созданию автоматизированной информационной системы «Финансово-хозяйственная деятельность» (АИС ФХД)	Сохранение устойчивого финансового состояния и корпоративного управления	Выполнение проектно-изыскательских работ на создание автоматизированной информационной системы АИС ФХД
11	Развитие системы электронного документооборота Компании (СЭДО) в части обеспечения федеративного обмена		Обеспечение выполнения логически распределенных бизнес-процессов обработки документов между различными инсталляциями СЭДО в Компании
12	Выполнение работ по внедрению подсистемы учета и обработки проектно-сметной документации		Обеспечение автоматизации управления процессами работы с проектно-сметной документацией на стадии проектирования в Компании
13	Внедрение электронного документооборота «Контур.Диадок»		• Организация электронного документооборота первичных документов (товарных накладных, актов сдачи-приемки работ/услуг и счета-фактуры) между Компанией и контрагентами • Распределение потоков документов внутри Компании

План финансирования проектов Программы на 2024 г. — 236,5 млн руб., фактически проекты профинансированы на сумму 105,2 млн руб.
В отчетном периоде завершено четыре проекта на сумму 35 млн руб.

Основные показатели реализации Программы за 2022–2024 годы

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям, в среднесписочной численности персонала (%)	13,2	13,0	10,7	–2,3 п. п.
Объем финансирования программы (млн руб.)	279,7	722,5	1 029,9	+42,5
В том числе:				
• отечественная радиоэлектронная продукция	53,8	143,2	367,7	+156,8
• отечественное ПО	212,5	518,3	557,0	+7,5
• проекты среднесрочного плана Программы	13,4	61,0	105,2	+72,5

[1] Протокол от 13.09.2024 № 569/2024.
[2] От англ. Internet of things — «интернет вещей».
[3] Система управления производственными активами на платформе «1С».

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ КОМПАНИИ

В отчетном году Компания продолжила развивать корпоративные информационные системы. В 2025 г. работу по развитию корпоративных информационных систем планируется продолжить.

Мероприятия по развитию корпоративных информационных систем в 2024 году

№ п/п	Корпоративные информационные системы	Мероприятия по развитию
1	Автоматизированная информационная система обработки клиентских обращений (АИС ОКО)	Из корпоративного программного комплекса (КПК) вынесена и реализована часть функционала на отечественной платформе для автоматизации регистрации, рассмотрения обращений, обработки звонков кол-центра и формирования статистических отчетов. АИС ОКО введена в эксплуатацию, включена в Реестр отечественного программного обеспечения. Компания получила интеллектуальные права на АИС ОКО
2	КПК	• Осуществлена интеграция КПК с АИС ОКО (для передачи из КПК потребителей, объектов и адресов) • Разработан модуль обмена заявками с порталом электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети» (далее — Портал ТП) посредством единой интеграционной платформы
3	Система электронного документооборота (СЭДО)	• Организован переход на новую версию модуля федеративного обмена документами между дочерними обществами Группы компаний ПАО «Россети» • Выполнена интеграция с АИС ОКО в части передачи из СЭДО поступивших обращений потребителей
4	Автоматизированная система управления ремонтами оборудования (ПК «АСУ РЭО»)	• Произведена установка, настройка и миграция серверной части на отечественную операционную систему Astra Linux и перенос базы данных на отечественную систему управления базами данных (СУБД) Postgres Pro • Внедрена новая подсистема «Планы ремонтов энергообъектов», разработана интеграция с СУПА для формирования/согласования графиков технического обслуживания и ремонта, графиков отключения оборудования, а также обмена информацией по оперативным заявкам
5	СУПА	Внедрены подсистемы «Планы ремонтов» автоматизации ведения графика вывода оборудования в ремонт путем интеграции СУПА и ПК «АСУ РЭО»
6	Корпоративная информационная система «1С:Предприятие. Управление производственным предприятием»	• Реализована интеграция с КПК в части передачи актов об оказанных услугах по технологическому присоединению и дополнительным услугам • Налажен автоматический обмен электронными документами с внешними контрагентами посредством сервиса электронного документооборота «Контур.Диадок» • Выполнена настройка в части формирования фактических затрат и сравнения с бизнес-планом • Выполнена настройка рабочих мест кассиров для приема платежей клиентов по банковским картам • Осуществлена актуализация системы в соответствии с действующим законодательством в области бухгалтерского и налогового учета, расчета налогов и взносов, формирования бухгалтерской и финансовой отчетности
7	Автоматизированная информационная система расчета заработной платы и управления персоналом (ЗУП)	• Осуществлен перенос базы данных ЗУП на отечественную СУБД Postgres Pro • Добавлен расчет начислений персоналу, работающему вахтовым методом • Добавлена функция автоматической рассылки на электронную почту расчетных листков с информацией о начислениях и удержаниях • Осуществлена актуализация ЗУП в соответствии с действующим законодательством в области кадрового учета, оплаты труда работников, в области налогов и страховых взносов
8	Система учета транспорта электроэнергии	• Доработана подсистема интеллектуальной системы учета электроэнергии: сбор и хранение данных в требуемых форматах; передача потоков данных на Портал ТП РФ • Настроена интеграция с программным комплексом «Пирамида-сети» в части передачи данных о приборах учета и их показаний, трансляция данных на Портал ТП РФ • Настроена функциональность в части тарифных групп • Настроена функциональность для определения коэффициента расчетного профиля мощности при наличии электрических связей точек учета
9	Автоматизированная система расчета исполнительских трудозатрат по модификации (АС РИТМ)	Введена в эксплуатацию АС РИТМ, предназначенная для расчета трудозатрат и учета услуг по договорам сопровождения корпоративных информационных систем Компании
10	Единая интеграционная платформа (ЕИП)	В рамках опытной эксплуатации ЕИП продолжена доработка единой интеграционной платформы взаимодействия с клиентами Группы компаний ПАО «Россети» по бизнес-процессам оказания услуг и взаимодействия с клиентами



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ЭНЕРГИЯ ДЛЯ ЖИЗНИ

Компания стремится к повышению энергоэффективности, снижению экологического следа и поддержанию социального благополучия и экономического процветания Краснодарского края и Республики Адыгея.

61,34 млн руб. (+4% к 2023 г.)
оциальный пакет работникам Компании, членам их семей и пенсионерам

435,54 млн руб. (+3% к 2023 г.)
затраты Компании на охрану труда

70,9 млн руб. (+90,2% к 2023 г.)
затраты на охрану окружающей среды

Понимание устойчивого развития в Компании согласуется с определением Организации Объединенных Наций (ООН): «Устойчивое развитие — это развитие, отвечающее потребностям нынешнего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять их собственные потребности».

Ключевые цели Компании в области устойчивого развития — максимизация вклада в достижение Целей ООН в области устойчивого развития (ЦУР) при осуществлении своей деятельности, а также создание дополнительной стоимости для заинтересованных сторон во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в этом направлении.

АО «Россети Кубань» несет ответственность за надежное, качественное и доступное электроснабжение потребителей в регионах присутствия и понимает значимость своего воздействия на окружающую среду, общество, устойчивое развитие Краснодарского края и Республики Адыгеи и их экономики. 29 декабря 2023 г. Политика ПАО «Россети» в области устойчивого развития и Политика ПАО «Россети» в области изменения климата были утверждены[1] в качестве внутренних документов Компании[2].

Направления деятельности «Россети Кубань» в области устойчивого развития

- Обеспечение экономического роста Компании и регионов ее присутствия
- Охрана окружающей среды
- Забота об обществе

Принципы деятельности «Россети Кубань» в области устойчивого развития

Принципы	Описание
Безопасность деятельности	Электроэнергетические активы относятся к инфраструктурным объектам повышенной опасности. Жизнь и здоровье работников и населения регионов присутствия — главная ценность Компании. «Россети Кубань» предпринимает все необходимые меры по обеспечению безопасного ведения деятельности, предупреждению случаев электротравматизма среди социальных групп, находящихся в зоне риска
Бережное отношение к окружающей среде	Компания принимает на себя ответственность за экономические, социальные и экологические последствия своей деятельности, стремится минимизировать негативное воздействие на окружающую среду
Учет ожиданий и интересов заинтересованных сторон	«Россети Кубань» идентифицирует свои заинтересованные стороны и учитывает их ожидания и интересы при формировании стратегических целей и приоритетов, а также в рамках ведения операционной деятельности. Компания стремится соблюдать баланс интересов и обеспечивать комфортные условия для эффективного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами
Последовательность и прозрачность	«Россети Кубань» осознает важность открытого и последовательного диалога с заинтересованными сторонами, в том числе через регулярное раскрытие информации, включая сведения о результативности и планах в области устойчивого развития в соответствии с требованиями законодательства. Компания публикует только достоверную информацию о результатах своей деятельности, в том числе в составе годового отчета, и обеспечивает ее доступность всем заинтересованным сторонам
Этичное ведение бизнеса, построенное на принципе взаимного уважения	Неотъемлемой составляющей корпоративной культуры Компании является приверженность этичному ведению бизнеса и выстраиванию отношений, основанных на уважении. «Россети Кубань» всегда и в любых обстоятельствах стремится выполнять принятые на себя обязательства. Компания не приемлет эпизодов коррупции и взяточничества, стремится не допускать их проявлений и ожидает такой же нулевой терпимости со стороны работников, дочерних обществ и партнеров. «Россети Кубань» поддерживает и поощряет добросовестную конкуренцию, в том числе обеспечивает прозрачность процесса закупок и не ограничивает конкуренцию при проведении закупочных процедур
Управление рисками	Компания постоянно осуществляет идентификацию, оценку, мониторинг рисков и реализацию мероприятий по их минимизации, а также в соответствии с лучшими практиками разрабатывает мероприятия по развитию и совершенствованию процесса управления рисками

[1] Решение Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 29.12.2023 № 543/2023).
[2] Опубликованы на сайте «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ (ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ)

Заинтересованные стороны Компании — государственные органы, органы местного самоуправления, публично-правовые образования, акционеры и инвесторы, а также иные юридические и физические лица, которые могут быть заинтересованы в результатах деятельности «Россети Кубань» и (или) могут оказать значительное воздействие на деятельность и услуги Компании.

Основные заинтересованные стороны Компании

Заинтересованные стороны	Взаимодействие «Россети Кубань» с заинтересованными сторонами
Внутренние заинтересованные стороны	
Дочерние и зависимые общества Компании (ДЗО)	ДЗО заинтересованы в распространении на них лучших практик корпоративного управления и поддержании имиджа как части Группы компаний ПАО «Россети». Взаимодействие осуществляется через органы управления и контроля ДЗО в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и локальными нормативными актами, проведение совместных мероприятий, а также сотрудничество по текущим вопросам в рамках стандартных бизнес-процессов, включая предоставление отчетности. Подробная информация приведена в Приложении 3 к настоящему Отчету
Персонал Компании Социальные партнеры (профсоюзы, объединения работодателей)	Указанные стороны заинтересованы в привлекательной деловой культуре, конкурентном уровне оплаты труда, социальном и медицинском обеспечении, возможностях для личностного и профессионального роста, а также в безопасности труда. Взаимодействие осуществляется: • посредством реализации коллективного договора, программы кадровых резервов, целевых проектов по оценке и развитию кадрового потенциала; • путем обучения и повышения квалификации персонала; • проведением встреч представителей руководства с трудовым коллективом, профессиональных конкурсов, культурных и спортивных мероприятий; • через Совет молодых специалистов и общественное объединение «Всероссийский Электропрофсоюз»; • посредством адаптации и наставничества для новых работников и поддержки ветеранов. Подробная информация приведена в подразделе «Управление персоналом» раздела «Устойчивое развитие»
Операционная среда	
Инвестиционное сообщество (акционеры и инвесторы)	Указанные стороны заинтересованы в росте совокупной акционерной доходности (включая дивидендную доходность и капитализацию Компании), ее развитии, учете интересов всех групп акционеров, информационной прозрачности и открытости Компании, эффективности производственной деятельности и деятельности в области устойчивого развития, а также высоком уровне корпоративного управления. Взаимодействие осуществляется путем проведения общих собраний акционеров, представительства в органах управления и контроля, а также посредством раскрытия информации о Компании
Потребители электроэнергии и услуг по технологическому присоединению, ТСО	Взаимодействие осуществляется через центры обслуживания клиентов, посредством портала электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети» (далее — Портал ТП РФ), а также через контактный центр с едиными федеральными номерами — 8 (800) 100-15-52 и 8 (800) 220-02-20. Физические лица также могут направлять обращения посредством интернет-приемной через официальный сайт АО «Россети Кубань». Подробная информация приведена в подразделе «Взаимодействие с потребителями» раздела «Устойчивое развитие»

Заинтересованные стороны	Взаимодействие «Россети Кубань» с заинтересованными сторонами
Партнеры (поставщики, подрядчики, бизнес-партнеры, профессиональные ассоциации и отраслевые организации, включая международные)	Указанные стороны заинтересованы во взаимовыгодном и долгосрочном сотрудничестве, стабильном финансовом состоянии Компании, своевременном и точном выполнении договорных обязательств, прозрачности осуществления закупок и неприятии коррупции. Взаимодействие осуществляется посредством проведения закупочных процедур, переговоров, участия в тематических форумах, семинарах и конференциях, сотрудничества со средствами массовой информации (СМИ), а также через корпоративный веб-сайт. Подробная информация приведена в подразделе «Закупочная деятельность» раздела «Устойчивое развитие»
Государство (федеральные и региональные органы власти, а также органы местного самоуправления)	Государство заинтересовано в обеспечении надежного и устойчивого функционирования энергетической системы, обсуждении и экспертизе государственных проектов и решений, относящихся к регулированию отрасли, сотрудничестве по вопросам планирования и реализации программ территориального развития в регионе присутствия, участии в реализации Энергетической стратегии России и Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, удовлетворении средне- и долгосрочного спроса на электроэнергию, привлечении дополнительных инвестиций в регион присутствия и создании новых рабочих мест, а также увеличении налоговых отчислений. Взаимодействие осуществляется путем установления тарифов на регулируемые виды деятельности, согласования инвестиционных программ и отчетов об их исполнении, участия в рабочих группах по разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики, заключения соглашений о сотрудничестве, предоставления отчетности в органы власти и раскрытия информации в соответствии с законодательством Российской Федерации, перечисления налоговых платежей, экспертных обсуждений, конференций, форумов, рабочих встреч и совместных мероприятий с представителями органов власти
Общественная среда	
Общество (общественные, социальные, благотворительные и экологические организации, научные и образовательные учреждения; население, не входящее в число потребителей; СМИ)	Указанная сторона заинтересована в надежном энергоснабжении, обеспечении занятости населения, развитии регионов присутствия, защите окружающей среды, энергоэффективности, реализации социальных и благотворительных программ, развитии науки и образования, внедрении передовых научных разработок и технологий, спросе на молодые перспективные кадры, а также в предоставлении полной информации о деятельности Компании. Взаимодействие осуществляется путем участия в благотворительных проектах, публикаций в СМИ и на корпоративном веб-сайте, проведения пресс-конференций, PR-акций, тематических семинаров, форумов, конкурсов, встреч и тематических мероприятий с ветеранами, студентами, школьниками и др., применения мер по предупреждению электротравматизма среди населения, участия в научно-исследовательских и образовательных проектах. Подробная информация приведена в подразделе «Раскрытие информации» раздела «Устойчивое развитие»

ВКЛАД КОМПАНИИ В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР

Цели ООН в области устойчивого развития



Компания признает важность всех **17** ЦУР



ЦУР, в достижение которых Компания вносит наибольший вклад с учетом специфики своего бизнеса

Описание ЦУР	Вклад «Россети Кубань»
ЦУР 3. Хорошее здоровье и благополучие (обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте)	Компания стремится обеспечить безопасность населения, сохранить здоровье и благополучие своих работников при осуществлении операционной деятельности путем: • обеспечения безопасных условий и охраны труда; • страхования здоровья и жизни персонала; • пропаганды спортивного образа жизни
ЦУР 4. Качественное образование (обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех)	Обучение работников относится к числу приоритетных направлений. Принимая во внимание специфику знаний и умений, необходимых для работы на электросетевых объектах, Компания способствует развитию профессиональных навыков работников путем: • подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала; • развития корпоративной системы подготовки персонала; • повышения качества подготовки новых специалистов для электросетевого комплекса; • сотрудничества со специальными вузами и ссузами
ЦУР 7. Недорогостоящая и чистая энергия (обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех)	Компания обеспечивает надежное, качественное и доступное электроснабжение по приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги путем: • выполнения нормативных требований к эксплуатации электрических сетей, направленных на поддержание установленных показателей надежности и качества электроснабжения потребителей; • упрощения процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и объектов генерации (включая возобновляемые источники энергии (ВИЭ)); • качественной и своевременной реализации инвестиционных проектов, направленных на осуществление мероприятий технологического присоединения; • минимизации издержек потребителя при осуществлении доступа к электроэнергии; • повышения энергоэффективности и снижения уровня потерь электроэнергии; • повышения качества обслуживания потребителей; • развития электронных сервисов для клиентов
ЦУР 8. Достойная работа и экономический рост (содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех)	АО «Россети Кубань» гарантирует возможности для всестороннего развития работников, а также обеспечивает достойные условия труда путем: • предоставления рабочих мест в регионах деятельности; • приоритетного назначения на руководящие позиции работников из внутреннего кадрового резерва; • обеспечения достойной оплаты и условий труда, соблюдения прав работников; • заключения коллективных договоров; • предоставления работникам компенсаций, социальных льгот и гарантий; • повышения производительности труда; • снижения производственного травматизма
ЦУР 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура (создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям)	Компания поддерживает развитие инноваций и устойчивой, экологически чистой инфраструктуры через: • сохранение и модернизацию электросетевых объектов; • реализацию инвестиционных проектов; • реализацию стратегии цифровой трансформации; • технологическое и инновационное развитие
ЦУР 11. Устойчивые города и населенные пункты (обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов)	Компания обеспечивает безопасность городов и населенных пунктов путем: • обеспечения надежности и качества электроснабжения потребителей; • реализации проектов в рамках национальной цели «Комфортная и безопасная среда для жизни»; • оказания услуг технологического присоединения потребителей, организации наружного освещения и учета электроэнергии; • развития в регионах присутствия сети зарядных станций для общественного и личного электротранспорта; • применения технических архитектурных решений, способствующих рациональному использованию территории, а также сохранению целостности архитектурного облика городов и населенных пунктов
ЦУР 12. Ответственное потребление и производство (обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства)	«Россети Кубань» придерживается политики рационального потребления и производства путем: • повышения энергоэффективности и снижения потерь; • преимущественного использования «чистых» технологий, не наносящих значительного ущерба окружающей среде; • рационального использования природных ресурсов при осуществлении деятельности; • минимизации негативного влияния на окружающую среду; • эффективного функционирования системы экологического менеджмента
ЦУР 13. Борьба с изменением климата (принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями)	«Россети Кубань» принимает активное участие в борьбе с изменением климата, в том числе путем: • сокращения выбросов парниковых газов через: – сокращение потерь при передаче и распределении электроэнергии, – развитие зарядной инфраструктуры, – снижение расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд; • обеспечения выдачи в сеть и доставки потребителям электроэнергии из низкоуглеродных источников; • компенсационного лесовосстановления; • повышения надежности и адаптивности электросетевого комплекса к опасным климатическим явлениям; • популяризации энергосбережения и энергосберегающего образа жизни; • реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности
ЦУР 15. Сохранение экосистем суши (защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия)	Компания осуществляет деятельность в соответствии с требованиями в области охраны окружающей среды, включая проведение следующих мероприятий: • по сохранению биоразнообразия (в том числе обеспечению орнитологической безопасности электросетевых объектов), а также по реализации мер сохранения водных биологических ресурсов и среды их обитания; • рекультивации земель и компенсационному лесовосстановлению; • поэтапному выводу из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с последующей передачей его на уничтожение

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

Целью Компании в области взаимодействия с потребителями является построение клиентоцентричной модели деятельности и организации услуг и сервисов, основанной на обеспечении эффективного и комфортного взаимодействия с потребителями за счет анализа клиентского опыта и удовлетворения актуальных потребностей как населения, так и бизнеса.

«Россети Кубань» уделяет особое внимание регулярному информированию потребителей об оказываемых Компанией услугах, обеспечению комфортных условий очного обслуживания и повышению доступности услуг посредством интерактивных сервисов обслуживания.

Компания обслуживает клиентов посредством Портала ТП РФ, а также на площадках офисов обслуживания потребителей.

В 2024 г. в ПАО «Россети Кубань» через интерактивные клиентские сервисы поступило 112,4 тыс. обращений, из них около 50% составляют заявки на технологическое присоединение.

По результатам 62 проверок, проведенных на основании сообщений потребителей услуг о фактах хищения электроэнергии, поступивших в центр обработки телефонных вызовов, выявлено неучтенной электроэнергии на сумму 271 тыс. руб.

В отчетном году ПАО «Россети Кубань» активно взаимодействовало с представителями органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи, а также с представителями общественности, бизнеса и потенциальными потребителями услуг Компании по вопросам развития электросетевого комплекса и повышения доступности энергетической инфраструктуры.

Александр Владиславович Чепусов

Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению

Основная функция подразделений «Россети Кубань», осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг, — обеспечение оперативного, необременительного решения вопросов технологического присоединения, передачи электроэнергии, организации учета электроэнергии и дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на территории эксплуатационной ответственности Компании.

Для обеспечения высокого уровня качества услуг, оказываемых Компанией, успешно функционируют 15 центров обслуживания потребителей и 39 пунктов по работе с потребителями в районах электрических сетей.

В целях заочного обслуживания потребителей услуг в АО «Россети Кубань» осуществляется круглосуточная работа центра обработки телефонных вызовов с единым федеральным номером 8 (800) 220-0-220 и единым коротким номером 220 горячей линии энергетиков «Светлая линия 220». Операторы центра обработки телефонных вызовов оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгеи по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. Кроме того, операторы принимают сообщения потребителей о фактах хищения электроэнергии и предоставляют консультации по технологическому присоединению и другим услугам Компании.

Динамика показателей Компании по взаимодействию с потребителями за 2022–2024 годы (тыс. шт.)

Показатель	2022	2023	2024	Изменения, 2024/2023, % (п. п.)
Общее количество обращений	1 314,0	1 634,6	1 722,2	+5,4%
Доля обращений по цифровым каналам (%)	9,3	6,8	6,5	–0,3 п. п.
Доля обращений из-за ненадлежащего качества услуг (%)	0,5	0,4	0,4	–
Структура обращений по каналам:				
• офисы обслуживания	60,9	70,9	72,4	+2,1%
• контактный центр	1 111,8	1 432,1	1 522,0	+6,3%
• почта	17,8	19,2	15,3	–20,3%
• интерактивные сервисы	123,3	112,3	112,3	–
• социальные сети и мессенджеры	0	0	0	–
• прочее	0	0	0	–

За 2024 г. в центр обработки телефонных вызовов ПАО «Россети Кубань» обратились 1 586 138 потребителей (на 7% больше, чем в 2023 г.).

В отчетном году в ПАО «Россети Кубань» поступило 7 796 жалоб от потребителей услуг.

Жалобы потребителей услуг рассмотрены. Выполнены запланированные на отчетный период мероприятия, направленные на устранение причин поступивших жалоб.

Структура жалоб потребителей услуг, поступивших в «Россети Кубань» в отчетном году (шт.)



В 2024 г. ПАО «Россети Кубань» взаимодействовало с потребителями как на площадках офисов обслуживания потребителей, так и посредством Портала ТП РФ.

С помощью Портала ТП РФ потребители имеют возможность подавать в электронном виде обращения и заявки:

- на технологическое присоединение к электрическим сетям;
- установку/замену приборов учета;
- перераспределение мощности;
- восстановление документов по технологическому присоединению;
- дополнительные услуги и др.

Кроме того, на Портале ТП РФ потребители могут рассчитать стоимость технологического присоединения, ознакомиться с графиками плановых отключений, а также пройти опрос для оценки качества и доступности технологического присоединения к электрическим сетям.

В 2024 г. в Компанию поступило 112 389 обращений посредством электронных сервисов, из них 58 242 обращения представляли собой заявки на технологическое присоединение.

Всего в 2024 г. в ПАО «Россети Кубань» поступило 49 015 комплектных заявок на технологическое присоединение. По результатам их рассмотрения был заключен 35 961 договор об осуществлении технологического присоединения.

Основные результаты работы «Россети Кубань» в направлении взаимодействия с клиентами за 2024 год

- Внедрение АИС ОКО, реализованной на отечественной платформе
- Установление в центрах обслуживания потребителей системы видеонаблюдения с функцией аудиозаписи
- Проведение 22 семинаров-совещаний в дистанционном формате с участием потенциальных и действующих заявителей, представителей бизнеса и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации по вопросам повышения доступности энергетической инфраструктуры, в том числе о возможности подачи заявок на технологическое присоединение в электронном виде. В семинарах-совещаниях приняли участие 227 человек
- Участие в ряде совещаний под председательством заместителя министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации по вопросам реализации комплексных туристических проектов («Лагонаки», «Абрау-Дюрсо», «Новая Анапа»), а также создания объектов обеспечивающей инфраструктуры
- Проведение на базе Компании семинара-совещания с представителями Минэнерго России и ФАС России по вопросам применения Правил технологического присоединения потребителей[1]

Для развития клиентоориентированного подхода и повышения качества предоставляемых Компанией услуг в 2025 г. запланированы следующие меры:

- повышение эффективности клиентского обслуживания за счет оптимизации процессов приема и обработки обращений потребителей услуг;
- модернизация корпоративных автоматизированных систем по обработке обращений потребителей в целях повышения точности и скорости обработки обращений.

В «Россети Кубань» реализуется клиентоцентричный подход к взаимодействию с клиентами. Данный подход подразумевает:

- выявление и изучение потребностей клиентов;
- проектирование новых и модернизацию существующих сервисов и услуг;
- совершенствование процесса удовлетворения потребностей клиентов путем предоставления услуг и сервисов;
- организацию обслуживания клиентов услуг;
- организацию процесса раскрытия информации;
- этикет обслуживания клиентов услуг;
- совершенствование инфраструктуры взаимодействия и инструментов обратной связи с потребителями услуг;
- проведение исследований для оценки качества клиентского сервиса и анализа полученных результатов.

Внедрение АИС ОКО, реализованной на отечественной платформе

22 СЕМИНАРА-СОВЕЩАНИЯ
проведено в дистанционном формате с участием потенциальных и действующих заявителей

[1] Утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 (в действующей редакции).

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

Компания уважает и соблюдает права человека.

Созданы все условия, необходимые для обеспечения взаимодействия с лицами с ограниченными возможностями. Так, вход в главный центр обслуживания потребителей оборудован подъемной платформой для маломобильных групп населения.

Кроме того, заявки на оказание большей части услуг, предоставляемых «Россети Кубань», можно подать посредством соответствующих электронных сервисов. Услугу по технологическому присоединению также можно оплатить онлайн.

Дополнительно на территории главного центра обслуживания потребителей размещен специально оборудованный детский уголок.

2 ЧЕЛОВЕКА
с ограниченными возможностями трудоустроены в центре обработки вызовов «Россети Кубань»

ЗА 2024 Г. ЖАЛОБ НА НАРУШЕНИЕ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА ОТ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ УСЛУГ В АДРЕС ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» НЕ ЗАРЕГИСТРИРОВАНО.



УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Кадровая и социальная политика Компании призвана обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Ключевыми целями кадровой и социальной политики являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимых и достаточных для выполнения поставленных перед Компанией задач;
- своевременное обеспечение потребностей Компании в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Компании;
- повышение лояльности персонала, обеспечение заинтересованности в долгосрочных трудовых отношениях с Компанией.

Указанные цели достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров в следующих областях:

- организационное проектирование;
- управление численностью;
- кадровое обеспечение и развитие персонала;
- управление эффективностью деятельности персонала (мотивации персонала);
- социальные льготы и гарантии;
- обеспечение безопасности деятельности персонала и культуры труда.

В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности персонала Компании, предоставления работникам гарантий и компенсаций, обеспечения укомплектованности «Россети Кубань» персоналом в 2024 г. приняты и реализованы следующие меры:

- внесены важные изменения и дополнения в коллективный договор между работодателем и работниками ПАО «Россети Кубань» на 2023–2025 гг., касающиеся оплаты труда, внутреннего трудового распорядка, расширения льгот, гарантий и компенсаций работникам Компании;
- внедрена Реферальная программа в целях повышения уровня укомплектованности персоналом и поощрения вовлеченности работников Компании в процесс подбора персонала с помощью дополнительной мотивации;
- внедрена программа «Признание», реализуемая с целью развития нематериальной мотивации, повышения уровня вовлеченности работников, популяризации профессии, а также признания вклада работников в достижение общих целей и развития Группы компаний ПАО «Россети» путем отображения информации о выдающихся работниках на цифровых стендах (мониторах), установленных в офисных зданиях «Россети Кубань»;
- внедрен проект «Молодой рабочий», суть которого — особая форма трудоустройства студентов, совмещающих работу с обучением. Трудоустроенные студенты, имеющие отличные успехи в учебе, получают различные стипендии;
- во всех филиалах Компании проводятся регулярные медицинские осмотры персонала, занятого на работах с вредными и опасными условиями труда;
- работники «Россети Кубань» проходят обучение, направленное на снижение уровня производственного травматизма и повышение квалификации персонала;
- работникам и ветеранам Компании предоставляется единовременная материальная помощь в случае рождения детей, болезни или утраты близких;
- работники и их дети имеют возможность получать путевки в лечебно-профилактические и рекреационные организации с целью оздоровления и отдыха;
- проводится физкультурно-оздоровительная работа и развитие массовых видов спорта в корпоративной среде.

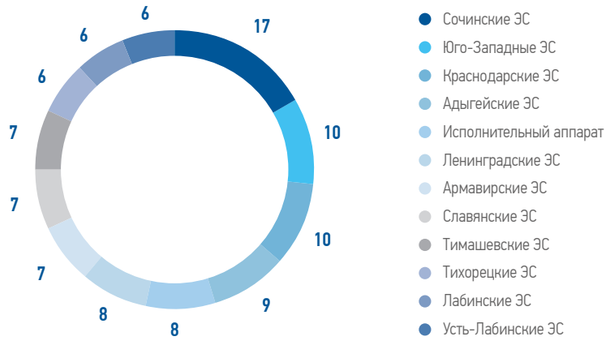
ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Среднесписочная численность работников Компании за 2024 г. составила 8 466 человек (на 3,3% ниже, чем в 2023 г.). Снижение среднесписочной численности обусловлено естественным движением персонала.

Среднесписочная численность персонала «Россети Кубань» в динамике за 2022–2024 годы (чел.)



Распределение среднесписочной численности персонала Компании по филиалам в 2024 году, (%)



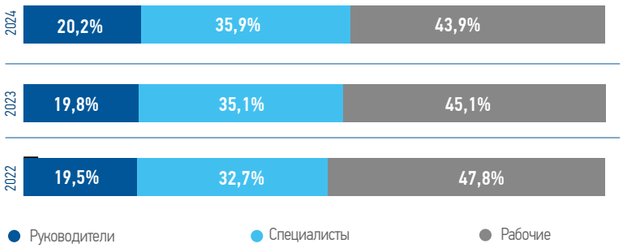
Уровень обеспеченности персоналом в Компании в 2024 г. составил 89,4% (в том числе производственным — 88,7%).

Уровень активной текучести за отчетный год составил 6,1%. За 2024 г. принят 1 071 работник, в том числе 912 человек (85,2%) — в ряды производственного персонала, 45 человек (4,2%) — в состав вспомогательного персонала.

Анализ структуры активной текучести персонала в Компании за 2022–2024 годы (%)

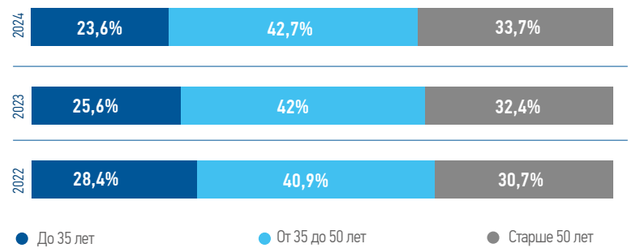
Уровень активной текучести	2022	2023	2024	Изменение 2023/2024, п. п.
В целом по Компании	7,4	5,6	6,1	+0,5
По возрастным группам:				
• до 35 лет	11,7	9,1	11,2	+2,1
• 35–50 лет	7,1	5,2	5,8	+0,6
• от 50 лет	3,9	3,2	2,9	–0,3
По гендерному признаку:				
• женщины	6,5	5,1	5,7	+0,6
• мужчины	7,8	5,7	6,3	+0,6
По регионам:				
• Республика Адыгея	6,7	6,8	7,7	+0,9
• Краснодарский край	7,5	5,4	6,0	+0,6

Структура персонала по категориям в 2022–2024 годах, (%)



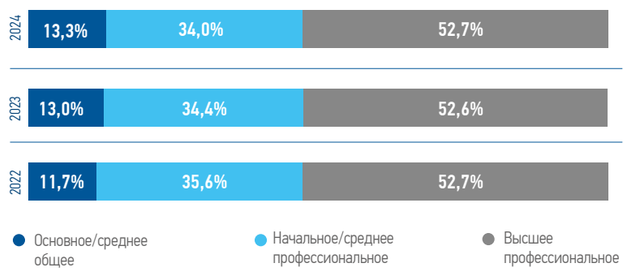
Структура работающих по категориям персонала является типичной для компаний электросетевого комплекса и достаточно стабильной на протяжении последних трех лет. Основную долю составляют рабочие — 43,9%, руководители — 20,2%, специалисты — 35,9%.

Структура персонала по возрасту в 2022–2024 годах, (%)



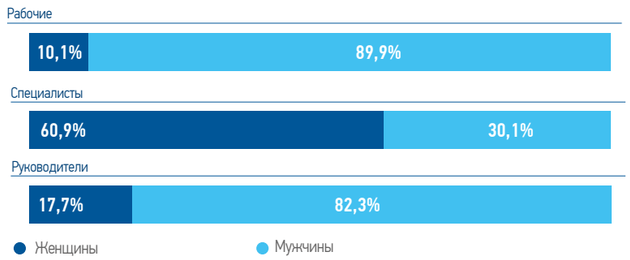
Средний возраст работников Компании в 2024 г. составил 44,1 года (в 2023 г. — 43,7 года). За последние два года наблюдается рост доли работников от 35 до 50 лет (+1,8 п. п.) на фоне снижения доли работников в возрасте до 35 лет (–4,8 п. п.) и увеличения доли работников старше 50 лет (+3,0 п. п.).

Структура персонала по образованию в 2022–2024 годах, (%)



Персонал Компании характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников. 86,7% работников имеют профессиональное образование, в том числе 12 работников Компании имеют ученую степень кандидата наук.

Структура гендерного состава персонала по категориям в 2024 году, (%)



Гендерный состав работников Компании соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31 декабря 2024 г. доля мужчин, работающих в Компании, составляет 70,1%, в то время как доля женщин — 29,9%.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Компании. Данное направление регламентируется следующими документами:

- Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минэнерго России от 22.09.2020 № 796;
- Порядком работы с персоналом ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом Компании от 25.06.2024 № 466-од;
- Регламентом «Обучение персонала в ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом Компании от 26.11.2020 № 681-од;
- иными нормативными документами, а также предписаниями и рекомендациями надзорных органов.

Основной поставщик образовательных услуг Компании — собственный учебный центр УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» (далее — Институт). В отчетном году доля работников, обученных в Институте, составила 97% от общего числа обученных работников Компании.

Обучение персонала ПАО «Россети Кубань» в 2022–2024 годах

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы (человеко-курсов[1]) / соотношение к среднесписочной численности персонала (%)	12 609/144	10 319/118	11 902/141	+15,3/+23 п. п.
• в том числе по направлениям охраны труда и промышленной безопасности / соотношение к среднесписочной численности персонала	6 657/76	5 526/62,3	8 417/99,4	+52,3/+37,1 п. п.
• в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	11 485/91	9 720/94	11 486/97	+18,2/+3 п. п.
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы (человеко-курсов)	10 433	9 510	10 588	+11,3
• в том числе на базе Института	10 039	9 116	10 312	+13,1
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы, по категориям (руководители, специалисты, рабочие) (%)	Руководители — 52,1% Специалисты — 20,7% Рабочие — 27,2%	Руководители — 43,0% Специалисты — 16,2% Рабочие — 40,8%	Руководители — 39,14% Специалисты — 20,94% Рабочие — 39,92%	Руководители — (–3,8) п. п. Специалисты — +4,7 п. п. Рабочие — (–0,8) п. п.
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения (человеко-курсов)	2 894	1 872	1 325	–29,2
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по полу (человеко-часов)	Женщины — 40 Мужчины — 75	Женщины — 36 Мужчины — 84	Женщины — 32 Мужчины — 69	Женщины — (–11,1) Мужчины — (–17,9)

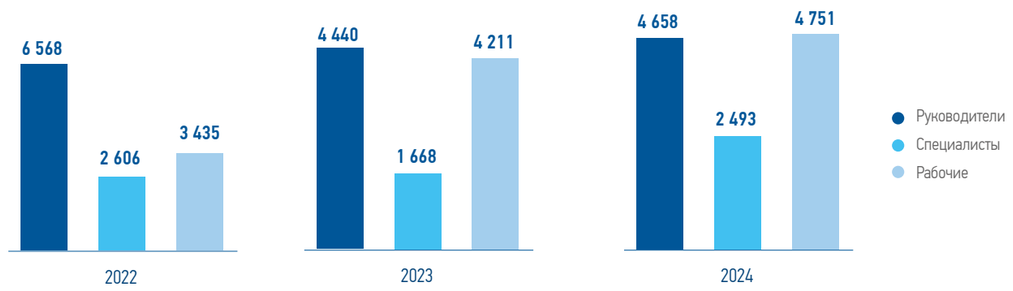
[1] Количество курсов обучения, пройденных работником за год.

Отношение числа работников, в 2024 г. принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала обеспечивает выполнение ключевого показателя кадровой и социальной политики Компании (30%).

В 2024 г. уменьшилось количество программ обучения, реализуемых на базе Института в дистанционном формате. Причиной послужили изменения в законодательстве, повлекшие необходимость обучения персонала исключительно в формате очного (теоретического и практического) обучения.

Значительная доля категорий «Руководители» и «Рабочие» в общем количестве обученного персонала обусловлена обязательными видами обучения и периодичностью обучения для данных категорий персонала в соответствии с требованиями нормативных документов.

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в 2022–2024 годах (по категориям) (чел.)



Затраты на подготовку персонала Компании в 2022–2024 годах (тыс. руб.)

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Затраты на подготовку персонала, всего	87 563	89 899	96 600	+7,5
В том числе:				
• на базе Института	76 681	80 678	88 510	+9,7
• на базе сторонних учебных заведений	10 881	9 221	8 090	–12,3

Ежегодно на базе Института обучаются около 10 тыс. слушателей по более чем 350 образовательным программам, разработанным в соответствии с требованиями профессиональных стандартов и соответствующих нормативных документов.

Институт оказывает услуги по следующим направлениям:
- обучение по программам профессионального обучения (подготовка, переподготовка, повышение квалификации рабочих) и дополнительного профессионального образования (профессиональная переподготовка, повышение квалификации инженерно-технических работников);
- проведение тематических семинаров и тренингов, направленных на развитие корпоративных и управленческих компетенций персонала;
- проведение чемпионатов по методике Агентства развития профессий и навыков, а также соревнований профессионального мастерства различных уровней;
- проведение конференций, научно-технических круглых столов с участием фирм — производителей и разработчиков новейшего оборудования;
- подготовка команд к соревнованиям профессионального мастерства.

Институт аккредитован и имеет уведомление Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации (Минтруда России) о включении в реестр организаций, оказывающих образовательные услуги в области охраны труда. Реализация программ осуществляется на основе современных инновационных технологий с использованием новейших средств и методов обучения. В период обучения слушатели обеспечиваются необходимой учебной литературой, а также наглядными пособиями и раздаточным материалом по соответствующим направлениям подготовки.

Ключевыми направлениями в области обучения остаются охрана труда и пожарная безопасность (в том числе в рамках исполнения постановления Правительства от 24.12.2021 № 2464 и приказа МЧС России от 18.11.2021 № 806).

Для качественного повышения уровня профессиональных компетенций руководителей и специалистов Компании, занимающихся инновационной деятельностью, совместно с НОЧУ ДПО «Уральский межрегиональный сертификационный Центр» Институт реализовал обучение по программам повышения квалификации «Система инновационного менеджмента. Базовые требования» и «Система инновационного менеджмента. Базовые требования. Внутренний аудит системы инновационного менеджмента в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 19011-2021».

В рамках актуализации стратегии цифровой трансформации Группы компаний ПАО «Россети» на период до 2030 г. проведено обучение по программе повышения квалификации «Цифровизация электросетевого комплекса» для 325 работников Компании.

С целью повышения квалификации административно-управленческого персонала электроэнергетических компаний и получения ими специального технического образования проведено обучение по программе «Энергетика для неэнергетиков». Данный курс предназначен для расширения знаний в области электроэнергетики. Программа включает изучение технологий основ работ электросетевой компании, актуальных для непрофильных специалистов и руководителей.

Для подготовки специалистов, обладающих передовыми знаниями и навыками в сфере организации, управления и устойчивого функционирования предприятий земельно-имущественного комплекса, реализована дополнительная профессиональная программа (повышение квалификации) «Теория и практика земельно-имущественных отношений и управления недвижимостью».

Для изучения практических аспектов особенностей правового регулирования отношений по функционированию объектов микрогенерации и получению разъяснений по основам технологического присоединения объектов микрогенерации проведено обучение по программе дополнительного профессионального образования (повышения квалификации) «Технологическое присоединение объектов микрогенерации».

С целью обеспечения эффективной и безаварийной работы электроэнергетической системы было реализовано обучение по программе повышения квалификации «Оперативно-технологическое управление в электрических сетях». Курс обучения дает слушателям необходимые знания и навыки для успешного выполнения оперативно-технологических задач в электрических сетях.

В 2024 г. продолжалась реализация программы дополнительного профессионального образования (профессиональной переподготовки) «Электроэнергетические системы и сети». Данная программа реализуется на основании договора о сетевом взаимодействии совместно с Южно-Российским государственным политехническим университетом (НПИ)[1] им. М. И. Платова (ЮРГПУ). Она нацелена на получение знаний в проектировании и эксплуатации электроэнергетических систем и электрических сетей различного уровня, что позволяет успешно решать практические задачи в профессиональной деятельности. По итогам обучения слушатели получают дипломы ЮРГПУ (НПИ) о профессиональной переподготовке с присвоением квалификации «специалист в области электроэнергетических систем и сетей» и правом ведения вида профессиональной деятельности в сфере электроэнергетики и электротехники.

В 2024 г. с целью подготовки резервов кадров на технические должности проведено обучение по следующим программам дополнительного профессионального образования (профессиональной переподготовки):
- «Школа подготовки специалистов по развитию и реализации услуг»;
- «Школа подготовки диспетчеров»;
- «Мастер участка распределительных электрических сетей»;
- «Охрана труда и обеспечение безопасности производственной деятельности»;
- «Профессиональный тренер безопасного поведения на предприятиях электроэнергетики (тренер Культуры безопасности)».

В целях внедрения технологий производства работ под напряжением Институт в 2024 г. реализовал обучение по следующим программам:
- «Работы под напряжением на воздушных, кабельных линиях электропередачи и распределительных устройствах до 1 000 В» (обучение по программе завершили 14 человек);
- «Работы под напряжением в электроустановках до 1 000 В для инженерно-технических работников» (обучение по программе завершили 6 человек).

Обучение по программе «Работы под напряжением на воздушных, кабельных линиях электропередачи и распределительных устройствах до 1 000 В» завершили

14 ЧЕЛОВЕК

[1] Прежнее название учебного заведения — Новочеркасский политехнический институт (1948–1993 гг.).

В образовательном процессе на базе Института используется следующее ПО:
- «АСОП-Эксперт»;
- «ОЛИМПОКС»;
- динамический компьютерный тренажер «Подстанция КТПш 6/0,4 кВ шкафного типа»;
- тренажер по оперативным переключениям «Модус»;
- тренажерный комплекс TWR12 «Монтаж концевой кабельной муфты 35 кВ»;
- система дистанционного образования «Прометей»;
- ТОНП «Тренажер определения неучтенного потребления электроэнергии» (корпорация «Диполь»);
- VR-тренажер «Отработка навыков монтажно-наладочных работ по установке систем учета «Энергомера»;
- DJI Flight Simulator (симулятор полетов DJI) — профессиональное ПО для обучения пилотов, основанное на передовой технологии управления полетом DJI для создания максимально реалистичных условий полета.

Организован трудовой сезон студенческих энергетических отрядов Компании. В рамках данного сезона прошли соревнования профессионального мастерства, а также хакатон. Цель хакатона — стимулирование творческого мышления подрастающего поколения и командного взаимодействия, а также поиск инновационных подходов к решению задач. В течение трех дней ребята занимались разработкой проектов в области инновационных решений технического обслуживания и эксплуатации распределительных сетей.

Кроме того, студенты прошли обучение по дополнительной образовательной программе «Адаптационный курс для участников студенческих отрядов ПАО «Россети Кубань», получили рабочую профессию — «электромонтер по эксплуатации приборов учета» — и обрели первую запись в трудовой книжке будущих энергетиков.

В целях обмена передовым опытом и знаниями в сфере энергетики под руководством Компании в с. Дивноморское (г. Геленджик) Краснодарского края состоялась Всероссийская научно-техническая конференция. Тема конференции — «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства». В мероприятии приняли участие руководители технического блока и блока по реализации услуг ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети Кубань», а также руководители и специалисты фирм — производителей энергетического оборудования (АО «РиМ», «Таврида Электрик ЮСК», ООО ТД «МИРТЕК», «Матрица», ООО «НПП Бреслер», ООО «НИЛЕД», ПК «Электроконцепт», ООО «Ункомтех Инжиниринг», АО «Группа «СВЭЛ» и др.). В рамках конференции состоялись научно-практические и образовательные мероприятия.

Помимо Института, ключевыми поставщиками образовательных услуг являются также:
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение «Учебно-методический кабинет» Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору;
- Государственное казенное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Учебно-методический центр по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям Краснодарского края»;
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «СофтЛайн Эдюкейшн»;
- Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Научно-образовательный центр «ЭКРА»;
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет»;
- Общество с ограниченной ответственностью «Корпоративный электроэнергетический университет» и др.

В отчетном году 326 работников Компании (3,8% от среднесписочной численности персонала) направлены на независимую оценку квалификации в Центре квалификации «Энергия» — филиале корпоративного пансионата отдыха «Энергетик». 256 человек (78,5%) успешно сдали профессиональный экзамен и подтвердили профессиональную квалификацию. В 2024 г. в оценочных мероприятиях по потребностям Компании при комплексной оценке руководителей методом «Ассессмент-центр», оценке профессиональных компетенций специалистов и руководителей, а также психодиагностической оценке приняли участие 1 460 человек.

В 2024 г. в оценочных мероприятиях по потребностям Компании приняли участие

1 786 ЧЕЛОВЕК

Показатели оценочных процедур ПАО «Россети Кубань» в 2022–2024 годах (чел.)

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры	1 612	1 309	1 786	+36,4
В том числе:				
• в рамках оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.	1 200	1 037	1 460	+40,8
• в рамках независимой оценки квалификаций (на базе центров оценки квалификации)	412	272	326	+19,9
Численность кадровых резервов	325	421	349	–17,1
в том числе:				
• управленческого	239	307	349	+13,7
• молодежного	86	114	–	–
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом (%)	62,16	68,47	84,30	+15,8 п. п.
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов (%)	53,80	51,70	22,00	–29,7 п. п.



СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Основные принципы социальной политики Компании — обеспечение комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе. Социальная работа Компании направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Компании в целом.

С целью мотивации работников и повышения их самоотдачи в производственной деятельности Компании особое место уделяет социальной поддержке. Существующие в Компании социальные льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к Компании, способствовать достижению ее целей.

Требуя наибольшей отдачи и повышения эффективности труда персонала, Компания признает необходимость предоставления работникам дополнительных (сверх установленных законодательством) социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Компании.

Основой социальной политики Компании являются Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации, а также Коллективный договор Компании, внутренние положения, приказы и иные локальные нормативные акты.

В соответствии с Коллективным договором в рамках социального пакета работникам Компании оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, в связи с тяжелым материальным положением (экстренный случай), многодетным семьям, а также семьям в случае гибели работника. Также выплачиваются компенсации на содержание детей в детских садах и др.

Социальный пакет работникам Компании, членам их семей и пенсионерам (млн руб.)

Социальные мероприятия	2022	2023	2024
Материальная помощь работникам, ветеранам и пенсионерам	40,70	56,81	59,49
Компенсационные выплаты	1,13	2,17	1,85

Коллективный договор Компании предусматривает содействие и поддержку работников в улучшении жилищных условий. Данная поддержка выражается в оказании финансовой помощи при погашении части процентов за пользование кредитом. За отчетный период финансовая помощь оказана 330 работникам на общую сумму 23,45 млн руб.

Являясь социально ответственной компанией, АО «Россети Кубань» заботится о ветеранах и пенсионерах Компании. Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки является неотъемлемой частью социальной деятельности Компании. Неработающим пенсионерам Компания оказывает ежемесячную материальную помощь. За отчетный период более 2,4 тыс. ветеранов и пенсионеров получили различные пособия на общую сумму 8,43 млн руб. (материальная помощь ко Дню Победы и Дню энергетика, ежемесячная материальная помощь и материальная помощь по заявлениям и пр.).

Важным фактором в повышении работоспособности персонала являются оздоровление и отдых работников и их детей. В отчетном году на отдых работников и членов их семей приобретено более 700 путевок, на санаторно-курортное лечение — более 140 путевок. Также было предоставлено более 600 льготных путевок в детские оздоровительные лагеря.

Компания обеспечивает свой персонал своевременным и качественным медицинским обслуживанием. В отношении работников «Россети Кубань» заключаются договоры добровольного личного страхования, которое включает добровольное медицинское страхование (ДМС) и добровольное страхование от несчастных случаев и болезней.

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования Компания развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения. Такие программы призваны обеспечить достойный уровень благосостояния работников в пенсионном возрасте, а также создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Для развития и поддержания здорового образа жизни среди персонала Компания проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта в корпоративной среде, обеспечивая доступ работников к спортивной инфраструктуре. Так, в отчетном году:

- сборные команды ПАО «Россети Кубань» приняли участие в корпоративных спортивных мероприятиях Группы компаний ПАО «Россети» по мини-футболу, волейболу и баскетболу в формате 3 × 3, а также в кубке Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) и шахматном турнире;
- более 350 работников ПАО «Россети Кубань» приняли участие в Открытой спартакиаде энергетиков по семи видам спорта — мини-футболу, волейболу, настольному теннису, шахматам, гиревому спорту, плаванию и многоборью ГТО;
- работники Компании приняли участие в чемпионате России по фоновой ходьбе «Человек идущий» в категории «Корпоративные команды»;
- сборная команда ПАО «Россети Кубань» по шахматам приняла участие в чемпионате России среди корпоративных команд, а также в онлайн-турнирах среди предприятий и организаций топливно-энергетического комплекса России;
- сборная команда Компании по баскетболу приняла участие в турнирах Межрегиональной любительской баскетбольной лиги;
- 19 команд, состоящих из работников Компании и членов их семей, приняли участие в конкурсе «Мама, папа, я — спортивная семья»;
- работники ПАО «Россети Кубань» участвовали в краевом фестивале ГТО среди трудовых коллективов, а также в краевых и городских соревнованиях, проводимых на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи.

Компания уделяет значительное внимание культурно-просветительным мероприятиям, позволяющим объединить и сплотить коллектив Компании, повышая тем самым внутрикорпоративную культуру. В 2024 г. были проведены:

- мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отечества, Международного женского дня, Дня Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг., Дня защиты детей, Дня знаний;
- корпоративные конкурсы «Дети рисуют энергетику», приуроченные к празднованию 80-летия со дня основания Компании и профессионального праздника — Дня энергетика;
- конкурс детского рисунка «Россия — моя Родина»;
- конкурсы детского рисунка «Осень глазами детей» и «Красота энергетики»;
- корпоративный конкурс детского творчества «Энергия талантов»;
- конкурс детской новогодней поделки «Елка детей энергетиков»;
- мероприятия, приуроченные к празднованию Нового года (поздравление ветеранов, работников и детей работников Компании).

В отборочных и финальных этапах детских конкурсов приняли участие более 1 тыс. детей, более 100 из них награждены ценными призами и подарками.

В целях сохранения регионального, исторического и культурного наследия энергетической отрасли, а также популяризации истории энергетики создан корпоративный музей энергетики Компании.

Традиционно большое внимание Компания уделяет празднованию профессионального праздника — Дня энергетика.

В 2024 г. одному работнику филиала Компании «Сочинские электрические сети» (первому заместителю директора — главному инженеру) присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации».



МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

Мероприятия молодежной политики Компании реализуются по трем ключевым направлениям.

Ранняя профессиональная ориентация школьников

Практико-ориентированная подготовка кадров в вузах и ссузах

Развитие молодых специалистов — работников Компании

Динамика показателей реализации молодежной политики ПАО «Россети Кубань в 2022–2024 годах (чел.)

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Число школьников, принявших участие в профориентационных проектах Группы компаний ПАО «Россети»	31	94	722	+ в 6,7 раза
Число вузов/ссузов-партнеров в регионах присутствия Компании (ед.)	40	41	55	+34,1
Число студентов вузов/ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с Компанией	60	80	116	+45,0
Число студентов вузов/ссузов, прошедших практику в Компании	741	807	876	+8,6
Число выпускников вузов/ссузов, трудоустроенных в Компанию в отчетном году	63	62	23	–62,9
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах и конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня	10	10	11	+10,0



«Россети Кубань» проводит комплексную работу со школьниками, которая включает организацию дней открытых дверей, профориентационные уроки, уроки энергетической безопасности и ознакомительные экскурсии на объекты филиалов Компании. По итогам работы в 2024 г. общее количество подшефных учащихся, принявших участие в профориентационных проектах ПАО «Россети Кубань», составило более 14 тыс. человек. В целях подготовки профессиональных кадров для обеспечения перспективных кадровых потребностей проводится Всероссийская олимпиада школьников Группы компаний ПАО «Россети» — это уникальная возможность испытать себя и познакомиться с актуальными проблемами и направлениями развития энергетики, решая необычные и интересные задачи. В 2024 г. в олимпиаде состязались 635 учеников 9–11-х классов, представляющих регионы присутствия Компании.

Профориентационная работа со школьниками ведется в целях формирования у них интереса к энергетике, а также содействия их поступлению в вузы и ссузы по профильным направлениям. По состоянию на конец отчетного года в регионе присутствия Компании действовало 55 соглашений о сотрудничестве с образовательными организациями. В числе опорных вузов-партнеров — Кубанский государственный аграрный университет и Кубанский государственный технологический университет.

Основными направлениями сотрудничества с вузами и ссузами являются целевое обучение, практико-ориентированная подготовка, профориентационная работа и организация работы студенческих отрядов.

По состоянию на конец отчетного года по договорам целевого обучения с Компанией в профильных вузах обучаются 116 студентов (33 договора было заключено в 2024 г.). К основным направлениям подготовки в рамках целевого обучения относятся «электроэнергетика и электротехника», «агроинженерия» и «информационные системы и технологии».

Общее количество студентов, прошедших практику на объектах Компании в отчетном году, составило 876 человек (в 2023 г. — 807 человек). В 2024 г. 104 студента профильных вузов-партнеров приняли участие в работе восьми студенческих отрядов в летнем трудовом сезоне.

В целях погружения в профессию и формирования практических навыков Компания реализовала для участников студенческих отрядов блок мероприятий. В числе таких мероприятий — обучение по рабочим профессиям на базе УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго», а также подготовка и сдача профессионального экзамена для получения квалификации «электромонтер по эксплуатации приборов учета электроэнергии» (третий уровень квалификации).
Для развития управленческих и профессиональных компетенций были организованы практические тренинги. Также студенты приняли участие в хакатоне, соревнованиях профессионального мастерства и спартакиаде.

В целях развития компетенций молодых специалистов Компании в сфере проектной деятельности и реализации лучших практик, а также содействия формированию межкорпоративных сообществ пять работников Компании в 2024 г. стали участниками форума сообществ молодых специалистов «Форсаж», а также пять работников приняли участие в Международном инженерном чемпионате CASE-IN (в рамках Лиги молодых специалистов).

876 ЧЕЛОВЕК
общее количество студентов, прошедших практику на объектах Компании в отчетном году

14 ТЫС. ЧЕЛОВЕК
общее количество подшефных учащихся, принявших участие в профориентационных проектах ПАО «Россети Кубань»

По состоянию на конец отчетного года по договорам целевого обучения с Компанией в профильных вузах обучаются

116 СТУДЕНТОВ
(33 договора было заключено в 2024 г.)

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ОХРАНА ТРУДА

> Основным направлением политики Компании в области охраны труда является обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников. В АО «Россети Кубань» основными принципами обеспечения безопасности труда являются предупреждение и профилактика опасностей, а также минимизация повреждения здоровья работников.
>
> **Владимир Александрович Михайлов**
>
> Заместитель Генерального директора
> по техническим вопросам — главный инженер

В Компании на всех уровнях управления действует Положение о системе управления охраной труда (далее — Положение о СУОТ). Данный документ был разработан и внедрен в целях повышения эффективности функционирования системы управления охраной труда, исключения и (или) минимизации профессиональных рисков в области охраны труда и управления указанными рисками, разработки мер, направленных на создание безопасных условий труда, предотвращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости, а также контроля соблюдения требований охраны труда.

Действующая редакция Положения о СУОТ соответствует требованиям законодательства Российской Федерации и межгосударственных стандартов в области охраны труда, в частности:

- Трудовому кодексу Российской Федерации;
- приказу Минтруда России от 29.10.2021 № 776н «Об утверждении примерного Положения о системе управления охраной труда»;
- национальным стандартам ГОСТ Р 12.0.007-2009 «Система стандартов безопасности труда. Система управления охраной труда в организации. Общие требования по разработке, применению, оценке и совершенствованию» и ГОСТ Р ИСО 9000-2015 «Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь»;
- межгосударственным стандартам ГОСТ 12.0.230-2007 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Общие требования», ГОСТ 12.0.002-2014 «Система стандартов безопасности труда. Термины и определения», ГОСТ 12.0.230.1-2015 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Руководство по применению ГОСТ 12.0.230-2007» и ГОСТ 12.0.230.2-2015 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Оценка соответствия. Требования»;
- международному стандарту ISO 45001:2018 «Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда — Требования и руководство по применению».

Положение о СУОТ распространяется на всех работников Компании на всех рабочих местах и во всех структурных подразделениях.

Основными целями Компании в области охраны труда являются:

- создание здоровых и безопасных условий труда;
- снижение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах (ОПО);
- снижение рисков дорожно-транспортных происшествий, связанных с производственной деятельностью;
- исключение рабочих мест с опасными условиями труда;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности производства.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда и их соответствие установленным требованиям входят в обязанности менеджмента Компании. Требования законодательства Российской Федерации в части обязанностей работодателя в области охраны труда работников Компания выполняет в полном объеме.

Выявление и предотвращение опасностей в Компании осуществляются в ходе проведения следующих мероприятий:

- оценки и управления профессиональными рисками (отдельное внимание уделяется работам повышенной опасности);
- специальной оценки условий труда;
- производственного контроля условий труда;
- предупреждения аварий и ликвидации их последствий;
- целевых, комплексных и оперативных проверок;
- использования приборов, устройств, оборудования и (или) комплексов (систем) приборов, устройств, оборудования (при их наличии и возможности применения), обеспечивающих дистанционную видео-, аудио- или иную фиксацию процессов производства работ, а также обеспечения хранения полученной информации в целях контроля за безопасностью производства работ.

Мероприятия по управлению профессиональными рисками включают:

- анализ результатов идентификации опасностей и оценки уровней профессиональных рисков, включая оценку достаточности существующих мер по управлению и контролю за рисками;
- разработку (при необходимости) и внедрение дополнительных (отличающихся от существующих) мероприятий по снижению уровней профессиональных рисков и (или) новых контрольных мер;
- оценку уровней остаточных рисков после внедрения и принятия дополнительных мероприятий по снижению их уровней и (или) новых контрольных мер;
- контроль осуществления на рабочих местах мер управления рисками, а также периодический анализ эффективности данных мер.

Мероприятия по расследованию несчастных случаев на производстве включают:

- организацию информирования компетентных органов и организаций о несчастных случаях и профессиональных заболеваниях;
- организацию и обеспечение надлежащего и своевременного расследования несчастного случая и профессионального заболевания, микроповреждений (микротравм), а также оформление материалов расследования в соответствии с законодательными требованиями.

Руководство Компании или ее филиалов ежегодно анализирует и оценивает достижения целей в области охраны труда. На основании анализа функционирования СУОТ в 2024 г. эффективность проведенной работы в целом по Компании признается удовлетворительной.

В течение 2024 г. проводилась систематическая работа по совершенствованию охраны труда и профилактике производственного травматизма, улучшению условий труда, в том числе:

- выполнялись мероприятия по охране труда, разработанные в соответствии с примерным перечнем мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации или снижению уровней профессиональных рисков либо недопущению повышения их уровней, ежегодно реализуемых работодателем, утвержденным приказом Минтруда России от 29.10.2021 № 771н;
- выполнялись мероприятия Комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала Компании и сторонних лиц от поражения электрическим током на объектах электросетевого комплекса Компании;
- проведен ежегодный анализ итогов работы по охране труда. Установлены задачи на следующий год, разработан перечень мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации / снижению уровней профессиональных рисков, предотвращению травматизма, а также составлен план мероприятий развития и совершенствования культуры безопасности;
- ежеквартально проводились селекторные совещания с участием директоров, первых заместителей директоров — главных инженеров и руководителей подразделений филиалов;
- ежемесячно проводились Дни охраны труда, позволившие вовлечь большое количество работников в процесс само- и взаимоконтроля и повысить уровень их знаний и опыта;
- в режиме деловых игр с привлечением специалистов по психофизиологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности филиалов Компании проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников Компании. В филиалах Компании «Адыгейские электрические сети» и «Лабинские электрические сети» проведены комплексные проверки выполнения требований нормативно-технических документов, нормативных правовых актов при эксплуатации электроустановок, соблюдения требований безопасной эксплуатации ОПО и организационно-распорядительных документов Компании, направленных на предупреждение несчастных случаев на производстве и случаев травматизма сторонних лиц;
- руководителями филиалов и структурных подразделений, а также их заместителями проводились внезапные проверки рабочих мест на предмет соблюдения персоналом требований правил охраны труда при организации и проведении работ в электроустановках.

В целях актуализации документов и совершенствования интегрированной системы менеджмента Компании во исполнение требований стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Требования и руководство по применению» в отчетном году утверждены следующие стандарты Компании:

- «Опасности и риски в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда»;
- «Планирование в области охраны здоровья и безопасности труда»;
- «Мониторинг и измерения в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда».

Политика Компании в области охраны труда, профилактики производственного травматизма и профессиональных заболеваний направлена на сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, обеспечение безопасных условий труда, управление рисками производственного травматизма и профессиональной заболеваемости.

Порядком работы с персоналом в Компании утвержден Перечень работ повышенной опасности, к которым предъявляются отдельные требования по организации работ и обучению работников. Информация о безопасных методах и приемах выполнения таких работ доводится до работников в рамках проведения вводного инструктажа и инструктажей по охране труда на рабочем месте.

Работники, труд которых характеризуется повышенной опасностью, в обязательном порядке проходят обучение методам безопасного выполнения работ в специализированных образовательных учреждениях.

В исполнительном аппарате и филиалах Компании ежегодно проводится производственный контроль за вредными и опасными факторами, влияющими на работников, а также выполняются санитарно-противоэпидемиологические (профилактические) мероприятия, обеспечивающие безопасность здоровья человека.

Во всех подразделениях Компании проводится специальная оценка труда, целями которой являются выявление и снижение уровня воздействия на работников вредных и (или) опасных производственных факторов.

В отчетном периоде в филиалах и исполнительном аппарате Компании проведена работа по выявлению опасностей и связанных с ними последствий с оценкой значимости рисков недопущения угрозы развития у работников Компании профессиональных заболеваний, ухудшения здоровья на фоне осуществления профессиональной деятельности. Утвержден ряд документов, таких как:

- Перечень (реестр) опасностей и опасных событий;
- Реестр допустимо приемлемых и неприемлемых рисков;
- Карты опасностей, опасных событий и оценки рисков;
- План мероприятий по исключению, снижению или контролю уровней рисков (включает сроки выполнения и должностных лиц, ответственных за выполнение мероприятий).

В Компании выявлены только малые и умеренные риски.

Расследование несчастных случаев проводится в строгом соблюдении требований гл. 36.1 Трудового кодекса Российской Федерации и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях. В целях организации работы по расследованию причин и обстоятельств несчастных случаев на производстве, а также соблюдения сроков расследования приказом по Компании утверждена соответствующая постоянно действующая комиссия.

В 2024 г. было зарегистрировано четыре несчастных случая на производстве, два из которых произошли в результате дорожно-транспортных происшествий по вине водителей стороннего автотранспорта. Несчастные случаи в результате воздействия электрического тока и несчастные случаи на производстве со смертельным исходом в отчетном году не зарегистрированы. В 2023 г. произошло два несчастных случая, один из которых — групповой со смертельным исходом при выполнении работ в электроустановке.

Профессиональные заболевания персонала Компании в 2024 г. не выявлены.

В 2024 г. оформлено пять микроповреждений (микротравм), связанных с производственной деятельностью, не повлекших потерю трудоспособности персонала.

В целях исключения коренных причин травматизма и его снижения во всех подразделениях Компании проводится поведенческий аудит безопасности. Кроме того, работает Единый телефон доверия, который в автоматическом режиме принимает от персонала голосовые и текстовые (SMS-) сообщения. Чаще всего на телефон доверия поступают сообщения по вопросам охраны труда или о фактах принуждения к нарушению правил, а также предложения по улучшению условий труда.

Для обеспечения безопасных условий труда на рабочих местах и в целях профилактики производственного травматизма и травматизма сторонних лиц в отчетном периоде снято 11 обучающих фильмов по видам выполняемых работ. Кроме того, на официальных страницах филиалов в интернете были опубликованы статьи, посвященные охране труда, а также проведены смотры-конкурсы по охране труда на звания «Лучшее производственное подразделение», «Лучший бригадный автомобиль» и «Лучшая бригада». Победители смотра-конкурса награждены ценными подарками, а персоналу, занявшему первое место, устанавливается доплата в размере 15% от должностного оклада (тарифной ставки) работника сроком на один год.

С 2022 г. ежеквартально выходит корпоративная газета «Безопасный труд». Создан тематический телеграм-канал департамента производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля Компании, где можно ознакомиться с полезными материалами по вопросам обеспечения безопасных условий труда.

Специалисты по психофизиологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности проводят психофизиологическое обследование и индивидуальные беседы с участниками несчастных случаев. Целью таких встреч является обсуждение обстоятельств произошедших несчастных случаев, а также анкетирование нарушителей нормативных требований охраны труда. Проведены групповые тренинги, направленные на выполнение заданного алгоритма последовательных действий, а также на осознание человеческого фактора в безопасности труда и идентификацию риска и рискованного поведения. Дважды осуществлялось анонимное анкетирование персонала с целью оценки качества проведенной работы по внедрению концепции нулевого травматизма и получения обратной связи.

В целях организации совместных действий работодателя и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждению производственного травматизма, профессиональных заболеваний и сохранению здоровья работников в исполнительном аппарате и филиалах Компании проводились заседания комитетов по охране труда. Решения заседаний оформлялись протоколами и направлялись в подразделения Компании на исполнение.

В целях исключения несчастных случаев, связанных с падением с высоты, специалистами департамента производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля во всех филиалах «Россети Кубань» неоднократно были проведены теоретические и практические занятия по организации и выполнению безопасного производства работ на высоте.

В каждом бригадном автомобиле на видных местах размещены памятки «Отключи, проверь, заземли» с указанием контактного номера телефона доверия.

С целью контроля состояния условий труда, средств защиты, обеспеченности персонала специальной одеждой, обувью, санитарно-бытовыми условиями, предупреждения производственного травматизма, улучшения состояния производственной санитарии, повышения культуры производства, своевременного выявления нарушений и отступлений от требований нормативных документов по охране труда в структурных подразделениях Компании ежемесячно проводились Дни охраны труда. В ходе Дня охраны труда силами высококвалифицированных работников филиала и исполнительного аппарата Компании были проведены занятия с персоналом сетевых участков районов электрических сетей. На занятиях прорабатывались причины и обстоятельства несчастных случаев, произошедших в электросетевом комплексе ПАО «Россети», а также причины нарушений требований оперативно-диспетчерской дисциплины персоналом. Проводились психологические тесты, лекции и т. д., обсуждались возможные последствия и ответственность персонала за нарушения требований норм и правил охраны труда, в том числе и уголовная.

Сведения о травматизме на производстве и профессиональных заболеваниях в Компании за 2022–2024 годы

Показатель	Период 2022	2023	2024	изменение 2024/2023 (%)
Для работников				
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом / количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом (чел./шт.)	1/1	1/1	0	–100
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести / количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести (чел./шт.)	0	2/1	3/3	50/200
Для лиц, которые не являются работниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Компанией				
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом / количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом (чел./шт.)	1/1	0	1/1	100
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести / количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести (чел./шт.)	0	0	0	0
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году (шт.)	0	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году (шт.)	0	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием (шт.)	0	0	0	0

Реализованы материальная и нематериальная системы мотивации персонала. Коллективный договор предусматривает специальный вид премирования[1] за работу без нарушения Правил по охране труда при эксплуатации электроустановок, утвержденных приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 15.12.2020 №903н (с изменениями от 29.04.2022 №279н), далее по тексту — Правила..
В 2024 г. специальное премирование начислено 306 работникам рабочих профессий, не нарушившим Правила в период своей трудовой деятельности.

Дополнительно на официальных страницах филиалов в интернете размещено более 200 публикаций, посвященных темам «На них надо равняться по безопасности труда» и «Человек труда». В статьях упомянуты лучшие работники филиала, трудящиеся без нарушения требований Правил.

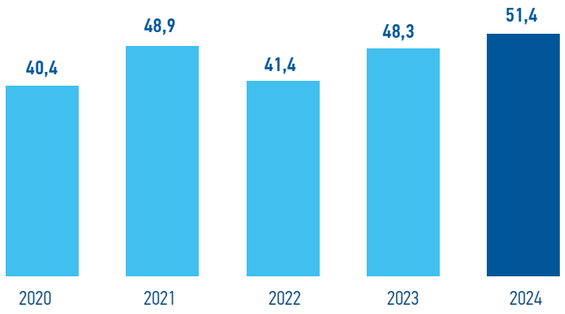
Персонал Компании, находящийся в зоне риска по состоянию здоровья, кроме периодических медицинских осмотров направляется на дополнительное медицинское обследование по системе ДМС.

С целью обеспечения сохранения жизни и здоровья работников Компании в 2024 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

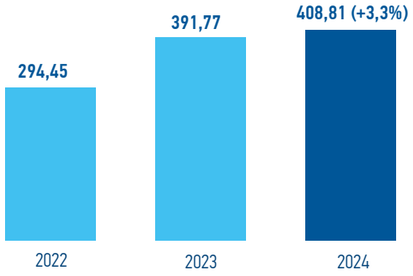
Затраты на охрану труда в целом в 2024 г. составили 435,54 млн руб. (на 3,0% больше, чем в 2023 г.). Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника в 2024 г. составили 51,4 тыс. руб. Удельные затраты на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника в 2024 г. составили 34,0 тыс. руб. (на 8,7% больше, чем в 2023 г.).

В соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда в Компании осуществляется в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг). Фактически данные мероприятия были профинансированы в размере 0,58% от указанной суммы.

Затраты на мероприятия по охране труда по Компании на одного человека в 2024 году (тыс. руб.)



Динамика затрат на мероприятия по охране труда по Компании в 2022–2024 годах (млн руб.)[2]



[1] Источником финансирования данных премий является специальный фонд, сформированный за счет экономии денежных средств в рамках фонда заработной платы, возникшей в результате неначисления премии работникам филиала за нарушение Правил.
[2] Без учета затрат на проведение предрейсового медицинского осмотра водителей.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Компании от 28.09.2021 № 550-од «О назначении работников, ответственных за производственный контроль соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах» и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах, утвержденным приказом Компании от 25.12.2024 № 1015-од. Указанные документы разработаны в соответствии:

- с Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (с изменениями);
- приказом Ростехнадзора от 26.11.2020 № 461 «Об утверждении федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения» (с изменениями);
- постановлением Правительства Российской Федерации от 18.12.2020 № 2168 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности» (с изменениями).

В Компании идентифицированы три опасных производственных объекта, зарегистрированных в Ростехнадзоре[1]. В течение 2024 г. опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

На опасных производственных объектах Компании в 2024 г. были проведены следующие мероприятия:

- 144 экспертизы промышленной безопасности;
- 218 частичных технических освидетельствований оборудования;
- 197 полных технических освидетельствований оборудования;
- 746 проверок работоспособности приборов безопасности.

В 2024 г. в части обучения и аттестации работников в области промышленной безопасности были проведены следующие мероприятия:

- 213 работников прошли повышение квалификации;
- 487 работников аттестованы в комиссии по аттестации организации на Едином портале тестирования в области промышленной безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере электроэнергетики Ростехнадзора.

Учет и расследование аварий и инцидентов на эксплуатируемых в Компании опасных производственных объектах (ОПО) осуществляются в соответствии с утвержденным Положением о порядке технологического расследования, учета и анализа инцидентов на опасных производственных объектах, эксплуатируемых в ПАО «Россети Кубань»[2].



[1] Свидетельство от 13.10.2020 № А30-00777.
[2] Утв. приказом Компании от 13.12.2024 № 950-од.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Вопросы охраны окружающей среды и экологической безопасности — предмет особого внимания Компании. В своей деятельности АО «Россети Кубань» гарантирует обеспечение соответствия самым перспективным требованиям, направленным на снижение воздействия на окружающую среду. Компания располагает всеми необходимыми механизмами по предотвращению экологических рисков. Сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений достигается путем соблюдения требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды. Высшее руководство АО «Россети Кубань» берет на себя обязательства по реализации экологической политики и обеспечению ее понимания и выполнения всеми работниками Компании.

В 2024 г. ПАО «Россети Кубань» завершило кампанию по выполнению положений Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях, прекратив использовать в оборудовании полихлорированные дифенилы.

Сохранение биоразнообразия и обеспечения орнитологической безопасности достигается благодаря установке птицезащитных устройств (ПЗУ), а также строительству/реконструкции ВЛ с применением самонесущих изолированных проводов.

Михайлов Владимир Александрович

Заместитель Генерального директора
по техническим вопросам — главный инженер

Экологическая политика АО «Россети Кубань» базируется на Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации, а также международных обязательствах Российской Федерации в области охраны окружающей среды и требованиях национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению»[1].

Цель экологической политики — сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений. Для достижения поставленной цели Компания соблюдает требования и нормы, установленные природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды, а также внедряет инновации, энергоэффективные и энергосберегающие технологии. Природоохранная деятельность Компании направлена на принятие мер по предупреждению негативного воздействия на окружающую среду, постоянное совершенствование системы экологического менеджмента и вовлечение персонала в процессы, направленные на обеспечение экологической безопасности.

В 2024 г. завершен вывод из эксплуатации оборудования, содержащего трихлордифенил, с целью прекращения использования полихлорированных дифенилов в оборудовании. Замена на более экологически безопасные аналоги свидетельствует о соблюдении Компанией положений Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях[2].

С начала кампании по поэтапному выводу из эксплуатации оборудования, содержащего стойкие органические загрязнители, обладающие токсичными свойствами, Компания демонтировала 9 814 конденсаторов, содержащих трихлодифенил.

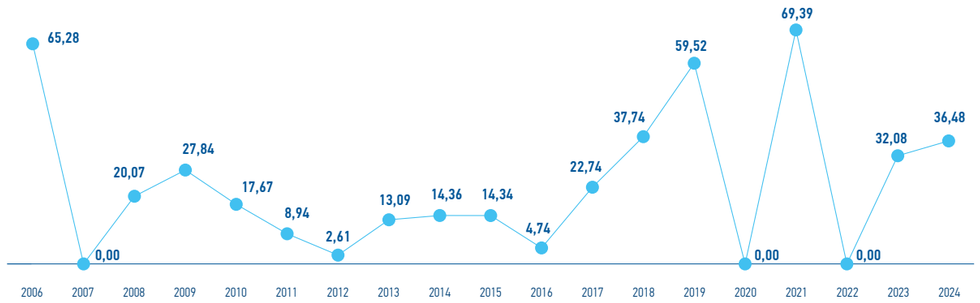
[1] Утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии (Росстандарта) от 29.04.2016 № 285-ст.
[2] Ратифицирована Федеральным законом от 27.06.2011 № 164-ФЗ.

Обеспечена экологическая безопасность при передаче на обезвреживание специализированным организациям 444,94 т отходов указанных конденсаторов с трихлордифенилом, которые относятся к чрезвычайно опасному виду отхода.

В рамках договора, заключенного с федеральным экологическим оператором, в 2024 г. было выведено из эксплуатации и подготовлено для передачи на обезвреживание 877 конденсаторов с трихлордифенилом. Масса отхода составила 36,48 т.

На государственный учет поставлен 81 объект Компании, оказывающий негативное влияние на экологическую устойчивость прилегающей территории. Все эти объекты оказывают незначительное воздействие на окружающую среду.

Количество переданного на обезвреживание отхода, содержащего трихлордифенил (т)



Динамика экологических показателей «Россети Кубань» за 2022–2024 годы

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего (т)	35,04	34,77	34,64	–0,4
Объем потребления воды (тыс. куб. м)	68,86	62,53	78,96	+26,3
Объем образованных отходов (т)	2 696,79	3 498,60	3 234,67	–7,5
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание (т)	411,21	858,61	1 007,72	+17,4
Плата за негативное воздействие на окружающую среду (тыс. руб.)	218,58	220,56	191,34	–13,2
Оснащение электросетевых объектов ПЗУ (шт.)	2 977	2 350	2 722	+15,8

АО «Россети Кубань» осознает, что, передавая потребителям самый высокоэффективный и экологически чистый вид энергии — электрическую, — Компания тем не менее оказывает негативное воздействие на компоненты окружающей природной среды: почву, атмосферный воздух, поверхностные и подземные воды, недра, растительный и животный мир, а также иные организмы.

По отношению к показателям 2024 г. валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух остался на уровне показателей 2023 г. (незначительное снижение на 0,4%), значения фактических выбросов не превышают предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ. Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха являются эксплуатация и техническое обслуживание (ремонт) транспортных средств, дизельных электростанций, станков (фрезерных, сверлильных, токарных, заточных) и септиков, а также проведение сварочных и окрасочных работ, химических анализов трансформаторных масел, хранение трансформаторного и автомобильного масел.

«Россети Кубань» ведет учет объема прямых выбросов парниковых газов, которые составляют менее 150 тыс. т углекислого газа в год. Таким образом, Компания не относится к организациям, регулируемым законодательством Российской Федерации об ограничении выбросов парниковых газов.

Водопотребление организовано с использованием систем централизованного водоснабжения и источников подземных вод (водозаборных скважин). Компания заключила договоры с гарантирующими организациями на водоснабжение и водоотведение. Объем водопотребления и, соответственно, водоотведения изменился на 29,7% в связи с увеличением потребности на хозяйственные нужды зданий административно-хозяйственного назначения.

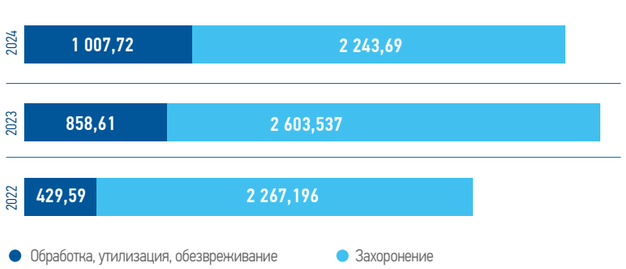
В 2024 г. произошло незначительное снижение (на 7,5%) по отношению к показателям 2023 г. количества образованных отходов I и V классов опасности, связанных с производственной деятельностью.

Отходы, образованные в процессе производственной деятельности, подлежат накоплению на производственных территориях на срок не более 11 месяцев с последующим обеспечением их передачи специализированным организациям.

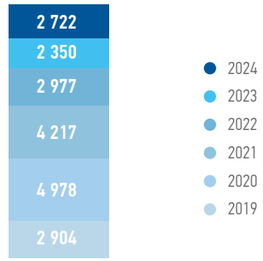
Управление отходами осуществляется следующим образом:
- в Компании издана и действует внутренняя инструкция по обращению с отходами производства и потребления;
- обустроены места (площадки) накопления отходов с учетом законодательных требований Российской Федерации в области обращения с отходами;
- обеспечено селективное накопление отходов по видам и классам опасности;
- в соответствии с приказом Минприроды России от 08.12.2020 № 1028 «Россети Кубань» ведет учет образования и движения отходов;
- проводится информирование персонала о правилах обращения с отходами производства;
- организован своевременный вывоз с территории промышленных площадок и передача специализированным организациям отходов I–V классов опасности для их последующей обработки, утилизации, обезвреживания и (или) размещения.

Руководствуясь основными принципами и приоритетными направлениями государственной политики в области обращения с отходами, ориентированными на использование/извлечение полезных компонентов отходов, Компания в 2024 г. передала специализированным организациям для обезвреживания, утилизации и обработки на 17,4% больше отходов, чем в 2023 г.

Передано отходов специализированным организациям (всего) в 2022–2024 годах (т)



Оснащение электросетевых объектов ПЗУ (шт.)



Плата за негативное воздействие на окружающую среду вносится в установленные сроки и в полном объеме за следующие виды воздействия:
- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;
- сбросы загрязняющих веществ в водные объекты;
- хранение, захоронение отходов производства (размещение отходов).

В 2024 г. итоговый показатель платы незначительно снизился (на 13,2% — до 191,34 тыс. руб.) по причине передачи специализированным организациям на захоронение меньшего количества отходов.

В 2024 г. органы федерального экологического надзора не проводили проверок в отношении Компании. Претензий по несоблюдению Компанией требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства не предъявлялось.

Планирование и выполнение природоохранных мероприятий осуществлялось с учетом принятых экологической политикой решений на внедрение инноваций, энергоэффективных и энергосберегающих технологий, а также наилучших доступных технологий (НДТ) повышения энергетической эффективности, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию воздействия на окружающую среду.

Для предотвращения риска гибели птиц ВЛ 35–110 кВ оснащаются специальными ПЗУ.

Руководители и специалисты Компании в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, ответственные за принятие решений при осуществлении деятельности, которая оказывает или может оказать негативное воздействие на окружающую среду, имеют необходимую подготовку, подтвержденную соответствующими документами. Переподготовка и обучение вновь принятого персонала осуществляется в плановом режиме в специализированных учебных учреждениях.

В 2024 г. 18 работников «Россети Кубань» прошли обучение по программе «Охрана окружающей среды и обеспечение экологической безопасности на предприятии».

Планирование и выполнение природоохранных мероприятий, а также обеспечение экологически безопасного обращения с отходами производства осуществлялись с учетом принятых экологической политикой решений по соблюдению требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды.

Динамика природоохранных затрат в целом по Компании за 2022–2024 годы (тыс. руб.)

Текущие затраты на охрану окружающей среды, всего	2022	2023	2024
Всего	**32 575,91**	**37 268,72**	**70 903,58**
В том числе:			
• на охрану атмосферного воздуха	13 107,97	9 934,10	9 577,63
• на водоснабжение и водоотведение	0,00	0,00	0,00
• на недропользование	125,70	224,72	233,68
• на обращение с отходами	7 740,29	9 549,78	25 062,85
• на осуществление производственного экологического контроля	832,76	1 184,85	1 248,74
• на мероприятия в области сохранения и восстановления биоразнообразия	10 439,31	16 008,70	12 244,38
• на внедрение и функционирование системы экологического менеджмента	0,00	0,00	0,00
• на обучение по экологической безопасности и системе экологического менеджмента	264,00	146,00	476,84
• прочие	65,88	220,57	22 059,46

Изменения в текущих затратах на природоохранные мероприятия в 2024 г. по отношению к 2023 г. произошли ввиду завершения федеральным экологическим оператором договорных обязательств на оказание услуг по обезвреживанию отходов, содержащих трихлордифенил, датированных 2022 и 2023 гг.

Компания поддерживает в актуальном состоянии добровольные механизмы экологической ответственности. Система экологического менеджмента внедрена, оценена и сертифицирована как отвечающая требованиям национального стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Система экологического менеджмента».

В целях осуществления оценки соответствия деятельности подразделений экологической политике, законодательным требованиям и требованиям внутренних нормативных документов, а также в целях определения возможности для улучшения системы экологического менеджмента аудиторы «Россети Кубань» проводят внутренний экологический аудит, который имеет двухступенчатую систему. В течение года аудиторы исполнительного аппарата Компании посещают все филиалы, а аудиторы филиалов, в свою очередь, посещают структурные подразделения филиалов.

Все аудиторы Компании прошли обучение по курсу «Внутренний аудитор системы экологического менеджмента по версии МС ISO 14001:2015».

В 2024 г. на основании ресертификации, проведенной органом по сертификации систем менеджмента — ООО «РУСТЕХСЕРТ», — Компании был выдан сертификат соответствий требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Системы экологического менеджмента».

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

В отчетном году Компания осуществляла деятельность по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в соответствии со следующими документами:

- постановлением Правительства Российской Федерации от 11.02.2021 № 161 «Об установлении требований к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»;
- Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в действующей редакции);
- приказом ДГРТ КК от 14.06.2023 № 8/2023 «О внесении изменения в приказ Департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края от 31.03.2023 № 5/2023 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»;
- законом Краснодарского края от 03.03.2010 № 1912-КЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»;
- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности Компании на период 2023–2027 гг., утвержденной решением Совета директоров от 29.06.2022[1] (далее — Программа).

В целях обеспечения реализации Программы в АО «Россети Кубань» назначены ответственные за организацию и контроль ее исполнения, а также созданы рабочие группы.

Целевыми показателями Программы являются:

- снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

Исполнение целевых показателей Программы:

- фактические потери электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям по итогам 2024 г. составили 9,33% при плане 8,89% (показатель «Снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям» не выполнен);
- объем потребления энергетических ресурсов на хозяйственные нужды по итогам 2024 г. составил 3,66 тыс. т у. т. при плане 4,04 тыс. т у. т. (показатель «Потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды» выполнен);
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов по итогам 2024 г. составило 97% от общего количества используемых осветительных устройств при плане 75% (показатель «Количество осветительных устройств с использованием светодиодов» выполнен).



[1] Протокол № 482/2022.

Показатели Компании по энергопотреблению и энергосбережению в 2022–2024 годах

Показатели	Ед. изм.	Период 2022	2023	2024 (факт)	Изменение 2024/2023 (%)
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. т у. т.	3,90	3,79	3,66	–3,2
	млн руб.	123,39	120,33	118,49	
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. куб. м	68,43	62,19	78,52	+26,3
	млн руб.	2,41	2,40	3,21	
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс. т у. т.	8,81	8,84	8,65	–2,1
	млн руб.	327,67	337,24	352,7	

Объем энергетических ресурсов, использованных Компанией в 2024 году

№ п/п	Вид ресурса	Ед. изм.	2024 план	2024 факт	Отклонение (%)
1.	Атомная энергия	Ресурс не используется			
2.	Тепловая энергия	Гкал	3 089,33	2 906,40	–5,9
		млн руб.	9,91	7,83	
3.	Электроэнергия	млн кВт • ч	28,88	26,18	–9,3
		млн руб.	132,97	109,93	
4.	Электромагнитная энергия	Ресурс не используется			
5.	Нефть				
6.	Бензин автомобильный	тыс. л	4 159,27	4 325,34	+4,0
		млн руб.	186,86	195,62	
7.	Дизельное топливо	тыс. л	3 099,01	3 046,50	–1,7
		млн руб.	140,97	157,05	
8.	Мазут топочный	Ресурс не используется			
9.	Газ естественный (природный)	тыс. куб. м	115,32	86,77	–24,8
		млн руб.	1,16	0,74	
10.	Уголь	Ресурс не используется			
11.	Горючие сланцы				
12.	Торф				
13.	Другие				

СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Компании внедрена и действует интегрированная система менеджмента, которая включает следующие системы менеджмента.

Система менеджмента качества (СМК)

СМК — это часть общей системы управления «Россети Кубань», которая предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Компании.

В 2024 г. по результатам ресертификационного аудита СМК Компании была признана полностью соответствующей требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 9001-2015 «Системы менеджмента качества. Требования»[1]. Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 26 февраля 2027 г.

Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ — это часть общей системы управления «Россети Кубань» со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности Компании путем разработки и достижения целей экологической политики.

В 2024 г. по результатам ресертификационного аудита СЭМ Компании была признана полностью соответствующей требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению». Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 26 февраля 2027 г.

Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ — это часть общей системы управления «Россети Кубань», которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике, посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В 2024 г. по результатам ресертификационного аудита СЭнМ Компании была признана полностью соответствующей требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 50001-2023 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» и международного стандарта ISO 50001:2018 «Energy management systems — Requirements with guidance for use». Выданные по итогам независимой проверки сертификаты действуют до 27 декабря 2027 г.

Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ — это часть общей системы управления «Россети Кубань», которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В 2024 г. по результатам ресертификационного аудита СМБТиОЗ Компании была признана полностью соответствующей требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 45001-2020 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования и руководство по применению». Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 26 февраля 2027 г.

[1] Утв. приказом Росстандарта от 28.09.2015 № 1391-ст (вместе с Разъяснением новой структуры, терминологии и понятий, Другими международными стандартами в области менеджмента качества и на системы менеджмента качества, разработанными ИСО/ТК 176).

Система инновационного менеджмента (СИМ)

СИМ — это часть общей системы управления «Россети Кубань», которая обладает множеством взаимосвязанных или взаимодействующих элементов, необходимых для выработки политик и целей в области инноваций, а также процессов достижения поставленных целей.

В 2024 г. по результатам ресертификационного аудита СИМ Компании была признана полностью соответствующей требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 56273.1-2014 и международного стандарта CEN/TS 16555-1:2013 «Innovation management — Part 1: Innovation management system». Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 26 февраля 2027 г.

Системы менеджмента Компании соответствуют требованиям стандартов ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ Р ИСО 14001-2016, ГОСТ Р ИСО 45001-2020, ГОСТ Р ИСО 50001-2023 (ISO 50001) и ГОСТ Р 56273.1-2014 (CEN/TS 16555-1).

Информация о наличии сертификатов

Система менеджмента	Срок действия сертификата	Орган по сертификации
ГОСТ Р ИСО 9001 «Система менеджмента качества»	26.02.2027	ООО «РУСТЕХСЕРТ»
ГОСТ Р ИСО 14001 «Система экологического менеджмента»		ООО «РУСТЕХСЕРТ»
ГОСТ Р ИСО 45001 «Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья»		ООО «РУСТЕХСЕРТ»
ГОСТ Р ИСО 50001 (ISO 50001) «Система энергетического менеджмента»	27.12.2027	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
ГОСТ Р 56273.1-2014 (CEN/TS 16555-1:2013) «Система инновационного менеджмента»	26.02.2027	ООО «РУСТЕХСЕРТ»

К основным участникам систем менеджмента относятся:
- Совет директоров «Россети Кубань»;
- исполнительные органы «Россети Кубань» — Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства «Россети Кубань» по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, обеспечивающее организацию функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения «Россети Кубань» и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента

Результаты	Разделы Отчета, в которых содержится информация
Повышение надежности и качества энергоснабжения	Результаты операционной деятельности / Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы
Увеличение уровня безопасности энергоснабжения	
Обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды	Устойчивое развитие / Охрана труда и промышленная безопасность
Повышение энергетической эффективности	Устойчивое развитие / Энергопотребление и энергосбережение
Обеспечение экологической безопасности	Устойчивое развитие / Охрана окружающей среды
Повышение качества услуг по технологическому присоединению	Результаты операционной деятельности / Технологическое присоединение к электрическим сетям
Повышение эффективности инновационной деятельности	Результаты операционной деятельности / Инновационная деятельность

В целом функционирование интегрированной системы менеджмента показало положительные результаты в отчетном году.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Целью Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и его ДЗО является единый подход к реализации требований ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности Компании по разработке и принятию мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции, в том числе:

- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);
- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

В 2024 г. была введена в действие новая редакция Антикоррупционной политики «Россети Кубань»[1] и утвержден план противодействия коррупции на 2024 г.

Направления Антикоррупционной политики Компании, а также мероприятия по их реализации

Направление	Мероприятия, выполненные в 2024 г.
Организация процесса внутреннего контроля и управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции	Подготовлены и направлены на рассмотрение Правления, Комитета по аудиту и далее на рассмотрение Совета директоров Компании Отчеты о результатах антикоррупционного мониторинга за 2023 г. и за шесть месяцев 2024 г. Отчеты рассмотрены и приняты к сведению Комитетом по аудиту и Советом директоров Компании без замечаний. Подготовлены и направлены руководству Компании Отчет по второй линии защиты за 2023 г., а также результаты самооценки эффективности контрольных процедур и ежеквартальные актуализированные паспорта функциональных рисков, рисков бизнес-процессов и Отчет о выполнении Плана мероприятий по управлению рисками по подпроцессу «Противодействие коррупции»
Выявление и урегулирование конфликта интересов	Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2023 г.: • продекларировано 2 469 работников. В ходе проведения декларационной кампании за 2023 г. не выявлены случаи конфликта интересов / предконфликтные ситуации. Проведено два заседания Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Проведена проверка предоставленных справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера за 2023 г. руководящих работников Компании и их близких родственников. В результате проведенной проверки признаков аффилированности, конфликта интересов или предконфликтных ситуаций не выявлено. Проводилось декларирование конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей. За 2024 г. выдано 247 заключений о проведении проверки кандидатов, претендующих на замещение вакантных должностей в ПАО «Россети Кубань», 64 из них — отрицательные
Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы	В 2024 г. получены Соглашения о соблюдении требований Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников от 100 новых работников исполнительного аппарата Компании. В Компании разработаны и утверждены девять организационно-распорядительных документов по направлению антикоррупционного комплаенса и реализации Антикоррупционной политики
Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях	В 2024 г. в Компанию поступило четыре обращения о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях через форму обратной связи раздела «Антикоррупционная политика» сайта ПАО «Россети Кубань». По всем обращениям были проведены проверочные мероприятия. По итогам проведенных проверок обращений изложенные в них сведения не подтвердились
Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами	Данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Компании ежедневно вносились в автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах. В 2024 г. в нее загружено более 71 тыс. договоров и дополнительных соглашений. Проводилось согласование закупочной документации. В 2024 г. принято участие в 798 закупочных процедурах. По девяти закупочным процедурам снижена начальная (максимальная) цена на общую сумму 6,02 млн руб. Отменены четыре закупочные процедуры на сумму 194,45 млн руб. Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены в более чем 7,3 тыс. договоров, представляемых для прохождения закупочных процедур
Противодействие подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций	В 2024 г. в Компанию не поступало обращений по противодействию и контролю подкупа иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций от представителей органов государственной власти и правоохранительных органов Российской Федерации, международных и иных организаций
Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников. Консультирование и обучение работников	В Компании постоянно обновляется нормативная правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию в Компании нетерпимого отношения к коррупционному поведению. В течение 2024 г. 908 работников исполнительного аппарата и филиалов ПАО «Россети Кубань» при трудоустройстве прошли обучение по программе предупреждения и противодействия коррупции. В целях повышения эффективности просветительских, образовательных и иных мероприятий по профилактике коррупции в Компании обновлен стенд «Территория без коррупции» по вопросам противодействия коррупции. Совместно с представителями департамента корпоративной защиты и департамента обеспечения безопасности Компания приняла участие в заседаниях рабочей группы, в заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, а также в совещании по итогам года

На 2025 г. запланированы утверждение и реализация годового плана противодействия коррупции, а также совершенствование следующих механизмов.

- Выявление и урегулирование конфликта интересов
- Соблюдение антикоррупционных стандартов закупочной деятельности
- Предупреждение коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами

[1] Опубликована на сайте «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Антикоррупционная политика».

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Обеспечение экономической безопасности деятельности — одна из важнейших задач АО «Россети Кубань».

В отчетном году для обеспечения экономической безопасности деятельности «Россети Кубань»:

- защищала свои интересы от внешних и внутренних угроз экономической направленности;
- проводила борьбу с неучтенным потреблением электроэнергии и ростом дебиторской задолженности;
- взаимодействовала с правоохранительными и надзорными органами;
- осуществляла проверки:
  - обращений граждан и юридических лиц по вопросам возможных противоправных деяний,
  - потенциальных и действующих контрагентов Компании (их деловой репутации, финансового состояния, лиц, принимаемых на работу, на предмет достоверности предоставленных ими документов и наличия в отношении них компрометирующих сведений);
- выявляла и пресекала возможные недобросовестные действия со стороны потенциальных и действующих контрагентов.

Наиболее значимые результаты работы Компании по обеспечению экономической безопасности в отчетном году

- Возмещен ущерб на сумму 137,2 млн руб., причиненный неправомерными действиями сторонних лиц в отношении Компании.
- Наработана практика противодействия незаконным посягательствам со стороны недобросовестных заявителей на технологическое присоединение (дробление участков, использование подставных лиц и т. п.).
- Размер ущерба, предотвращенного за 2024 г., в три раза превышает аналогичный показатель 2023 г.
- Инициирован процесс привлечения сторонних исполнителей услуг по взысканию сомнительной и безнадежной задолженности по исполнительным документам ввиду роста количества исполнительных документов по задолженности за услуги по передаче электроэнергии.

Ключевые показатели работы по обеспечению экономической безопасности Компании в 2022–2024 годах

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием подразделений безопасности филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба (шт.)	10 396	2 347	1 397	–40,5 (отклонение обусловлено изменением методики сетевой отчетности)
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Компании (случаев)	2 211	1 960	1 390	–29,1
Количество рассмотренных обращений о возможных фактах коррупции и мошенничества, поступивших на горячую линию (случаев)	11	17	4	–76,5
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы (млн руб.)	284,06	302,29	1 166,3	+В 3,9 раза
Доля работников службы безопасности, прошедших подготовку по вопросам политики Компании в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности (%)	34	28	30	+2 п. п.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

СИСТЕМА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

Информационная политика «Россети Кубань» направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, представителей инвестиционного сообщества, клиентов, контрагентов, организаций — регуляторов соответствующих рынков, органов государственной власти, работников и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации о Компании и ее деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

В отчетном году Компания имела публичный статус и в полном объеме раскрывала информацию о своей деятельности, установленную ст. 30 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», а также собственным Положением об информационной политике.

Принципы информационной открытости Компании

Принцип	Реализация принципа
Регулярность, последовательность, оперативность	• Непрерывность процесса раскрытия информации. Для этого в «Россети Кубань» определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех служб и структурных подразделений, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации • Раскрытие информации, которая может существенно повлиять на оценку Компании и стоимость ее ценных бумаг, в максимально короткие сроки • Раскрытие существенной информации в Российской Федерации • Оперативное предоставление информации о позиции АО «Россети Кубань» в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Компании и стоимости ее ценных бумаг, что подвергает риску интересы акционеров и инвесторов
Доступность	«Россети Кубань» использует разнообразные каналы и способы раскрытия информации, прежде всего электронные, доступные для большинства заинтересованных лиц, которые обеспечивают свободный и необременительный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой Компанией информации на безвозмездной основе и без выполнения специальных процедур для ознакомления с ней
Достоверность, полнота и сравнимость	Компания обеспечивает: • понятность и непротиворечивость раскрываемой информации, а также сопоставимость предоставляемых данных (возможность сравнивать показатели Компании за разные периоды времени); • объективный и сбалансированный характер предоставляемой информации. При освещении своей деятельности Компания не уклоняется от раскрытия негативной информации о себе, которая является существенной для акционеров и инвесторов; • нейтральность при раскрытии финансовой и иной информации, то есть независимость от интересов каких-либо лиц или их групп. Информация не является нейтральной, если выбор ее содержания или формы представления имеет целью достижение определенных результатов или последствий

Информационная открытость «Россети Кубань» базируется на максимальной реализации прав акционеров, их представителей, потенциальных инвесторов и иных заинтересованных лиц на получение информации о деятельности Компании. Обязательными условиями при этом являются:

- защита информации ограниченного доступа (в том числе информации, составляющей государственную, коммерческую или иную охраняемую законом тайну, в частности персональные данные), а также инсайдерской информации;
- соблюдение правил распространения и использования инсайдерской информации, установленных внутренними документами Компании.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, «Россети Кубань» раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, существенных сделках, а также о своих ДЗО. Кроме того, Компания стремится раскрывать существенную нефинансовую информацию, которая позволяет сформировать объективное и комплексное представление о воздействии «Россети Кубань» на окружающую среду, социальную сферу и экономику.

Параллельно с раскрытием информации на русском языке Компания также раскрывает годовой отчет и бухгалтерскую (финансовую) отчетность на английском языке и др. и обеспечивает к ним свободный доступ.

Раскрытие информации о деятельности Компании осуществляется в основном посредством размещения на корпоративном веб-сайте, в ленте новостей ООО «Интерфакс-ЦРКИ», публикаций в печатных и электронных СМИ, путем проведения встреч, интервью, брифингов с акционерами и иными заинтересованными лицами и др.

Реализацию информационной политики обеспечивает единоличный исполнительный орган Компании.

Контроль за исполнением Положения об информационной политике осуществляет Совет директоров, ежегодно рассматривая отчет Генерального директора Компании о соблюдении информационной политики.

Компания обеспечивает подготовку и раскрытие годового отчета, который представляет акционерам и инвесторам полную картину деятельности и развития «Россети Кубань» за отчетный год. Для этой цели Компания стремится, помимо сведений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, включать в годовой отчет дополнительную информацию, предусмотренную Положением об информационной политике.

Годовые отчеты Компании за 2015, 2016, 2018–2021 и 2023 гг. вошли в шорт-листы соответствующих ежегодных конкурсов годовых отчетов, организованных ПАО Московская Биржа и медиагруппой «РЦБ», в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.». Годовой отчет ПАО «Россети Кубань» за 2022 г. занял третье место по итогам конкурса годовых отчетов 2023 г., проведенного ПАО Московская Биржа, в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении», а также вошел в шорт-лист Гран-при в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.».

Во исполнение решений годового Общего собрания акционеров «Россети Кубань» от 14.06.2024[1] с 13 декабря 2024 г. прекращено биржевое обращение акций Компании.

28 декабря 2024 г. Банк России принял решение об освобождении Компании от обязанности осуществлять раскрытие информации в соответствии со ст. 30 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг». Данное решение вступило в силу на следующий день после опубликования в ленте новостей информации о внесении в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ) сведений о фирменном наименовании Компании, не содержащем указания на его публичный статус.

24 января 2025 г. из наименования Компании исключено указание на публичный статус, о чем 27 января 2025 г. Компания сообщила в ленте новостей ООО «Интерфакс-ЦРКИ» и на странице в сети интернет.

Таким образом, с 28 января 2025 г. Компания освобождена от обязанности раскрывать информацию в соответствии со ст. 30 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

[1] Протокол от 17.06.2024 № 51.

КОММУНИКАЦИЯ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Обеспечение эффективного взаимодействия с целевыми аудиториями и реализация Единой коммуникационной политики Группы компаний ПАО «Россети» являются приоритетами Компании в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью.

В отчетном году Компания активно присутствовала в публичном пространстве регионов, обеспечивая информационное сопровождение рабочих встреч руководства «Россети Кубань» с представителями органов власти федерального, регионального и муниципального уровней.

В течение 2024 г. обеспечено информационное сопровождение участия высшего руководства Компании в рабочих встречах, совещания с участием представителей Группы компаний ПАО «Россети», Минэнерго России, органов власти Краснодарского края и Республики Адыгеи:

- рабочее совещание под председательством главы Группы компаний ПАО «Россети» А. В. Рюмина с руководством Компании о результатах работы, динамике производственных показателей и реализации проектов, нацеленных на развитие регионов (февраль 2024 г.);
- рабочая встреча главы Группы компаний ПАО «Россети» А. В. Рюмина с главой Республики Адыгеи М. К. Кумпиловым по вопросам модернизации и развития электросетевого комплекса региона, в частности электроснабжение туристических объектов республики (март 2024 г.);
- рабочая встреча исполняющего обязанности Генерального директора Компании Б. Б. Эбзеева с губернатором Краснодарского края В. И. Кондратьевым по вопросам подписания Регуляторного соглашения, направленного на развитие энергетической инфраструктуры региона, а также внесения изменений в законодательство о введении в регионах единого центра ответственности за надежность электроснабжения — СТСО (август 2024 г.);
- совещание по подготовке региона к осенне-зимнему периоду 2024/2025 гг. под председательством заместителя министра энергетики Российской Федерации Е. П. Грабчака с участием первого заместителя Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Э. Г. Армаганяна и заместителя Генерального директора по техническим вопросам — главного инженера Компании В. А. Михайлова (октябрь 2024 г.);
- совещание под руководством заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Новака с участием исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б. Б. Эбзеева по вопросам развития генерации и электроэнергетики в Сочинском энергорайоне (ноябрь 2024 г.);
- рабочее совещание под председательством заместителя генерального директора — главного инженера ПАО «Россети» Е. В. Ляпунова с руководством Компании по вопросам надежной работы инфраструктуры в период летнего максимума нагрузок (январь 2025 г.);
- рабочая встреча исполняющего обязанности Генерального директора АО «Россети Кубань» А. А. Рыбина с главой Республики Адыгеи М. К. Кумпиловым по вопросам развития электросетевого комплекса республики и обеспечения надежного электроснабжения потребителей в условиях присвоения Компании статуса СТСО (февраль 2025 г.).

Проведены следующие PR-кампании:

- по информационному сопровождению реализации инвестиционной и ремонтной программ Компании, подготовке к прохождению осенне-зимнего периода 2024/2025 гг.;
- по профилактике бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии;
- по профилактике незаконного размещения ВОЛС на энергетических объектах Компании;
- по предотвращению случаев электротравматизма среди сторонних лиц (в том числе детей и подростков) на объектах электросетевого комплекса;
- по разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Компании (в том числе встречи с представителями малого и среднего предпринимательства (МСП)), расширению спектра дополнительных услуг, реализации энергосервисных контрактов по установке потребителям выносных приборов учета электроэнергии в рамках деятельности по сокращению потерь электроэнергии;
- по информированию потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи о фактах незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями и хищения энергетического оборудования;
- по освещению летнего трудового сезона студенческих энергетических отрядов;
- по информационному сопровождению аварийно-восстановительных работ, ликвидации технологических нарушений на объектах Компании в условиях опасных природных явлений.

СОЦИАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

В 2024 г. ПАО «Россети Кубань» продолжило реализовывать целевые коммуникационные программы, направленные на укрепление имиджа социально ответственной компании.

В рамках Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Кубань» в отчетном году было охвачено мероприятиями более 14 тыс. учащихся Краснодарского края и Республики Адыгеи. Проведено свыше 540 лекций и уроков по электробезопасности, в которых приняли участие дети и подростки в возрасте от 5 до 17 лет.

В целях профилактики детского электротравматизма проводились тематические экскурсии и дни открытых дверей. Всего проведено около 80 тематических профилактических мероприятий. На сайте Компании действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма», где размещены методические материалы для проведения тематических бесед по детской электробезопасности в помощь педагогам и родителям. Профилактические материалы размещаются на официальных корпоративных страницах в социальной сети «ВКонтакте» и мессенджере Telegram.

К 79-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне на официальных страницах «Россети Кубань» в социальных медиа реализован внутрикорпоративный коммуникационный проект «Подвиг энергетиков» с размещением информационных материалов об энергетиках — ветеранах войны. На официальном сайте Компании продолжен виртуальный историко-мемориальный проект «Бессмертный полк», где работники делятся семейными историями о родственниках — участниках Великой Отечественной войны.

В августе 2024 г. представители ПАО «Россети Кубань» открыли тематическую образовательную смену #ВместеЯрче во Всероссийском детском центре «Орленок» в Туапсинском районе Краснодарского края, а также провели лекторий «Энергетика нового времени», мастер-классы по электробезопасности и интеллектуальную игру «Энергозаряд».

В ноябре 2024 г. специалисты Компании провели тематические образовательные мероприятия для участников Всероссийской инженерной смены «Школа молодого энергетика» во Всероссийском детском центре «Смена» в с. Сукко г. Анапы Краснодарского края. Участниками мероприятий стали более 70 юношей и девушек — старшеклассников и студентов колледжей из 32 регионов России. Специалисты Компании провели лекторий «Энергетика нового времени», рассказали об инновационном оборудовании на энергетических объектах Группы компаний ПАО «Россети», трудоустройстве и возможностях карьерного роста, а также провели мастер-класс «Безопасная энергетика» по правилам электробезопасности и интеллектуальную игру «Энергозаряд».

КОММУНИКАЦИЯ СО СМИ

В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивного имиджа Компании и увеличения аудитории информационного влияния в 2024 г. ПАО «Россети Кубань» тесно взаимодействовало с ведущими региональными и отраслевыми СМИ.

Публичные медиамероприятия с участием работников и руководства Компании были направлены на формирование ее положительного и целостного образа, укрепление деловой репутации и повышение паблицитного капитала.

Согласно данным системы мониторинга «СКАН-Интерфакс», в 2024 г. общее количество материалов (печатных, электронных, радио- и ТВ-) с упоминанием Компании составило около 30 тыс. В социальных сетях зафиксировано 9,4 тыс. сообщений (с учетом перепечаток), инициированных Компанией.

За отчетный период на корпоративном сайте ПАО «Россети Кубань» размещено около 560 новостей о реализации производственных и социальных программ. Информация также была опубликована в официальных аккаунтах Компании в социальных медиа.

Наиболее значимые мероприятия Компании, отраженные в федеральных и региональных СМИ в течение 2024 г.:

- реализация инвестиционной кампании ПАО «Россети Кубань» — открытие после реконструкции высокоавтоматизированных ПС 110 кВ «Адлер», «Кудепста» и «Пасечная» в г. Сочи;
- ликвидация последствий воздействия стихии и проведение восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса в течение 2024 г.;
- модернизация систем учета электроэнергии бытовых и промышленных потребителей в зоне ответственности Компании;
- профилактика незаконного размещения ВОЛС на опорах ВЛ в зоне ответственности Компании;
- профилактика несанкционированного потребления электроэнергии и хищений электрооборудования;
- профилактика электротравматизма сторонних лиц на объектах Компании;
- иные социально ориентированные и внутрикорпоративные проекты ПАО «Россети Кубань».

В 2024 г. Компания продолжила наполнять корпоративный сайт контентом и совершенствовать его структуру в целях соответствия стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме для обеспечения максимальной прозрачности.

КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В январе 2024 г. делегация ПАО «Россети Кубань» приняла участие в отраслевом Дне энергетики на Международной выставке-форуме «Россия» в г. Москве на ВДНХ. Специалисты ПАО «Россети Кубань» представляли Компанию на стендах регионов Юга России, проводили для посетителей выставки, мастер-классы по профилактике электробезопасности и викторины по истории энергетики.

В марте 2024 г. делегация ПАО «Россети Кубань» во главе с исполняющим обязанности Генерального директора Б. Б. Эбзеевым приняла участие в деловой и культурной программе Всемирного фестиваля молодежи, который состоялся в Олимпийском парке на федеральной территории «Сириус».

В мае 2024 г. делегация ПАО «Россети Кубань» во главе с заместителем Генерального директора по техническим вопросам — главным инженером В. А. Михайловым приняла участие в Кубанской научно-практической конференции «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства». Данная конференция состоялась на базе ДЗО Компании — АО «П/о «Энергетик» в с. Дивноморское г. Геленджика Краснодарского края.

В июне 2024 г. исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б. Б. Эбзеев принял участие в мероприятиях деловой программы Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ-2024). На площадке форума между ПАО «Россети Кубань» и ЗАО «Завод электротехнического оборудования» было подписано соглашение о сотрудничестве в области разработки и поставки инновационного отечественного оборудования и технологий для повышения эффективности электросетевой инфраструктуры, в том числе посредством внедрения систем автоматизации и интеллектуальных распределительных сетей.

В июле 2024 г. делегация ПАО «Россети Кубань» во главе с заместителем Генерального директора по техническим вопросам — главным инженером В. А. Михайловым приняла участие в IX Международной научно-технической конференции «Развитие и повышение надежности распределительных электрических сетей» в г. Москве.

В июле 2024 г. специалисты ПАО «Россети Кубань» приняли участие в Международном форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж» (Калужская обл.), который проходил при поддержке Минэнерго России и Координационного совета по развитию сообществ молодых специалистов при Общественной палате Российской Федерации.

В октябре 2024 г. делегация ПАО «Россети Кубань» под руководством исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б. Б. Эбзеева приняла участие во Всероссийской тарифной конференции в г. Сочи, объединившей представителей регулируемых организаций, регуляторов всех уровней, отраслевое сообщество и компании с государственным участием.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Компания осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а также иными нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании и Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (далее — Стандарт).

Данный Стандарт принят решением Совета директоров ПАО «Россети» от 29.12.2022[1], а также утвержден в качестве внутреннего документа «Россети Кубань» решением Совета директоров Компании от 26.01.2023[2]. Коллегиальным рабочим органом Компании для формирования и реализации единой политики закупок, обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам закупочных процедур и отбора контрагентов по результатам регламентированных процедур является Центральная конкурсная комиссия.

Принципы построения закупочной деятельности:

- Информационная открытость закупок
- Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки
- Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчиков
- Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки
- Прозрачность и управляемость закупочной деятельности
- Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности
- Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности (приложение к Стандарту)

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены Стандартом.

Способы закупок, применяемые Компанией

Показатель	Способы закупок
Конкурентные	• Конкурс, аукцион • Запрос предложений, запрос котировок • Конкурентный предварительный отбор • Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора
Неконкурентные	• Предварительный отбор • Запрос цен по результатам предварительного отбора • Сравнение цен • Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) • Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции

[1] Протокол от 30.12.2022 № 604.
[2] Протокол от 27.01.2023 № 508/2023.

Участие субъектов МСП в закупках, проводимых Компанией

В рамках реализации мероприятий дорожной карты по сотрудничеству с субъектами МСП в Компании с 2014 г. действовала Программа партнерства между «Россети Кубань» и субъектами МСП. С 2018 г. Компания присоединилась к программе партнерства между Группой компаний ПАО «Россети» и субъектами МСП[1], в рамках которой создан единый реестр участников Программы партнерства. Таким образом, субъекты МСП становятся партнером для всех ДЗО ПАО «Россети».

С 2014 г. в Компании действует совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности проводимых Компанией закупок, в том числе у субъектов МСП. Кроме работников Компании в состав органа входят также представители АО «Корпорация «МСП», Фонда инфраструктурных и образовательных программ, Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ», Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» и Торгово-промышленной палаты Российской Федерации.

В целях расширения возможностей и стимулирования участия исполнителей (поставщиков, подрядчиков) в закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети» в соответствии со ст. 16.1 Федерального закона от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» в ПАО «Россети» с 2023 г. действует Программа по развитию субъектов МСП в целях их потенциального участия в закупках товаров (работ, услуг) для нужд ПАО «Россети». Компания обеспечивает реализацию указанной программы наряду с другими ДЗО ПАО «Россети».

Основные итоги закупочной деятельности Компании в 2024 году

В 2024 г. Компания подвела итоги по 1 495 закупочным процедурам на общую сумму 60 174,1 млн руб. С использованием средств электронной коммерции проведено 1 397 закупок на сумму 58 543,3 млн руб. (100% от общего объема закупок без учета закупок у единственного поставщика).

В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 1 633,9 млн руб. (2,6% от плановой объявленной стоимости закупок).

По итогам 2024 г. подведены итоги по 31 закупке на общую сумму 4 346,3 млн руб. с признаком инновационной и высокотехнологичной продукции.

Структура закупок Компании в 2024 году по видам деятельности
(закупочных процедур)



Структура закупок Компании в 2024 году по способам проведения закупок
(млн руб. стоимости закупочных процедур)



[1] Приказ от 06.03.2018 № 231.

Показатели по закупочной деятельности Компании за 2022–2024 годы (%)

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (п. п.)
Доля открытых закупочных процедур в общем объеме закупок	95	97	97	–
Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок (без учета закупок у единственного поставщика)	100	100	100	–
Объем достигнутой экономии (доля от плановой объявленной стоимости закупок) (%)	11,8	3,5	2,6	–0,9
Доля закупок у субъектов МСП	81,2	72,0	69,5	–2,5
Доля закупок, проведенных только среди субъектов МСП	25,2	31,4	33,9	+2,5

Совершенствование закупочной деятельности

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, оптимизируя закупочную деятельность путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки;
- увеличения доли конкурентных процедур;
- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка, преддоговорные переговоры);
- следования закупочной политике Компании и Программе партнерства с субъектами МСП;
- функционирования совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых Компанией, в том числе у субъектов МСП.

Управление цепочками поставок

Стратегия Компании в области управления цепочками поставок направлена на оптимизацию закупок товаров / услуг путем проведения конкурентных процедур.

В целях эффективного взаимодействия с контрагентами «Россети Кубань» ежегодно участвует в оценке поставщиков и оборудования для энергетики путем анкетирования, организованного рейтинговым агентством «Центр поставщиков ТЭК».

Виды поставщиков, вовлеченных в цепочку поставок:

- финансовые и кредитные организации;
- подрядчики (выполнение строительно-монтажных, проектно-изыскательских работ и т. д.);
- поставщики (поставка материалов, оборудования, запасных частей и т. д.);
- прочие (охрана, почта, услуги административного характера).

Поставки и оказание услуг для нужд Компании осуществляют организации из 36 регионов Российской Федерации, но приоритетную часть поставщиков составляют региональные компании (63%).

География поставщиков Компании в 2024 году (%)



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

В целях обеспечения технологической безопасности электросетевого комплекса и снижения зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также работ / услуг иностранных компаний и использования иностранного ПО Компания руководствуется корпоративным планом импортозамещения ПАО «Россети». В отчетном году приказом Компании от 13.02.2024 № 104-од утвержден план мероприятий по исполнению корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети».

Корпоративный план импортозамещения ПАО «Россети» предусматривает ежегодное снижение доли иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования и установление плановых значений. Одной из ключевых задач для достижения поставленных целей в импортозамещении является обеспечение инновационного развития через создание научно-технического потенциала. В этом направлении особую роль играет Программа научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР).

Значимую роль в импортозамещении занимает постоянное взаимодействие АО «Россети Кубань» с производителями отечественного оборудования и вузами. Так, например, в 2024 г. заключен договор НИОКР на исследование перспективности применения высокотемпературных проводов с учетом смещения максимумов нагрузки на период экстремально высоких температур и влияния температурного фактора на пропускную способность ВЛ. Данным договором предусматривается использование современного отечественного высокотемпературного провода, имеющего высокую конкурентоспособность в отношении иностранных аналогов.

Для Компании в 2024 г. плановое значение доли импорта в объеме закупок не должно превышать 4,6%. Фактически в 2024 г. доля импортного оборудования и материалов в общем объеме закупок составила 16,71% с учетом закупок у производителей — членов Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и 5,99% — без учета закупок у производителей, не являющихся членами ЕАЭС. Выявленные отклонения связаны с необходимостью закупки основного оборудования китайского производства, поскольку в требуемые инвестиционной программой сроки невозможно изготовить и поставить оборудование силами отечественных заводов-изготовителей.

В 2024 г. была актуализирована программа цифровой трансформации «Россети Кубань». Теперь обновленный документ содержит план перехода на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции до 2024 г. и план мероприятий импортозамещения ПО на период 2022–2024 гг.

Доля расходов на закупку российского ПО и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку ПО и связанных с ним работ (услуг) в 2024 г. составила 98% (на 2,4% больше запланированного). Вложения в отечественные решения в сфере информационных технологий составили 557 млн руб.

В отчетном году внедрено следующее отечественное ПО:

- на семи серверах введена в эксплуатацию система виртуализации SpaceVM;
- развернуты почтовые серверы VK WorkMail с отечественным доменом. Проводится миграция пользовательских рабочих станций;
- введены в эксплуатацию серверы на отечественной операционной системе (более 60 серверов);
- выполнены работы по разворачиванию контактного центра с использованием отечественного ПО VoxDistro.

Вложения в российскую радиоэлектронную продукцию составили 94% от общего объема расходов на закупку радиоэлектронной продукции.

При этом плановое значение ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции» на 2024 г. — 77%.

В отчетном году поставлено отечественное серверное, сетевое и компьютерное оборудование:

- приобретены три системы хранения данных (AeroDisk AQ440CXД), предназначенные для обеспечения работоспособности используемых систем;
- закуплены два сервера («Гравитон» C2242VI), три голосовых шлюза (Eltex SMG-1016M), шесть коммутаторов Eltex и 87 телефонных аппаратов. Это оборудование необходимо для организации функционирования кол-центра на базе отечественного ПО с возможностью масштабирования до 80 операторов;
- приобретено 28 сервисных маршрутизаторов и два коммутатора для исполнительного аппарата и филиалов Компании. Собран тестовый стенд, проводится написание типовой конфигурации для филиалов Компании;
- закуплены серверы Yadro и система хранения данных AeroDisk для программного комплекса «Пирамида Сети». Новое серверное оборудование позволит увеличить количество обрабатываемых узлов учета;
- приобретено 163 отечественных ноутбука (KVADRA NAU LE14U) для оснащения работников, занимающихся установкой и обслуживанием интеллектуальных систем учета электроэнергии.

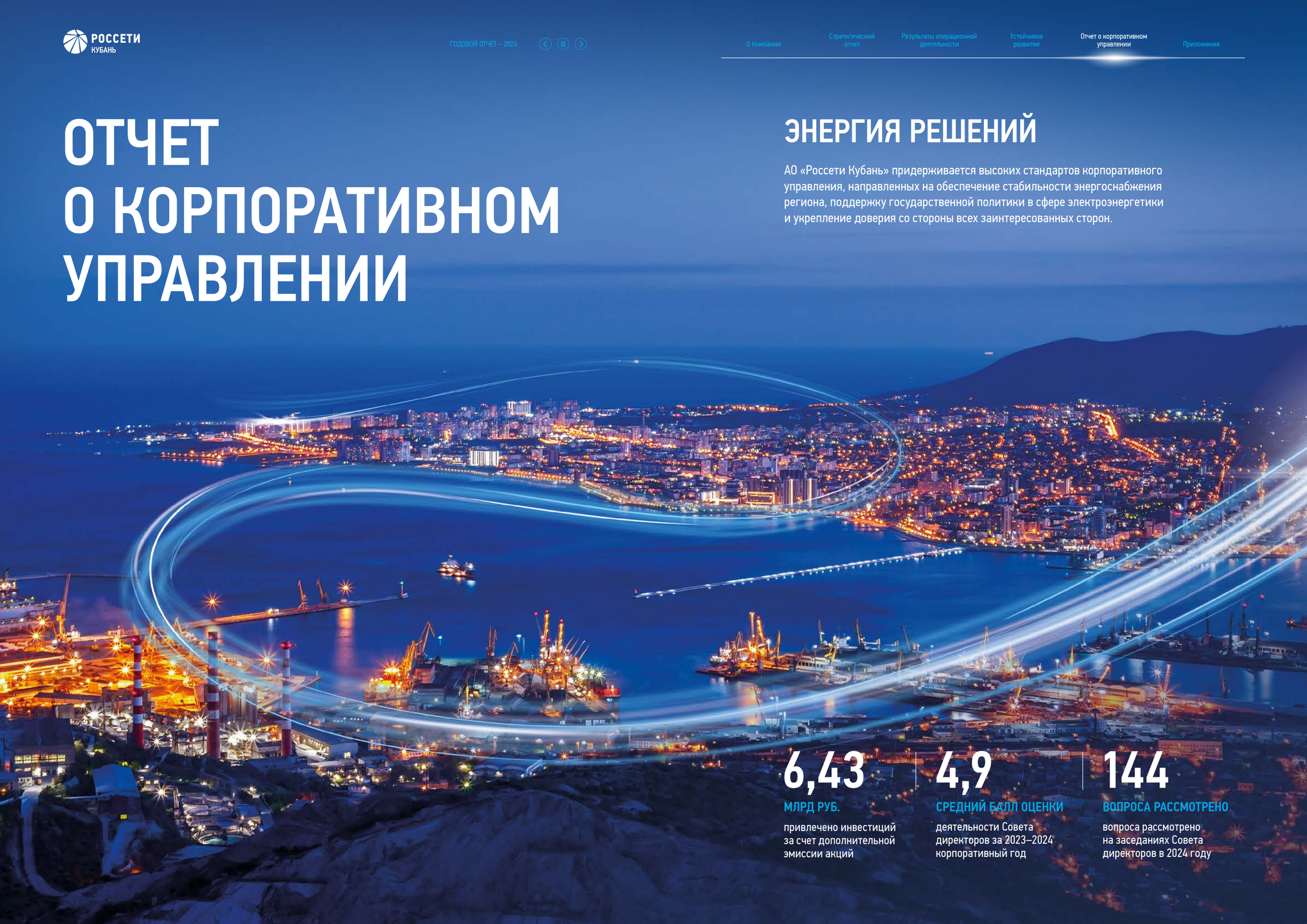
На 2025 г. запланированы:

- внедрение отечественной системы виртуализации для замены импортных гипервизоров на отечественные;
- внедрение отечественных операционных систем на серверах и рабочих станциях пользователей;
- осуществление перехода на использование отечественной электронной почты;
- миграция кол-центра на развернутое отечественное решение VoxDistro.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

ЭНЕРГИЯ РЕШЕНИЙ

АО «Россети Кубань» придерживается высоких стандартов корпоративного управления, направленных на обеспечение стабильности энергоснабжения региона, поддержку государственной политики в сфере электроэнергетики и укрепление доверия со стороны всех заинтересованных сторон.



6,43
МЛРД РУБ.
привлечено инвестиций за счет дополнительной эмиссии акций

4,9
СРЕДНИЙ БАЛЛ ОЦЕНКИ
деятельности Совета директоров за 2023–2024 корпоративный год

144
ВОПРОСА РАССМОТРЕНО
вопроса рассмотрено на заседаниях Совета директоров в 2024 году

Работу Компании в области корпоративного управления в отчетном году с уверенностью можно считать успешной.

Решения органов управления Общества, необходимые и достаточные для обеспечения стратегической и текущей деятельности Компании, принимались ими в полном объеме и в установленные сроки. Все члены органов управления Общества принимали активное участие в работе.

Корпоративных конфликтов у Общества не было.

Банком России, являющимся мегарегулятором финансового рынка, не выявлено нарушений Обществом в сфере обращения ценных бумаг и раскрытия информации.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров Общества в 2024 г., для обеспечения изменения его организационно-правовой формы прекращены биржевые торги акциями Компании. Все мероприятия проведены в порядке и сроки, установленные нормами действующего законодательства, права акционеров полностью соблюдены.

В отчетном году Компания завершила размещение акций дополнительного выпуска, получив 6,43 млрд руб. инвестиций.

В отчетном году на выплату дивидендов за 2023 г. направлено 1,945 млрд руб.

Мусинов Олег Валерьевич
Заместитель Генерального директора
по корпоративному управлению



МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА — ПАО «РОССЕТИ» В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (ПАО «Россети») — публичное акционерное общество с долей государства 76,9936% от размещенных акций[1].

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 19 электросетевых компаний: АО «Россети Кубань»[2], ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Томск», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Чеченэнерго», АО «РЭС», АО «Энергетик», АО «Электромагистраль».

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения спроса со стороны потребителей и решения задач социально-экономического роста Российской Федерации.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы

- **Обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения**, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации
- Обеспечение дальнейшего **повышения эффективности** основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций
- **Развитие новых направлений деятельности** (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли
- **Внедрение принципов устойчивого развития**

[1] С учетом размещенных акций дополнительного выпуска ценных бумаг (государственный номер выпуска 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023).
[2] Сокращенное фирменное наименование до 24.01.2025 — ПАО «Россети Кубань».

Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы ПАО «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы ПАО «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых Общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития Компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Дивидендная политика в Группе компаний ПАО «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы ПАО «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ КОМПАНИИ

Цели корпоративного управления Компании

- Соблюдение прав и интересов акционеров
- Рост акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности
- Получение прибыли по итогам деятельности
- Обеспечение эффективного управления принадлежащими активами

Принципы корпоративного управления Компании

Справедливость
Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав

Прозрачность
Общество обеспечивает своевременное раскрытие информации о своей деятельности в соответствии с действующим законодательством, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам

Подотчетность
Совет директоров Общества подотчетен акционерам Общества

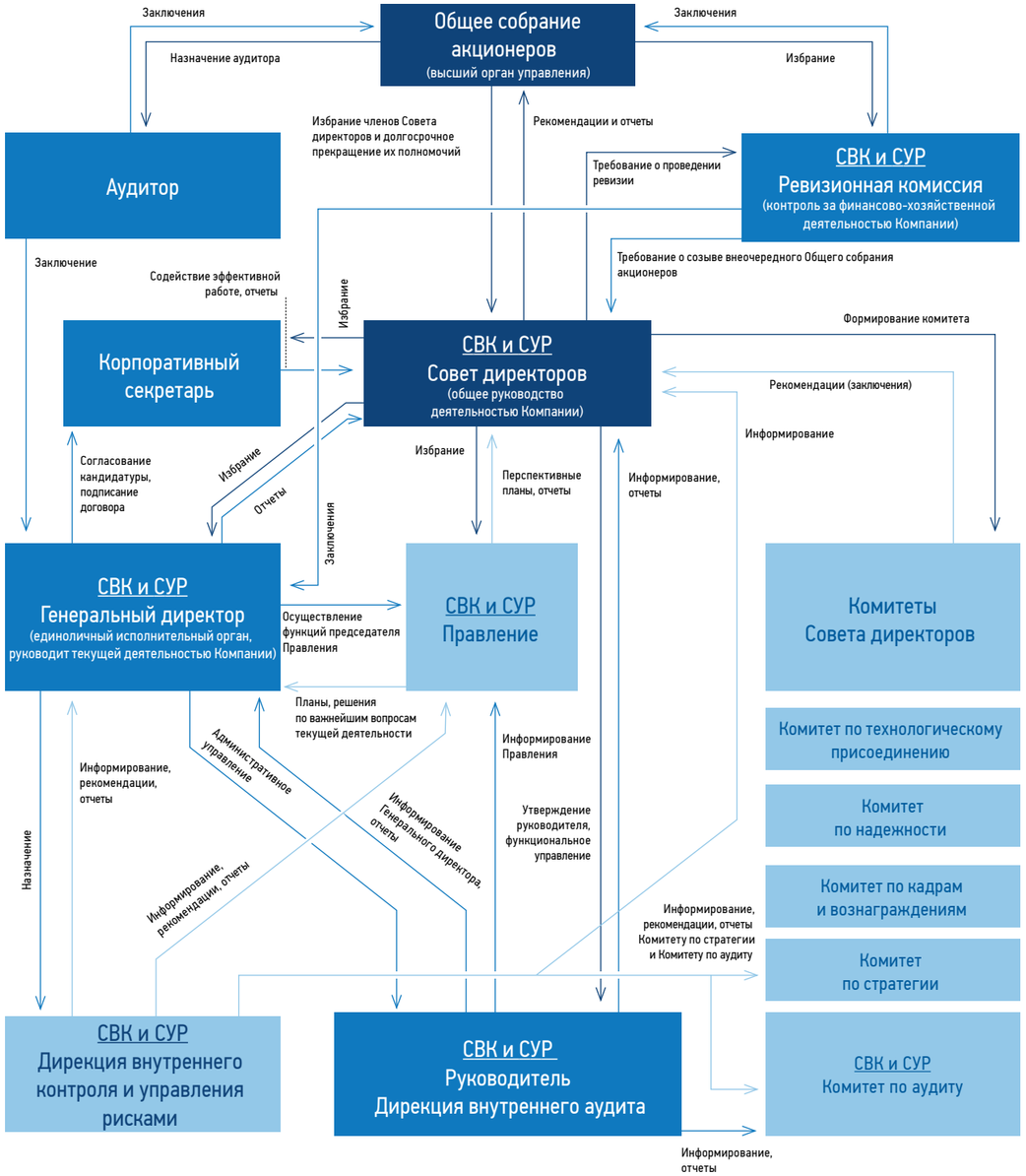
Ответственность
Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон

Основные документы, регламентирующие корпоративное управление в Компании[1]:

- Устав;
- положения, регулирующие деятельность органов управления Общества (Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление);
- положения о комитетах Совета директоров;
- Кодекс корпоративного управления;
- Положение о Ревизионной комиссии Общества;
- Положение о дивидендной политике;
- Положение о Корпоративном секретаре Общества;
- Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет АО «Россети Кубань»;
- Политика владения членами Совета директоров акциями Общества и его ДЗО и др.

[1] Указанные здесь и другие внутренние документы Общества по корпоративному управлению опубликованы на сайте АО «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «РОССЕТИ КУБАНЬ»



СВК и СУР - основные участники системы внутреннего контроля и управления и рисками.

В целях обеспечения и защиты прав и интересов всех акционеров Общества, совершенствования практики корпоративного управления, обеспечения прозрачности и эффективности управления Обществом и подтверждения готовности следовать рекомендациям и передовым принципам корпоративного управления в Компании действует Кодекс корпоративного управления Общества.

АО «Россети Кубань» также придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. Отчет о его соблюдении Компанией в 2024 г. приведен в Приложении 1. Совет директоров подтверждает, что приведенные в данном отчете сведения содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

В 2024 г. было проведено 174 корпоративных мероприятия, в том числе:
- одно Общее собрание акционеров;
- 38 заседаний Совета директоров, причем участие членов данного органа управления в его заседаниях составило 99,8% (на 0,1% больше, чем в 2023 г.);
- 82 заседания комитетов Совета директоров;
- 53 заседания Правления.

В 2024 г. в соответствии с законодательством Российской Федерации годовое Общее собрание акционеров проведено в форме заочного голосования, при этом акционерам была предоставлена возможность принять участие в голосовании путем заполнения электронной формы бюллетеней на официальном сайте регистратора — АО «НРК — Р.О.С.Т.».

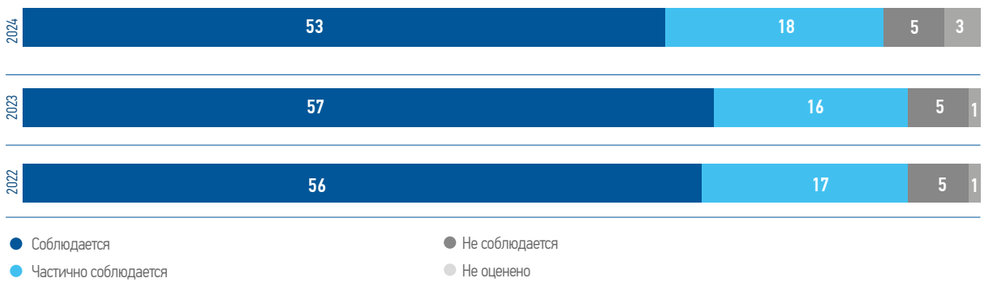
Решения всех органов управления Общества, необходимые и достаточные для обеспечения его стратегической и текущей деятельности, принимались ими в полном объеме и в установленные сроки. Все члены органов управления Общества принимали активное участие в работе.

В отчетном году внутренним аудитом Компании проведена оценка корпоративного управления по итогам 2023/2024 корпоративного года на предмет его соответствия законодательству Российской Федерации, принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и лучшим корпоративным практикам. Оценка осуществлена по методике Компании, утвержденной приказом Общества от 19.07.2024 № 536-од в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 08.07.2024 № 303.

Цель оценки — предоставление органам Общества независимой оценки текущего состояния системы корпоративного управления Общества в сравнении с целевым состоянием.

По итогам проведения оценки внутренний аудит установил соответствие корпоративного управления Компании развитой практике, отметив при этом, что потенциал улучшения оценки по ряду вопросов зависит от позиции основного акционера, контролирующих лиц и других внешних факторов, на которые Общество не может повлиять.

Динамика показателей соблюдения Обществом принципов Кодекса корпоративного управления Банка России в 2022–2024 годах



В отчетном году Совет директоров и его комитеты провели самооценку деятельности за 2023/2024 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию достаточно высоко — общий средний балл, как и в предыдущем корпоративном году, составил 4,9 при максимальном значении 5 баллов.

В 2025 г. Общество продолжит работу, направленную на обеспечение эффективного функционирования органов Общества, повышение уровня корпоративного управления, на основе анализа лучших практик корпоративного управления в непубличных акционерных обществах.

Результаты оценки внутренним аудитом корпоративного управления Компании за 2023/2024 корпоративный год

		За 2023/2024 корпоративный год		Справочно: соответствие установленным критериям	
Компонент	Максимальное количество баллов	количество баллов Компании	соответствие установленным критериям (%)	за 2022/2023 корпоративный год (%)	за 2021/2022 корпоративный год (%)
Права акционеров	59	57	97	94	94
Совет директоров	128	99	77	77	77
Исполнительное руководство	34	20	59	70	70
Прозрачность и раскрытие информации	128	112	88	88	88
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	61	59	97	97	97
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	31	31	100	100	100
Общая оценка	**441**	**378**	**86**	**86**	**86**



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. В своей деятельности Общее собрание акционеров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров.

Компетенция Общего собрания акционеров определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании.

Решения Общего собрания акционеров Компании публикуются на корпоративном сайте в разделе «О Компании / Органы управления / Общее собрание акционеров».

В 2024 г. проведено одно Общее собрание акционеров Компании

Дата проведения Общего собрания акционеров (дата окончания приема заполненных бюллетеней для голосования)	14.06.2024
Дата и номер протокола Общего собрания акционеров	17.06.2024 № 51
Кворум Общего собрания акционеров (% от общего количества размещенных голосующих акций)	99,72% по всем вопросам повестки дня
Основные решения, принятые Общим собранием акционеров	• Утвердить годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2023 г. • Утвердить следующее распределение прибыли (убытков) Общества за 2023 г.: – 308 326 тыс. руб. — в резервный фонд; – 1 944 691 тыс. руб. — на выплату дивидендов; – 3 913 503 тыс. руб. — на развитие Общества; – 0 тыс. руб. — на погашение убытков прошлых лет. • Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2023 г. в размере 4,874327 руб. на одну обыкновенную акцию в денежной форме. • Избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества. • Назначить аудитора. • Утвердить Устав Общества в новой редакции. • Обратиться в Банк России с заявлением об освобождении ПАО «Россети Кубань» от обязанности осуществлять раскрытие информации в соответствии со ст. 30 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг». • Обратиться в ПАО Московская Биржа с заявлением об исключении всех обыкновенных акций ПАО «Россети Кубань» из списка ценных бумаг, допущенных к организованным торгам в ПАО Московская Биржа. • Внести в Устав ПАО «Россети Кубань» изменения, исключающие указание на то, что Общество является публичным

В отчетном году в соответствии с законодательством Российской Федерации по решению Совета директоров ПАО «Россети Кубань» Общее собрание акционеров проведено в форме заочного голосования.

Решения Общего собрания акционеров, требующие исполнения, реализованы.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров — коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, определяющий ее стратегию, контролирующий деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров Общества.

Главные цели и задачи Совета директоров:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов и работы менеджмента Общества.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется принципами:

- принятия решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключения ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижения баланса интересов различных групп акционеров и принятия Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров[1].

Страхование ответственности членов Совета директоров

С 25 сентября 2023 г. страхование ответственности членов Совета директоров Компании осуществляется в рамках единого договора страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний, заключенного между ПАО «Россети» и Лидером коллективного участника: Акционерное общество газовой промышленности» (АО «СОГАЗ»), действующее от имени участников консорциума: Страховое акционерное общество «ВСК» (САО «ВСК»), Акционерное общество «АльфаСтрахование» (АО «АльфаСтрахование»), Общество с ограниченной ответственностью Страховая компания «Сбербанк страхование» (ООО СК «Сбербанк страхование»).

Расходы, понесенные Обществом на страхование ответственности членов Совета директоров в 2022–2024 годах (млн руб.)

2022	2023	2024[2]
7,5	5,5	–

[1] Положение о Совете директоров ПАО «Россети Кубань» опубликовано на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

[2] В 2024 г. ответственность членов Совета директоров Общества застрахована в соответствии с единым договором страхования, заключенным ПАО «Россети» со страховщиком в отношении директоров и должностных лиц ДЗО ПАО «Россети».

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании в количестве 11 человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

Директорам, впервые избранным в состав Совета директоров, предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Компании.

В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров:

- избранный годовым Общим собранием акционеров Компании 16 июня 2023 г. и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 14 июня 2024 г. (первый состав); при этом 10 из 11 членов Совета директоров данного состава были избраны вновь в действующий состав Совета директоров;
- действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 14 июня 2024 г. (второй состав).



Действующий состав Совета директоров АО «Россети Кубань» (второй состав)[1]

1. Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор[2]

Год рождения		1979	
Образование		Высшее. Окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция», юрист	
Основное место работы и занимаемая должность		Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2018	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
	2022	АО «Энергосервисная компания «Ленэнерго»	Председатель Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2020	настоящее время	ПАО «Россети Урал»	Председатель Совета директоров
		ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
		ООО «Энерготранс»	Член Совета директоров и Правления управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго»)
	2023	ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Совета директоров
		АО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
	2022	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
	2023	ПАО «ТРК», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ПАО «Россети Волга», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Цифра», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
	2023	АО «ЦИУС ЕЭС»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	АО «Энергетик»	Председатель Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

[1] Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Отчет о корпоративном управлении», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля Общества. Сведения об основном месте работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях в органах управления других организаций указаны в соответствии с данными, представленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года.

[2] Статус членов Совета директоров (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления Банка России.

2. Гладковский Григорий Константинович, неисполнительный директор

Год рождения		1984	
Образование		Высшее. Окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «финансы и кредит», экономист-международник со знанием иностранных языков	
Основное место работы и занимаемая должность		Индивидуальный предприниматель	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2019	настоящее время	АО «Оператор АСТУ»	Член Совета директоров
2020		АО «СЗЭУК», АО «Россети Научно-инжиниринговый центр», АО «ЭНИН»	Член Совета директоров
	2023	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

3. Заборцева Анна Геннадьевна, независимый директор

Год рождения		1985	
Образование		Высшее. Окончила Сибирскую академию государственной службы по специальности «финансы и кредит», экономист. Прошла профессиональную переподготовку: в РАНХиГС, мастер делового администрирования; Высшей школе государственного управления РАНХиГС, мастер государственного управления для руководителей	
Основное место работы и занимаемая должность		Председатель Комитета по электроэнергетике и промышленности Краснодарского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ»	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2018	2021	ООО «Промышленные технологии»	Генеральный директор
2020	2023	ООО «ОС-Центр»	
2023	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 16 июня 2023 г. по настоящее время	

4. Казаков Александр Иванович, неисполнительный директор

Год рождения		1948	
Образование		Высшее. Окончил Московский инженерно-экономический институт им. С. Орджоникидзе по специальности «экономика», инженер-экономист. Имеет ученую степень доктора экономических наук	
Основное место работы и занимаемая должность		Профессиональный директор	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2018	2021	ПАО «МРСК Центра»	Председатель, член Совета директоров
	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	
2020	2021	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
		АО «Россети Кубань»	Член Комитета по аудиту Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

5. Калоева Мадина Валерьевна, неисполнительный директор

Год рождения		1980	
Образование		Высшее. Окончила Северо-Осетинский государственный университет им. К. Л. Хетагурова по специальности «юриспруденция», юрист	
Основное место работы и занимаемая должность		Директор по корпоративному управлению — начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2014	2021	ООО «Индекс энергетики ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
	настоящее время	АО ОЭС «СакРусэнерго»	Член Наблюдательного совета
	АО «МУС Энергетики»	Член Совета директоров	
2015	2021	ООО «ФСК — Управление активами»	Член Совета директоров
	2023	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	
2017	настоящее время	АО «АПБЭ»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «ЭНИН»	Член Совета директоров
	2022	АО «Россети Цифра», АО «СЗЭУК»	
	2023	АО «Кубанские магистральные сети», АО «Россети управление имуществом», АО «Россети ЦТЗ»	
	2021	АО «ДВЭУК-ЕНЭС»	
2022	настоящее время	АО «Россети Янтарь», АО «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
		Член Комитета по стратегии Совета директоров АО «Россети Кубань»	
	2023	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
		Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»	
2023	настоящее время	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 31 августа 2021 г. по настоящее время	

6. Кравченко Константин Юрьевич, неисполнительный директор

Год рождения		1973	
Образование		Высшее. Окончил Воронежский политехнический институт по специальности «конструирование и технология РЭС», инженер-конструктор-технолог. Имеет ученую степень кандидата технических наук	
Основное место работы и занимаемая должность		Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2020	2021	Лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2021	настоящее время	АО «МУС Энергетики», ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
	2022	АО «Читатехэнерго»	Исполняющий обязанности Генерального директора АО «Россети Цифра» — управляющей организации АО «Читатехэнерго»
		ООО «Инфраструктурные инвестиции-3»	Член Совета директоров
	2023	ПАО «Россети Сибирь», АО «ФИЦ»	
		АО «Россети Цифра»	Исполняющий обязанности Генерального директора
	2024	АО «Россети Цифра», АО «Россети Тюмень», ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
	2023	АО «СЗЭУК»	
2024	настоящее время	АО «СЗЭУК»	
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 30 декабря 2021 г. по настоящее время	

7. Медведев Михаил Владимирович, неисполнительный директор[1]

Год рождения		1969	
Образование		Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «финансы и кредит», экономист	
Основное место работы и занимаемая должность		Советник Генерального директора АО «Авангард»	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2017	2021	ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по надежности Совета директоров
2019	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
2023			Член Комитета по аудиту Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 16 июня 2017 г. по настоящее время	

[1] М. В. Медведев являлся независимым членом Совета директоров Общества в течение семи лет с 2017/2018 корпоративного года по 2023/2024 корпоративный год.
В 2024/2025 корпоративном году М. В. Медведев, избранный в состав Совета директоров в восьмой раз, согласно п. 104 рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, признается лицом, связанным с Обществом, следовательно, не может быть независимым.
Таким образом, в первом составе Совета директоров в отчетном году М. В. Медведев независимый директор, во втором составе — нет.

8. Мольский Алексей Валерьевич, неисполнительный директор

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальностям «электроэнергетические системы и сети», инженер, и «экономика и управление на предприятии электроэнергетики», инженер-экономист
Основное место работы и занимаемая должность	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»

Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	**по**		
2014	2023	Ассоциация НП «Совет рынка»	Член Наблюдательного совета
	настоящее время	АО «ОЭС «СакРусэнерго»	Председатель, член Наблюдательного совета
2016	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Правления
2015	2024	АО «ТайгаЭнергоСтрой»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	АО «ЦИУС ЕЭС»	
	2023	ОАО «Томские магистральные сети»	Председатель, член Совета директоров
2020	настоящее время	АО «Энергосетьпроект»	Председатель Совета директоров
		РНК СИГРЭ	Член Президиума
		ПАО «Россети Московский регион», АО «Энергоцентр»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
		АО «Россети Кубань»	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров
	2023	ПАО «Россети»	Член Правления
		АО «Янтарьэнергосбыт»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Цифра», АО «Россети Научно-технический центр»	Член Совета директоров
	2021	ПАО «Россети Юг»	
	2022	ПАО «Россети Центр»	
	2023	ПАО «ТРК», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Тюмень», АО «Россети ЦТЗ»	
2022	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
		ПАО «Россети Ленэнерго», АО «Мобильные ГТЭС»	Член Совета директоров
	2022	ОАО «МРСК Урала»	

Период работы в составе Совета директоров Компании	С 3 июня 2021 г. по настоящее время

9. Парамонова Наталья Владимировна, неисполнительный директор

Год рождения	1970
Образование	Высшее. Окончила: • Государственную академию нефти и газа им. И. М. Губкина по специальности «автоматизация технологических процессов», инженер; • Институт бизнеса и политики по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит», экономист
Основное место работы и занимаемая должность	Первый заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»

Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	**по**		
2019	2021	ПАО «Россети Сибирь», АО «ФИЦ»	Член Совета директоров
2020	2021	ПАО «Россети Волга»	
	2022	АО «Кубанские магистральные сети»	
2022	настоящее время	ПАО «Россети Северный Кавказ»	
	2023	АО «Россети Янтарь», АО «НИЦ ЕЭС»	
2023	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	
	2024	ПАО «Россети Северо-Запад»	
2024	2024	АО «Электромагистрать»	

Период работы в составе Совета директоров Компании	С 14 июня 2024 г. по настоящее время

10.Харитонов Владимир Вячеславович, неисполнительный директор

Год рождения	1978		
Образование	Высшее. Окончил Российский университет дружбы народов по специальности «энергомашиностроение», магистр техники и технологии. Имеет ученую степень кандидата технических наук. Прошел профессиональную переподготовку в РАНХиГС по программе МВА «Топ-менеджер» по специализации «менеджмент»		
Основное место работы и занимаемая должность	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2018	2021	АО «ФИЦ», АО «НИЦ ЕЭС»	Генеральный директор
	настоящее время	АО «Россети Научно-инжиниринговый центр» (ранее АО «ФИЦ»)	Член Совета директоров
2019	настоящее время	АО «Россети Управление имуществом» (ранее АО «НИЦ ЕЭС»)	
		Ассоциация «Цифровая энергетика»	Член Правления
2021	2022	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Генеральный директор
	настоящее время	АО «Россети Научно-технический центр», АО «Россети Цифра», АО «ЭНИН»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2022	2022	ОАО «МРСК Урала»	
	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	
2023	настоящее время	ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Россети Тюмень»	
		ПАО «Россети»	Член Правления
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 16 июня 2023 г. по настоящее время		

11. Эбзеев Борис Борисович, исполнительный директор по 27 декабря 2024 года / неисполнительный директор с 28 декабря 2024 года

Год рождения	1975		
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «юриспруденция», юрист. Имеет ученую степень кандидата юридических наук		
Основное место работы и занимаемая должность	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Центр»		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2014	2024	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
2015	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018		АО «ВМЭС»	Председатель Совета директоров
2021	2024	ПАО «Россети Кубань»	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
2023	настоящее время	АО «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров
2024		ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Генеральный директор управляющей организации — ПАО «Россети Центр», председатель Правления
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 31 августа 2021 г. по настоящее время		

Состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань», избранный годовым Общим собранием акционеров Компании 16 июня 2023 года и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 14 июня 2024 года (первый состав):

1. **Краинский Даниил Владимирович, председатель Совета директоров**
2. Гладковский Григорий Константинович
3. Заборцева Анна Геннадьевна
4. Казаков Александр Иванович
5. Калоева Мадина Валерьевна
6. Кравченко Константин Юрьевич
7. Медведев Михаил Владимирович
8. Мольский Алексей Валерьевич
9. Харитонов Владимир Вячеславович
10. Эбзеев Борис Борисович

Указанные члены Совета директоров были избраны вновь в действующий состав Совета директоров, подробные сведения о них см. в подразделе «Действующий состав Совета директоров АО «Россети Кубань» (второй состав)».

11. Бахарев Дмитрий Владимирович, неисполнительный директор

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончил Московский энергетический институт (технический университет) по специальности «экономика и управление на предприятии», инженер-экономист
Основное место работы и занимаемая должность	Первый заместитель начальника Департамента тарифной политики ПАО «Россети»

Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:

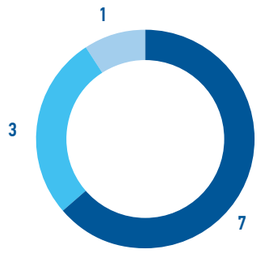
Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2020	2023	Лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 16 июня 2023 г. до 14 июня 2024 г.	

Доля независимых директоров:
- в первом составе Совета директоров — 2/11;
- во втором составе Совета директоров — 1/11.

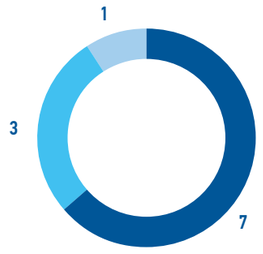
Структура Совета директоров (человек)

По стажу (средний стаж в Совете директоров обоих составов — 3,2 года)

Первый состав

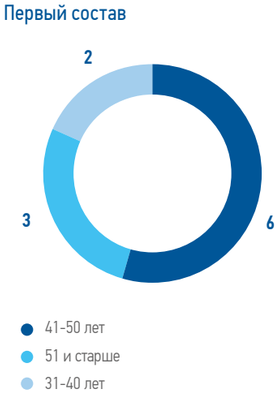


Второй состав

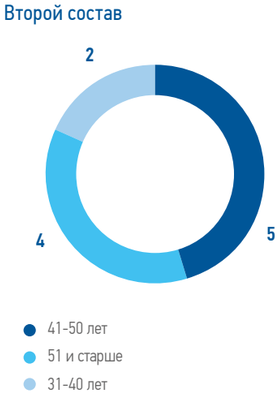


По возрасту (средний возраст членов Совета директоров обоих составов — 49 лет)

Первый состав

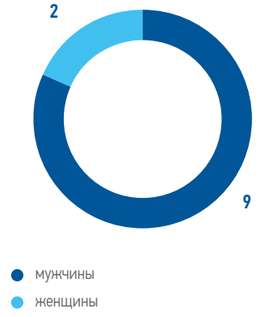


Второй состав



Гендерный состав

Первый состав

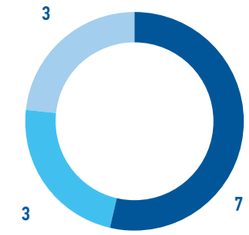


Второй состав

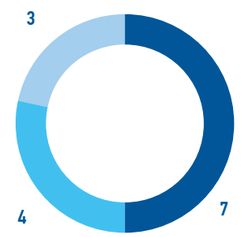


По компетенциям (некоторые члены Совета директоров имеют два высших образования)

Первый состав



Второй состав



Все лица, входившие в 2024 г. в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Ни один из членов Совета директоров:

- не владел акциями Общества и его ДЗО в отчетном году и не совершал сделок с ними[1];
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества;
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;
- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- не имел в отчетном году конфликта интересов (в том числе связанного с его участием в органах управления конкурентов Общества);
- не получал от Общества займов (кредитов).

[1] По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2024 г. проведено 38 заседаний Совета директоров, из них три — в очно-заочной форме, остальные — в заочной форме (опросным путем).

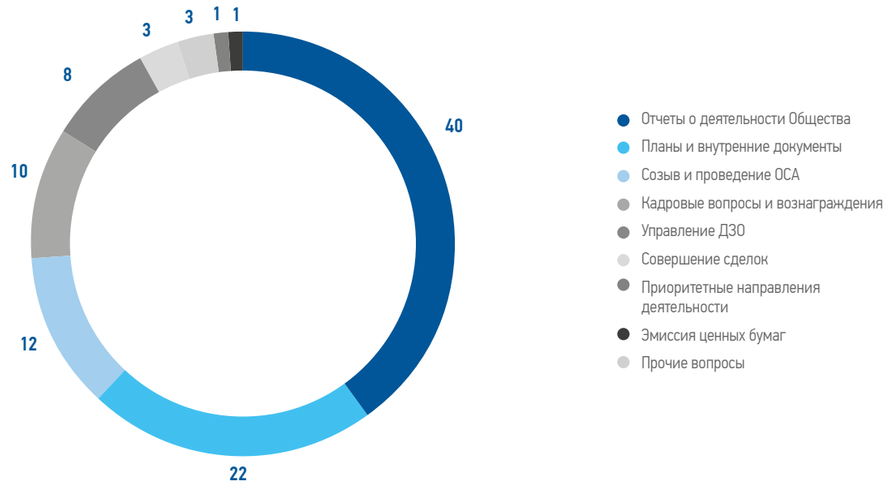
38 ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Активность Совета директоров

Показатель	2022	2023	2024
Количество проведенных заседаний Совета директоров	44	38	38
• В том числе в очной (очно-заочной) форме	3	4	3
Количество рассмотренных вопросов	162	144	144
• В том числе принято решений	162	144	144
Количество поручений, выданных исполнительным органам Общества	34	20	45
Участие членов Совета директоров в его заседаниях в среднем (%)	99,2	99,7	99,8

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2024 г., соответствует его роли в управлении Компанией.

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2024 году (%)



Важнейшие решения, принятые Советом директоров Компании в отчетном году

Утверждены/одобрены долгосрочные планы и программы Компании
- Инвестиционная программа
- Актуализированная программа цифровой трансформации
- КПЭ и функциональные КПЭ руководящего состава Компании, их целевые значения
- План развития системы управления производственными активами и ресурсный план его реализации

Утверждены годовые и квартальные планы и программы Общества
- Бизнес-план
- План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий
- Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников

Определены приоритетные направления деятельности
- Обеспечение надежного электроснабжения площадок проведения:
  - Всемирного фестиваля молодежи
  - Министерской конференции Форума партнерства Россия — Африка

Утверждены внутренние документы Компании
- Экологическая политика
- Стандарт проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов
- Дорожная карта по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг
- Политика антимонопольного комплаенса
- Актуализированная схема развития сети связи
- Новая редакция Положения о дирекции внутреннего аудита;
- Изменения в План развития Общества

Приняты решения
- О присоединении Компании к изменениям в Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положению о закупке)
- О проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов

Рассмотрены отчеты
- Генерального директора по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении решений Совета директоров
- Комитетов Совета директоров о проделанной работе

Определены позиции
- Представителей Общества на общих собраниях акционеров и в советах директоров ДЗО Компании

На очно-заочных заседаниях в отчетном году Совет директоров рассматривал отчеты
- Об итогах выполнения бизнес-плана и инвестиционной программы
- О ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов
- Об исполнении Плана развития Общества
- Об использовании Обществом средств финансовой поддержки

Участие членов Совета директоров Компании в заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2024 году

Ф. И. О.	Составы Совета директоров	Количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, из числа возможных для него[1]: Совет директоров	Комитет по надежности	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по технологическому присоединению
Краинский Даниил Владимирович	Первый и второй	38 из 38	–	–	19 из 19	–	–
Гладковский Григорий Константинович	Первый и второй	38 из 38	–	–	–	–	–
Заборцева Анна Геннадьевна	Первый и второй	38 из 38	–	–	19 из 19	–	-
Казаков Александр Иванович	Первый и второй	38 из 38	–	18 из 18	–	15 из 15	–
Калоева Мадина Валерьевна	Первый и второй	38 из 38	–	–	19 из 19	–	–
Кравченко Константин Юрьевич	Первый и второй	38 из 38	–	–	–	–	–
Медведев Михаил Владимирович	Первый и второй	38 из 38	–	18 из 18	19 из 19	–	–
Мольский Алексей Валерьевич	Первый и второй	38 из 38	–	–	–	–	9 из 9
Харитонов Владимир Вячеславович	Первый и второй	36 из 38	–	–	–	–	–
Эбзеев Борис Борисович	Первый и второй	38 из 38	–	–	–	–	–
Бахарев Дмитрий Владимирович	Первый	16 из 16	–	–	–	–	–
Парамонова Наталья Владимировна	Второй	22 из 22	–	–	–	–	–

План работы на второе полугодие 2024 г. — первое полугодие 2025 г. утвержден решением Совета директоров от 18 октября 2024 г. (протокол от 18.10.2024 № 574/2024). Он сформирован по следующим направлениям:
- стратегическое развитие Общества;
- среднесрочное и текущее планирование деятельности Общества;
- организация деятельности Совета директоров;
- контроль за выполнением решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

В плане отражены:
- вопросы, подлежащие рассмотрению на заседаниях Совета директоров;
- плановый срок рассмотрения вопросов с точностью до месяца;
- форма проведения заседаний (с правом определения окончательной формы проведения заседания Председателем Совета директоров в соответствии с п. 6.12 Положения о Совете директоров);
- перечень лиц (органов управления Общества), ответственных за подготовку вопросов к рассмотрению на заседаниях Совета директоров.

Оценка деятельности Совета директоров

В отчетном году Совет директоров провел самооценку деятельности за 2023/2024 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию, как и за предыдущий корпоративный год, достаточно высоко.

[1] Сведения об участии членов Совета директоров в работе комитетов указаны только за период, когда данные лица входили в состав Совета директоров.

№ п/п	Критерии оценки	Средний балл[1]	Заключение по результатам оценки
1	Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении Компанией: • формирование и контроль за реализацией стратегии; • обеспечение создания и эффективной работы системы внутреннего контроля и системы управления рисками; • оценка работы высшего менеджмента, внедрение эффективной системы его мотивации	5,0	Практика работы Совета директоров Общества оценивается высоко большинством членов Совета директоров. Совет директоров Общества активно вовлечен в процесс работы исполнительных органов, оценки их работы и формирования системы их мотивации. Совет директоров использует различные инструменты контроля за исполнительными органами, включая регулярные отчеты менеджмента по различным направлениям деятельности
2	Обеспечение сохранности активов	4,9	Практика работы Совета директоров в части обеспечения проведения конкурсных закупок и контроля за реализацией закупочной политики оценивается высоко. Практика работы Совета директоров в части контроля за подконтрольными организациями в достаточной степени соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления и также высоко оценивается членами Совета директоров. Расширенная компетенция Совета директоров по предварительному рассмотрению и одобрению существенных сделок позволяет усилить контроль над сохранностью активов Общества
3	Состав и структура Совета директоров	4,9	В целом состав Совета директоров Компании сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы. Члены Совета директоров обладают навыками в области бухгалтерского учета и корпоративных финансов, стратегического менеджмента, корпоративного управления, управления рисками, а также в областях, специфических для сферы деятельности Общества. Независимые директора обладают достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способны выносить объективные и добросовестные суждения, не зависимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон
4	Организация работы Совета директоров, включая: • обеспечение деятельности Совета директоров; • инфраструктурное обеспечение; • взаимодействие Совета директоров с менеджментом Общества; • взаимодействие Совета директоров с комитетами Совета директоров	4,9	Практика организации работы Совета директоров Общества по организационному, правовому, информационному и инфраструктурному обеспечению, взаимодействию Совета директоров с комитетами Совета директоров и менеджментом Общества в целом является эффективной
5	Председатель Совета директоров: • обеспечивает эффективную организацию работы Совета директоров, подготовку и проведение его заседаний; • свободно взаимодействует с членами Совета директоров; • обеспечивает конструктивную и открытую атмосферу при обсуждении вопросов на заседаниях Совета директоров; • обеспечивает и поощряет обсуждение дискуссионных и спорных вопросов членами Совета директоров	5	Председатель Совета директоров Общества обеспечивает эффективную работу Совета директоров и проведение его заседаний

[1] Максимальное значение — 5 баллов.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Компании функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров

- Комитет по надежности
- Комитет по аудиту
- Комитет по стратегии
- Комитет по кадрам и вознаграждениям
- Комитет по технологическому присоединению

Комитеты имеют статус коллегиальных рекомендательных органов при Совете директоров. Основные задачи и функции комитетов:
- предварительное рассмотрение вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества;
- разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Компании;
- рассмотрение иных вопросов по поручению Совета директоров.

Деятельность каждого комитета регулируется положением[2].

Персональные составы комитетов (за исключением Комитета по аудиту и Комитета по стратегии) и их председатели избираются Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров, на срок до первого заседания Совета директоров в новом составе.

Члены Комитета по аудиту и Комитета по стратегии избираются на срок до избрания следующего состава соответствующего комитета.

Работа комитетов осуществляется в соответствии с планами работы, составленными с учетом плана работы Совета директоров, решений Совета директоров и комитетов, предложений членов комитетов, Генерального директора.

12 июля 2024 г. Совет директоров рассмотрел отчеты комитетов о проделанной работе за 2023/2024 корпоративный год[3].

В отчетном году проведено 82 заседания комитетов, рассмотрено 148 вопросов; все вопросы, подлежащие предварительному рассмотрению комитетами Совета директоров, рассматривались ими своевременно.

В отчетном году члены комитетов Совета директоров провели самооценку деятельности за 2023/2024 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию достаточно высоко и подтвердив соответствие своей деятельности положениям о комитетах.

[1] Положения о комитетах Совета директоров Общества опубликованы на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».
[2] Отчеты комитетов Совета директоров опубликованы на сайте Общества в разделе «О Компании /Органы управления / Комитеты Совета директоров».

Результаты самооценки деятельности комитетов Совета директоров

№ п/п	Комитет Совета директоров	Оценка деятельности, средний балл[1]
1	Комитет по надежности	4,9
2	Комитет по аудиту	5,0
3	Комитет по стратегии	4,8
4	Комитет по кадрам и вознаграждениям	4,9
5	Комитет по технологическому присоединению	4,8

За участие членов комитетов в их заседаниях предусмотрена выплата вознаграждения. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2024 г., составила 2 993 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

Дата создания Комитета	15 сентября 2006 г.
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)	От 21.07.2017 № 281/2017
Основные задачи Комитета	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям его деятельности: • экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту энергообъектов, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей; • оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения; • экспертиза качества расследования причин технологических нарушений (аварий); • экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах); • экспертиза и контроль исполнения программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках ПАО «Россети Кубань»; • контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности; • экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе; • экспертиза системы управления охраной труда; • экспертиза программы реализации экологической политики; • экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	Состав Комитета, работавший с 14 августа 2023 г. до 26 июня 2024 г., действующий состав Комитета, избранный 23 июля 2024 г.[2] 1. **Канюка Палина Николаевна (председатель Комитета)**, заместитель главного инженера ПАО «Россети» 2. **Михайлов Владимир Александрович**, заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Правления АО «Россети Кубань» 3. **Пилюгин Александр Викторович,** заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора

[1] Максимальное значение — 5 баллов.
[2] Должности членов комитетов Совета директоров указаны на дату их избрания.

Итоги работы Комитета в отчетном году	**Показатель**	**2022**	**2023**	**2024**
	Количество проведенных заседаний Комитета	17	20	21
	• В том числе в очной (очно-заочной) форме	–	–	–
	Количество рассмотренных вопросов	41	32	29
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	34,1	40,6	51,7
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	100	97,9	100

В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров рекомендации по следующим наиболее важным вопросам:
- об утверждении:
  - актуализированной программы цифровой трансформации,
  - плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана обеспечения его реализации;
- о рассмотрении отчетов:
  - об исполнении инвестиционной программы,
  - о реализации программы реновации электросетевых объектов,
  - о реализации плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана обеспечения его реализации,
  - о реализации программы цифровой трансформации,
  - о реализации плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения,
  - о результатах готовности Общества к работе в отопительный сезон,
  - о работе, проделанной Комитетом по надежности в 2023/2024 корпоративном году.

В отчетном году Комитет также рассматривал:
- программу технического обслуживания и ремонта энергообъектов;
- анализ качества расследования причин аварий, оценку полноты и достаточности мероприятий, разработанных для их устранения;
- план мероприятий, направленных на устранение нарушений, выявленных комиссией Минэнерго России по оценке готовности Общества к работе в отопительный сезон;
- информацию о показателях уровня надежности услуг, оказываемых Обществом;
- отчеты менеджмента Общества:
  - об итогах прохождения Обществом отопительного и паводкового периодов,
  - о готовности к работе в отопительный и паводковый периоды, к организации и проведению аварийно-восстановительных работ,
  - об исполнении программы технического обслуживания и ремонта объектов Общества

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Дата создания Комитета	16 октября 2009 г.
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 18.03.2016 № 233/2016, с изменениями от 28.10.2016 № 253/2016 и от 26.10.2022 № 494/2022
Основные задачи Комитета	• Рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки • Контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления • Контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора • Обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита • Надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	Состав Комитета, работавший с 1 августа 2023 г. до 23 июля 2024 г., действующий состав Комитета, избранный 23 июля 2024 г. 1. **Ульянов Антон Сергеевич (председатель Комитета)**, директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети», председатель Ревизионной комиссии АО «Россети Кубань» 2. **Казаков Александр Иванович**, член Совета директоров АО «Россети Кубань» 3. **Медведев Михаил Владимирович**, советник Генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров АО «Россети Кубань»

Итоги работы Комитета в отчетном году

Показатель	2022	2023	2024
Количество проведенных заседаний Комитета	15	14	18
• В том числе в очной (очно-заочной) форме	3	3	4
Количество рассмотренных вопросов	43	44	41
Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	44,2	45,5	46,3
Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	100	100	100

В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров заключения (рекомендации) по следующим наиболее важным вопросам:
- об утверждении:
  - отчета о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки, а также мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита,
  - формата внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита,
  - Политики антимонопольного комплаенса,
  - плана работы и бюджета дирекции внутреннего аудита;
- о рассмотрении кандидатуры аудиторской организации Общества для проведения аудита отчетности Общества за 2024 г., а также об определении размера оплаты услуг аудитора;
- об одобрении Положения о дирекции внутреннего аудита в новой редакции;
- о рассмотрении отчетов (информации):
  - об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества,
  - внутреннего аудита о результатах оценки мероприятий по выявлению и реализации непрофильных активов,
  - о результатах антикоррупционного мониторинга,
  - внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества,
  - бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ,
  - отчета Комитета по аудиту Совета директоров о работе за 2023/2024 корпоративный год

В отчетном году Комитет по аудиту Совета директоров также:
- рассматривал информацию аудиторской организации по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО;
- утвердил заключение об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудитора и эффективности и качества процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- рассматривал отчеты (информацию) менеджмента Общества:
  - о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией и внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также по результатам проведенных расследований,
  - нестандартных операциях и событиях Общества, а также о формировании резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Дата создания Комитета	5 февраля 2010 г.
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 16.08.2019 № 358/2019
Основные задачи Комитета	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам: • стратегического развития и приоритетных направлений деятельности; • инновационного развития Общества; • организации бизнес-процессов; • бизнес-планирования; • дивидендной политики; • управления рисками; • оценки эффективности деятельности Компании и ее ДЗО
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	Состав Комитета, работавший с 29 августа 2023 г. до 16 августа 2024 г. 1. **Полинов Алексей Александрович** (председатель Комитета), заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети» 2. **Антониадис Алекос Архимедович**, временно исполняющий обязанности директора по инвестициям — начальника Департамента инвестиционного планирования ПАО «Россети» 3. **Гусельников Константин Сергеевич**, Генеральный директор ООО «ФинИнвест Консалтинг» 4. **Заборцева Анна Геннадьевна**, председатель Комитета по электроэнергетике и промышленности Краснодарского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань» 5. **Иорданиди Кирилл Александрович**, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) и член Правления ПАО «Россети Кубань» 6. **Калоева Мадина Валерьевна**, директор по корпоративному управлению — начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань» 7. **Краинский Даниил Владимирович**, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань» 8. **Лещевская Юлия Александровна**, заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети» 9. **Медведев Михаил Владимирович**, советник Генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
	Действующий состав Комитета, избранный 16 августа 2024 г. 1. **Алешин Артем Геннадьевич** (председатель Комитета), заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети» 2. **Антониадис Алекос Архимедович**, директор по инвестициям — начальник Департамента инвестиционного планирования и отчетности ПАО «Россети» 3. **Гусельников Константин Сергеевич**, Генеральный директор ООО «ФинИнвест Консалтинг» 4. **Заборцева Анна Геннадьевна**, председатель Комитета по электроэнергетике и промышленности Краснодарского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров АО «Россети Кубань» 5. **Иорданиди Кирилл Александрович**, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) и член Правления АО «Россети Кубань» 6. **Калоева Мадина Валерьевна**, директор по корпоративному управлению — начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети», член Совета директоров АО «Россети Кубань» 7. **Краинский Даниил Владимирович**, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров АО «Россети Кубань» 8. **Лещевская Юлия Александровна**, главный советник ПАО «Россети» 9. **Медведев Михаил Владимирович**, советник Генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров АО «Россети Кубань»

Итоги работы Комитета в отчетном году

Показатель	2022	2023	2024
Количество проведенных заседаний Комитета	23	25	19
• В том числе в очной (очно-заочной) форме	2	–	–
Количество рассмотренных вопросов	48	50	38
Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	89,6	94,0	94,7
Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	100	100	100

Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:
- об одобрении проекта инвестиционной программы;
- о приоритетном направлении деятельности — обеспечении надежного электроснабжения площадки проведения Министерской конференции Форума партнерства Россия — Африка;
- об утверждении:
  - стандарта проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов,
  - актуализированной программы цифровой трансформации,
  - бизнес-плана Компании,
  - изменений в план развития,
  - плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий,
  - КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава,
  - отчетов о достижении КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава, реализации программ инновационного развития, цифровой трансформации;
- о рассмотрении отчетов:
  - Комитета по стратегии Совета директоров о проделанной работе в 2023/2024 корпоративном году,
  - об исполнении бизнес-плана, инвестиционной программы, плана развития Общества, использовании средств финансовой поддержки плана развития,
  - ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов,
  - организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля,
  - реализации плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Дата создания Комитета	6 августа 2010 г.
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 01.08.2014 № 194/2014
Основные задачи Комитета	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам: • установления критериев подбора и оценки кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества; • формирования принципов и критериев в области вознаграждения членов органов управления и контроля Общества; • утверждения (корректировки) внутренних документов, регулирующих вопросы в области вознаграждения и материального стимулирования; • назначения исполняющего обязанности Генерального директора Общества; • регулярной оценки работы Генерального директора и членов Правления Общества; • предварительного согласования кандидатур на должности, определенные Советом директоров Общества
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	Состав Комитета, работавший с 14 августа 2023 г. до 26 июня 2024 г., действующий состав Комитета, избранный 3 июля 2024 г. 1. **Борисова Дарья Викторовна (председатель Комитета)**, директор по управлению персоналом и организационному развитию ПАО «Россети» 2. **Казаков Александр Иванович**, член Совета директоров АО «Россети Кубань» 3. **Суворовский Константин Сергеевич**, начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»

Итоги работы Комитета в отчетном году

Показатель	2022	2023	2024
Количество проведенных заседаний Комитета	13	13	15
• В том числе в очной (очно-заочной) форме	–	–	–
Количество рассмотренных вопросов	26	18	24
Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	69,2	72,2	58,3
Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	100	100	100

Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:
- о проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов и рассмотрении ее результатов;
- внесении изменений в состав Правления Общества;
- назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества;
- об одобрении соглашений к коллективному договору Общества на 2023–2025 гг.;
- утверждении КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава на 2024–2026 гг.,
- о предварительном согласовании кандидатур на должности, определенные Советом директоров;
- об утверждении отчетов о выполнении КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава за 2023 г.;
- о формировании бюджета Комитета;
- рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям о проделанной работе в 2023/2024 корпоративном году;
- об утверждении отчета о работе Корпоративного секретаря.

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров также рассматривал информацию о результатах деятельности заместителей Генерального директора Общества

КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Дата создания Комитета	11 октября 2011 г.
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 19.07.2017 № 281/2017
Основные задачи Комитета	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам: • совершенствования законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • совершенствования внутренних стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • выработки принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • оценки эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в регионах присутствия Компании; • анализа текущей ситуации по Обществу и подготовки предложений Совету директоров в области технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети в целом
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	Состав Комитета, работавший с 14 августа 2023 г. до 26 июня 2024 г., действующий состав Комитета, избранный 16 августа 2024 г. 1. **Мольский Алексей Валерьевич (председатель Комитета)**, заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети», член Совета директоров АО «Россети Кубань» 2. **Газданова Марина Алтеговна**, заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры — начальник управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети» 3. **Журавлев Дмитрий Олегович**, заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг» 4. **Клинков Олег Юрьевич**, директор по взаимодействию с потребителями — начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети» 5. **Чепусов Александр Владиславович**, заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению АО «Россети Кубань»

Итоги работы Комитета в отчетном году

Показатель	2022	2023	2024
Количество проведенных заседаний Комитета	8	8	9
• В том числе в очной (очно-заочной) форме	2	–	2
Количество рассмотренных вопросов	17	15	16
Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	23,5	20,0	37,5
Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	100	100	100

Выработаны рекомендации Совету директоров по вопросам:
- об утверждении дорожной карты по внедрению стандартов качества обслуживания потребителей услуг и их соблюдении;
- о рассмотрении текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 2023 г.,
- рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению о проделанной работе за 2023/2024 корпоративный год.

Рассмотрены отчеты менеджмента:
- о подготовке исходных данных для схемы и программы развития электроэнергетических систем России на 2024–2029 гг.,
- текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- об исполнении дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Руководство текущей деятельностью АО «Россети Кубань» осуществляют единоличный исполнительный орган — Генеральный директор и коллегиальный исполнительный орган — Правление.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор избирается Советом директоров и является председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению Генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая его председателя, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

В соответствии с Уставом АО «Россети Кубань» Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров АО «Россети Кубань».

Взаимодействие Генерального директора с Советом директоров
- Совет директоров утверждает методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора, их целевых значений и отчетов об их выполнении.
- Генеральный директор регулярно представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о результатах деятельности Общества, в том числе о выполнении Генеральным директором своих должностных обязанностей и решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Функции единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества в отчетном году выполняли:
- до 28 декабря 2024 г. — Эбзеев Борис Борисович (исполняющий обязанности Генерального директора, по совместительству)[1];
- с 28 декабря 2024 г. до настоящего времени — Рыбин Алексей Александрович (исполняющий обязанности Генерального директора, по совместительству)[2].

[1] Подробные сведения о Б. Б. Эбзееве приведены в подразделе «Состав Совета директоров» раздела «Отчет о корпоративном управлении» настоящего Отчета.
[2] Подробные сведения об А. А. Рыбине приведены в подразделе «Состав Правления» раздела «Отчет о корпоративном управлении» настоящего Отчета.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью в рамках своей компетенции.

Основные задачи Правления:
- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от его деятельности.

Взаимодействие Совета директоров и Правления Общества:
- Совет директоров избирает членов Правления, устанавливает уровень выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, осуществляет контроль за соответствием деятельности Правления утвержденной Обществом стратегии, заслушивает отчеты Правления о выполнении утвержденной Обществом стратегии;
- Правление разрабатывает и представляет на рассмотрение Совета директоров перспективные планы реализации основных направлений деятельности Общества, бизнес-план, годовой отчет, отчет о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении[3], утвержденных решением Общего собрания акционеров.

Состав Правления

В состав Правления в отчетном году входило семь членов.

В течение отчетного года в персональном составе Правления Общества произошли следующие изменения, связанные с кадровыми перестановками:
- в связи с досрочным прекращением полномочий исполняющего обязанности Генерального директора Б. Б. Эбзеева он перестал быть председателем Правления Общества;
- в связи с назначением А. А. Рыбина на должность исполняющего обязанности Генерального директора он стал председателем Правления Общества;
- прекращены полномочия члена Правления Ю. В. Галиновой;
- членом Правления избран О. В. Мусинов.



[1] Положение о Правлении Общества размещено на сайте Компании в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Действующий состав Правления по состоянию на конец отчетного года

1. Рыбин Алексей Александрович, председатель Правления

Год рождения	1972
Образование	Высшее. Окончил: • Харьковский авиационный институт им. Н. Е. Жуковского по специальности «авиационные двигатели и энергетические установки», инженер-механик; • Ростовский государственный университет, специальность «юриспруденция», юрист; • ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» по специальности «электроэнергетика и электротехника», магистр. Дополнительное образование: ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», программа профессиональной переподготовки Executive Master of Business Administration «Стратегическое управление и лидерство», квалификация «мастер делового администрирования — Master of Business Administration (MBA)»

Сведения о местах работы председателя Правления и об участии в органах управления других организаций за последние пять лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	**по**		
2012	2021	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
2013	настоящее время		Член Правления
2021	2024		Заместитель Генерального директора — директор филиала ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго»
	2025	АО «ВМЭС»	Генеральный директор (по совместительству)
2018	настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров
2024	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
		АО «Россети Кубань»	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
Дата вступления в должность председателя Правления Компании		28 декабря 2024 г.	

2. Армаганян Эдгар Гарриевич

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил: • ФГОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет» по специальности «электрификация и автоматизация», инженер; • НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» по специальности «менеджмент организации», менеджер. Дополнительное образование: • МГТУ им. Н. Э. Баумана по специальности «менеджмент» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере «Контроллинг организации»; • ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный университет» по программе «Юриспруденция: гражданско-правовые отношения»; • ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по программе MBA «Топ-менеджер», специализация «менеджмент»

Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние пять лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	**по**		
2009	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала «Сочинские электрические сети»
2016		АО «Энергосервис Кубани»	Председатель Совета директоров
Дата избрания в состав Правления		28 августа 2014 г.	

3. Джабраилова Юлианна Хасановна

Год рождения	1981
Образование	Высшее. Окончила: • Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента по специальности «финансы и кредит», экономист; • Кубанский государственный аграрный университет по специальности «агроинженерия», бакалавр

Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние пять лет:

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2014	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата
2016			Член Правления
2016		АО «База отдыха «Энергетик»	Председатель Совета директоров
2017		ПАО «Россети Юг»	Директор филиала «Кубаньэнерго» (по совместительству)
2018		Ассоциация «ЭРА России»	Член Наблюдательного совета
2021		АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата (по совместительству)
Дата избрания в состав Правления		30 июня 2021 г.	

4. Иорданиди Кирилл Александрович

Год рождения	1985
Образование	Высшее. Окончил: • Университет Индианаполиса (штат Индиана, США) по специальности «экономика и финансы»; • Международный колледж (Интеркколледж, Республика Кипр) по специальности «менеджмент»; • ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса» по специальности «менеджмент», магистр. Дополнительное образование: • ФГОБУ ВПО «Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России» по программе МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике», мастер делового администрирования

Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние пять лет:

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2016	2021	ПАО «Россети Юг»	Начальник Департамента экономики
2017	настоящее время	АО «База отдыха «Энергетик»	Член Совета директоров
	2021	АО «ПСХ Соколовское»	Председатель, член Совета директоров
2019	2021	ООО «ЮгСтройМонтаж»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления
	2021	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству)
	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству), член Комитета по стратегии Совета директоров
Дата избрания в состав Правления		30 сентября 2021 г.	

5. Коржаневский Виктор Анатольевич

Год рождения		1977	
Образование		Высшее. Окончил Восточно-Казахстанский технический университет им. Даулета Серикбаева по специальности «приборостроение», инженер-электрик	
Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние пять лет:			
Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2020	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности
		АО «Энергосервис Кубани»	Член Совета директоров
Дата избрания в состав Правления		27 августа 2020 г.	

6. Михайлов Владимир Александрович

Год рождения		1982	
Образование		Высшее. Окончил: • ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт) по специальности «электрические системы и сети», инженер; • ФГБО УВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина» по специальности «государственное и муниципальное управление», магистр. Дополнительное образование: • ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт), специализация «безопасность технологических процессов и производств в энергетике и энергоснабжении»; • МГТУ им. Н. Э. Баумана, профессиональная переподготовка по программе «Менеджмент»; • АНО ДПО «Учебный центр «Информзащита», профессиональная переподготовка по программе «Информационная безопасность. Обеспечение защиты информации ограниченного доступа, не содержащей сведения, составляющие государственную тайну, криптографическими и не криптографическими методами»	
Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние пять лет:			
Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2020	2021	ООО «Южная Энергетическая Компания»	Исполнительный директор
2022	2022	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора управления делами в департаменте управления делами, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по техническим вопросам — Главного инженера
	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Комитета по надежности Совета директоров
		АО «Энергосервис Кубани»	Член Совета директоров
Дата избрания в состав Правления		11 октября 2022 г.	

7. Мусинов Олег Валерьевич

Год рождения	1972
Образование	Высшее. Окончил: • Хабаровскую государственную академию экономики и права по специальности «юриспруденция», юрист; • ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет» по специальности «электроэнергетика и электротехника», магистр. Дополнительное образование: • Волгоградский государственный университет — профессиональная переподготовка по программе подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства Российской Федерации по специальности «менеджмент», тип В; • ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» по программе Executive MBA, специализация «Мастер делового администрирования — Master of Business Administration (MBA)»

Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние пять лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	**по**		
2014	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению
2018	настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Правления
2021	2022	ПАО «Россети Кубань»	Помощник генерального директора (по совместительству)
2024	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству)
Дата избрания в состав Правления		25 октября 2024 г.	

45 ЛЕТ
средний возраст членов Правления

1 ЖЕНЩИНА
в составе Правления

ВСЕ ЧЛЕНЫ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА ЯВЛЯЮТСЯ ГРАЖДАНАМИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Никто из членов Правления Общества не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве).

Ни один из членов Правления Компании:
- не владел в отчетном году акциями Общества и не совершал сделок с ними[1];
- не совершал в отчетном году сделок с Обществом;
- не получал от Общества займов (кредитов);
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или против государственной власти;
- не имел конфликта интересов с Обществом.

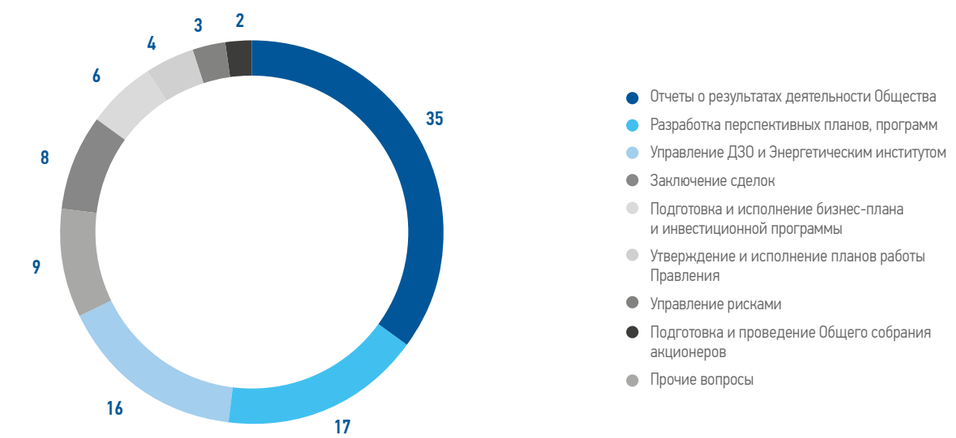
Деятельность Правления

Активность Правления

Показатель	2022	2023	2024
Количество проведенных заседаний	46	43	53
Из них в очной форме	–	–	–
Количество рассмотренных вопросов	215	191	187

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления.

Структура вопросов, рассмотренных Правлением в 2024 году (%)



[1] По данным, предоставленным Обществу членами Правления.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и организации деятельности Совета директоров в Компании Советом директоров избирается Корпоративный секретарь[1].

Корпоративный секретарь является должностным лицом АО «Россети Кубань», обеспечивающим соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Функционально Корпоративный секретарь подчиняется Совету директоров, который определяет условия договора с Корпоративным секретарем, размер и порядок выплаты ему вознаграждения, а также принципы премирования.

Корпоративный секретарь ежегодно представляет на утверждение Совету директоров отчет о своей работе, предварительно рассмотренный Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.

В течение отчетного года функции Корпоративного секретаря Общества выполняла **Диденко Екатерина Евгеньевна**.

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончила Кубанский государственный аграрный университет по специальности «юриспруденция», юрист. Прошла профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н. Э. Баумана по программе «Менеджмент. Контроллинг в электроэнергетике». Окончила курсы повышения квалификации в НОУ «ММИЭИФП» по программе «Основы управления собственностью в ДЗО РАО «ЕЭС России»
Основное место работы и занимаемая должность	Начальник управления корпоративного обеспечения АО «Россети Кубань»

Участие в органах управления других организаций за последние пять лет:

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2016	2021	АО «П/о Энергетик»	Член Совета директоров
2018	2020	АО «Энергосервис Кубани»	
Период исполнения функций Корпоративного секретаря Компании		С 8 июня 2023 г. до настоящего времени	

В отчетном году Е. Е. Диденко:
- не владела акциями Общества и его ДЗО в отчетном году и не совершала сделок с ними;
- не имела родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;
- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- не имела в отчетном году конфликта интересов (в том числе связанного с ее участием в органах управления конкурентов Общества);
- не получала от Общества займов (кредитов).

12 июля 2024 г. (протокол от 12.07.2024 № 564/2024) Совет директоров утвердил отчет о работе Корпоративного секретаря за 2023/2024 корпоративный год, в частности содержащий:
- статистическую информацию о проведении заседаний Совета директоров;
- сведения об отсутствии замечаний от членов Совета директоров и их комитетов по вопросам деятельности Корпоративного секретаря Общества;
- информацию по исполнению в отчетном периоде Корпоративным секретарем Общества функций секретаря Общего акционеров Компании, обеспечению текущей деятельности Совета директоров и др.



[1] Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте АО «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы»).

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля Общества.

Ревизионная комиссия осуществляет периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов управления Общества путем проведения документальных и выездных проверок (ревизий):
- законности и экономической обоснованности совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии являются:
- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров.

При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом Общества.

Согласно ст. 24.4 Устава Общества к компетенции Ревизионной комиссии относится:
- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводственных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии[1].

В состав Ревизионной комиссии входят пять человек.

[1] Положение о Ревизионной комиссии Общества опубликовано на официальном сайте: https://rosseti-kuban.ru в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы / Внутренние положения».

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В отчетном году действовало два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

Действующий состав Ревизионной комиссии, избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 14 июня 2024 года (протокол от 17.06.2024 № 51)

1. Ульянов Антон Сергеевич (председатель)

Год рождения	**1979**
Образование	**Высшее. Окончил:** • ГОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия» по специальности «юриспруденция». **Прошел профессиональную переподготовку:** • в Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, главный аудитор — 2024 г.; • ООО Учебный центр «ИВА», «Внутренний аудитор». Уровень «Профессионал» — 2021 г.; • ООО «КУМЦ АПР», руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профессиональный стандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7» — 2021 г.

Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2022	Лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2022	2023	ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Мобильные ГТЭС»[2]	Член Совета директоров
2023	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров

[1] Наименование до 26 сентября 2023 г.

2. Царьков Виктор Владимирович

Год рождения	**1977**
Образование	**Высшее. Окончил:** • Московский институт экономики, менеджмента и права по специальности «финансы и кредит»; • Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «государственное и муниципальное управление». **Прошел повышение квалификации:** • в Саморегулируемой организации аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», присвоена квалификация «профессиональный внутренний аудитор», дата выдачи — 2017 г.; • Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «главный аудитор (7-й уровень квалификации)», дата выдачи — 2023 г.

Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2021	Лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	

3. Тришина Светлана Михайловна

Год рождения	**1979**
Образование	**Высшее. Окончила:** • Амурский государственный университет по специальности «финансы и кредит». **Прошла профессиональную переподготовку:** • в Международной академии экспертизы и оценки по специальности «внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях» и курсы повышения квалификации по специальности «внутренний аудит». **Прошла повышение квалификации:** • в ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (приказ Минтруда России № 398н). Код Е, квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи — 2024 г.

Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2021	Лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	

4. Пятакова Ольга Геннадьевна

Год рождения	**1974**
Образование	**Высшее. Окончила:** • Волгоградскую государственную архитектурно-строительную академию по специальности «промышленное и гражданское строительство»; • ГОУ ВПО «Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова» по специальности «финансы и кредит». **Наличие квалификационных сертификатов:** • Аттестат профессионального бухгалтера № 253651, выдан решением Президентского Совета ИПБ России от 28.02.2013, аттестована по квалификации «главный бухгалтер». **Прошла повышение квалификации:** • в ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (приказ Минтруда России № 398н). Код Е, квалификация «управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи — 20.06.2022

Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2024	Лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	

5. Кабизьскина Елена Александровна

Год рождения	**1964**
Образование	**Высшее. Окончила:** • Дальневосточный технический институт рыбной промышленности по специальности «экономика и организация управления продовольственных товаров»

Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2024	Лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	

Состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 16 июня 2023 года (протокол от 21.06.2023 № 50) и действовавший с 17 июня 2023 года до 14 июня 2024 года

1. Роптанова Елена Михайловна

Год рождения	**1974**
Образование	**Высшее. Окончила:** • Самарскую государственную экономическую академию по специальности «экономика и управление на предприятиях». **Прошла повышение квалификации:** • в Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «эксперт по внутреннему аудиту (7-й уровень квалификации)», дата выдачи — 13.10.2022

Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	2023	Лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	

2. Остроухова Ольга Викторовна

Год рождения	**1975**
Образование	**Высшее. Окончила:** • Московский государственный горный университет по специальность «информатика и вычислительная техника», присуждена степень бакалавра техники и технологии; • Московский государственный горный университет по специальности «информационное и программное обеспечение САПР», присуждена степень магистра техники и технологий; • Московский государственный университет экономики, статистики и информатики по специальности «финансы и кредит». **Прошла повышение квалификации:** • в ГБОУ ДПО Центр «Профессионал» по программе «Бухгалтерский учет и налогообложение» — 2018; • Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «главный аудитор (7-й уровень квалификации)», дата выдачи — 10.10.2022

Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2023	Лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	

3. Ульянов Антон Сергеевич[1].

4. Царьков Виктор Владимирович.

5. Тришина Светлана Михайловна.

Члены Ревизионной комиссии не имеют акций в уставном капитале Общества и его ДО. Сделки между Компанией и членами Ревизионной комиссии в 2024 г. не совершались. Общество не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

На основании предоставленных членами Ревизионной комиссии анкет Компания считает:
- члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа Общества;
- члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;
- члены Ревизионной комиссии не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных ст. 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

ИТОГИ РАБОТЫ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В течение 2024 г. проведено пять заседаний Ревизионной комиссии Общества в форме совместного присутствия, на которых рассмотрены вопросы, касающиеся планирования работы Ревизионной комиссии, избрания председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок.

Решения Ревизионной комиссии размещены на официальном сайте Общества[2].

В 2024 г. проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2023 г.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы (протокол заседания Ревизионной комиссии от 18.01.2024 № 3):
- оценка достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31 декабря 2023 г.;
- анализ финансового положения и финансового состояния Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г.;
- оценка достоверности годового отчета Общества за 2023 г.;
- проверка исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью;
- проверка деятельности Общества в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы Общества, а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы Общества;
- иные вопросы.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено Ревизионной комиссией Общества за 2023 г. (протокол от 26.04.2024 № 4), согласно которому выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2023 г. и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 г.

Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2023 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Указанное заключение включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2024 г.

[1] На годовом Общем собрании акционеров Общества 14 июня 2024 г. А. С. Ульянов, В. Царьков и С. М. Тришина были вновь избраны в состав Ревизионной комиссии. Подробные сведения о них приведены выше.

[2] Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте: https://rosseti-kuban.ru в разделе «О Компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия».

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров Компании в отчетном году начислялись и выплачивались в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в редакции, утвержденной решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» от 20 июня 2019 г. (протокол от 20.06.2019 № 42) (далее — Положение).

В соответствии с Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится ежеквартально за период с даты избрания кандидата в состав Совета директоров до даты прекращения полномочий члена Совета директоров.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за участие в его работе рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение состоит из базовой и дополнительной частей:
- базовая часть вознаграждения S (1) рассчитывается по формуле:

$S(1) = B_{база} / 4 \times 100/130 \times (n/m)$,
где:
- $B_{база}$ — размер базового годового вознаграждения, который устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершенный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества, и составляет:

Размер выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершенный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества	Вбаза (руб.)
Свыше 200 млрд руб.	3 000 000
Свыше 70 млрд руб.	2 700 000
Свыше 30 млрд руб.	2 200 000
Свыше 10 млрд руб.	1 600 000
Свыше 1 млрд руб.	1 000 000
Свыше 600 млн руб.	800 000
Менее 600 млн руб.	600 000

- n — количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале,
- m — общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в отчетном квартале;
- дополнительно устанавливаются надбавки в процентах к базовой части вознаграждения:
  - 30% — Председателю Совета директоров Общества,
  - 20% — председателю специализированного комитета при Совете директоров,
  - 10% — за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества.

Надбавки за председательство и (или) членство в комитете Совете директоров не выплачиваются, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания комитета.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний.

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала.

Положение о выплате членам Совета директоров:
- не распространяется на членов Совета директоров, одновременно являющихся членами исполнительных органов;
- предусматривает, что вознаграждения Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются;
- предусматривает право членов Совета директоров на выплату компенсаций расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, его комитетов, общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Совета директоров Компании (тыс. руб.)

Показатель	2022	2023	2024
Базовое вознаграждение за участие в работе Совета директоров	15 991	12 091	17 582
Надбавка 30% Председателю Совета директоров	508	381	537
Надбавка 20% председателю специализированного комитета при Совете директоров	999	558	358
Надбавка 10% за членство в специализированном комитете при Совете директоров	719	592	1 252
Итого	**18 217**	**13 622**	19 729

Иных вознаграждений членам Совета директоров Общество не выплачивало.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

Займы (кредиты) членам Совета директоров Общество не предоставляло.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

В соответствии с решением Совета директоров Общества 29 июня 2023 г. (протокол от 30.06.2023 № 524/2023) члены Правления Общества относятся к категории высших менеджеров Общества.

В соответствии с Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Кубань», утвержденным Советом директоров Общества 29 июня 2023 г. (протокол от 30.06.2023 № 524/2023), при избрании высшего менеджера членом Правления Общества оплата труда осуществляется путем установления доплаты за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества в размере, соответствующем минимальному размеру оплаты труда на основании ст. 133 Трудового кодекса Российской Федерации.

Вознаграждения и компенсации расходов, выплаченные членам исполнительных органов Компании за 2022–2024 годы (тыс. руб.)

Показатель	2022	2023	2024
Вознаграждение за участие в работе Правления	1 667	802	933
Заработная плата	38 185	56 169	42 751
Премии	36 204	24 902	54 228
Компенсации расходов	2 291	1 433	–
Иные виды вознаграждений	2 192	1 640	–
Итого	**80 539**	**84 946**	97 912

Задолженности по выплате членам исполнительных органов вознаграждений и компенсаций расходов у Общества нет.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И ВЫПЛАТА ИМ КОМПЕНСАЦИЙ

В соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Компании вознаграждений и компенсаций[1], утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 25 мая 2018 г. (протокол от 28.05.2018 № 40), вознаграждение члену Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год и зависит от его участия в работе данного органа контроля.

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии рассчитывается:

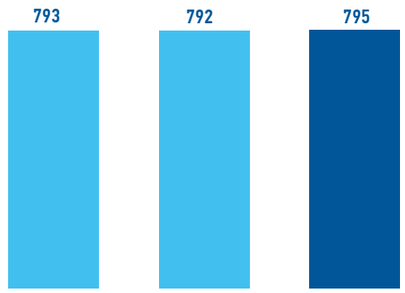
- с учетом размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;
- коэффициента личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в ее заседаниях и проверочных мероприятиях, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, принявшему участие менее чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Компенсация членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии, определяется в размере фактических расходов исходя из установленных указанным Положением нормативов.

Расходы членов Ревизионной комиссии в отчетном году Обществом не компенсировались. Задолженности по выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций расходов у Общества нет.

Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Ревизионной комиссии (тыс. руб.)





[1] Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций опубликовано на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы». Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ КОМПАНИЕЙ В 2024 ГОДУ

№ п/п	Категории существенных сделок		Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия) в отчетном году
1	Сделки, признаваемые в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками		Крупные сделки Обществом в отчетном году не совершались
2	Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность (глава XI Федерального закона «Об акционерных обществах»)		В отчетном году Общество заключило две сделки, в совершении которой имеется заинтересованность. Информация о заключенных Обществом в 2024 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приведена в Приложении 2 к настоящему Отчету
3	Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных Компании ДЗО, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых Общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами		У Компании нет подконтрольных ему ДЗО, имеющих для Общества существенное значение
4	Сделки с имуществом Компании (в том числе несколько взаимосвязанных сделок), совершенные Обществом, стоимость которого превышает указанную в Уставе Общества сумму или которое имеет существенное значение для его хозяйственной деятельности	Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10% балансовой стоимости этих активов, по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату	Договор аренды электросетевого имущества с правом выкупа между АО «Россети Капитал» (арендодатель) и Обществом (арендатор); данный договор является сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, подробные сведения указаны в Приложении 2 к настоящему Отчету
		Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены	В отчетном году Обществом заключено два договора аренды электросетевого имущества, подпадающего под данные критерии, с правом выкупа: • между АО «Россети Капитал» (арендодатель) и Обществом (арендатор); • между Обществом (арендодатель) и ПАО «Россети» (арендатор). Оба договора являются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, подробные сведения о них указаны в Приложении 2 к настоящему Отчету
		Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены	Указанные сделки не совершались

№ п/п	Категории существенных сделок		Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия) в отчетном году
4	Сделки с имуществом Компании (в том числе несколько взаимосвязанных сделок), совершенные Обществом, стоимость которого превышает указанную в Уставе Общества сумму или которое имеет существенное значение для его хозяйственной деятельности	Сделки на срок более пяти лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены	Указанные сделки не совершались
5	Создание подконтрольного Обществу юридического лица, имеющего существенное значение для его деятельности		Указанные сделки не совершались



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СУРИВК

В АО «Россети Кубань» организована и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК), целью которой является обеспечение внедрения и поддержания функционирования эффективной СУРиВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области управления рисками и внутреннего контроля, требованиям регулирующих и надзорных органов и способствующей достижению операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также обеспечению разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития Группы компаний ПАО «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей.

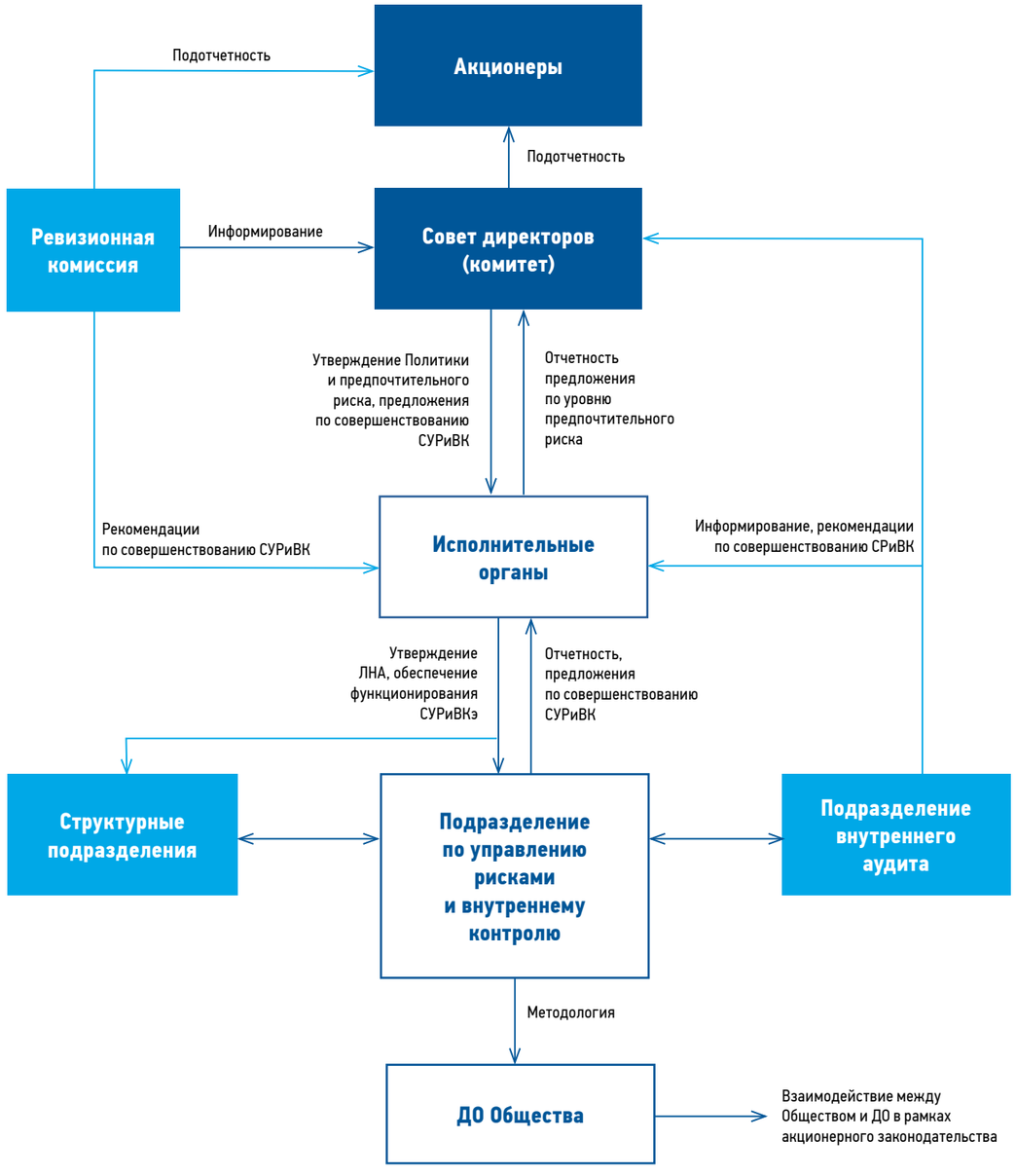
Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СУРиВК в Обществе, являются:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля, утвержденная решением Совета директоров Общества от 16.06.2023 № 521/2023 (приказ от 27.10.2023 № 727-од);
- Предпочтительный риск-аппетит (протокол Совета директоров от 05.10.2023 № 535/2023);
- Программа развития СУРиВК на 2023–2024 гг. (приказ от 14.06.2023 № 401-од);
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 23.09.2024 № 699-од);
- Методика оценки и мониторинга рисков (приказ от 04.12.2023 № 835-од);
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) (приказ от 19.10.2023 № 705-од);
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 25.01.2023 № 43-од);
- Реестр рисков на 2024 г. (протокол Правления от 06.12.2023 № 41/2023).

СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКОВ СУРИВК

Внутренний контроль и процесс управления рисками охватывает все направления деятельности и осуществляется на всех уровнях корпоративного управления: Советом директоров, уполномоченным комитетом Совета директоров, Ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, дирекцией внутреннего контроля и управления рисками, дирекцией внутреннего аудита.

Взаимодействие участников СУРиВК (вертикальное взаимодействие в рамках СУРиВК)



ИНФОРМАЦИЯ О ПОДРАЗДЕЛЕНИИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Решением Совета директоров Компании (протокол от 31.05.2016 № 241/2016) в организационной структуре Общества выделено самостоятельное подразделение, ответственное за внедрение, развитие и совершенствование в Обществе единых подходов к построению систем внутреннего контроля и управления рисками, а также методологическое и организационное сопровождение внедрения в Обществе превентивного и текущего контроля, — дирекция внутреннего контроля и управления рисками (ДВКиУР).

Политикой управления рисками и внутреннего контроля Общества, Положением о дирекции на ДВКиУР возложены следующие функции и задачи:

- координация и методологическая поддержка СУРиВК;
- проведение контрольных мероприятий по вопросам СУРиВК;
- предупреждение (профилактика) коррупции и управление коррупционными рисками;
- контроль финансовой устойчивости контрагентов, сопровождение процедур ликвидации и банкротства.

ИНФОРМАЦИЯ О РЕЗУЛЬТАТАХ ПРОВЕДЕННОЙ ВНУТРЕННИМ АУДИТОМ ОЦЕНКИ НАДЕЖНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ СУРИВК ЗА ОТЧЕТНЫЙ ГОД

Дирекцией внутреннего аудита Общества ежегодно проводится внутренняя независимая оценка надежности и эффективности СУРиВК.

Результаты оценки надежности и эффективности СУРиВК и рекомендации, направленные на повышение эффективности функционирования СУРиВК, отражены в отчете внутреннего аудитора, ежегодно выносимом на рассмотрение органов управления Общества.

Отчет внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2024 г. рассмотрен на заседании Совета директоров 15.05.2025 (протокол от 15.05.2025 № 595/2025).

Уровень зрелости СУРиВК Компании по результатам усреднения оценок соответствия текущего состояния критериям целевого состояния по итогам 2024 г. не изменился по сравнению с 2023 г. и оценен на 5 баллов из 6.

ПЕРЕЧЕНЬ КЛЮЧЕВЫХ МЕР, НАПРАВЛЕННЫХ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СУРИВК, РЕАЛИЗОВАННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

В целях развития и совершенствования СУРиВК приказом Общества утверждена Программа развития СУРиВК ПАО «Россети Кубань» на 2023–2024 гг.

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК:

- разработаны/актуализированы нормативно-методологические документы в области управления рисками и внутреннего контроля:
  - Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля,
  - Формат отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, Формат отчета об управлении рисками,
  - Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля;
- осуществлен текущий контроль целевого, эффективного использования средств при согласовании документов на проведение закупочных процедур;
- проведены контрольные мероприятия по оценке достаточности, эффективности и результативности СУРиВК, в том числе в рамках комплексных проверок финансово-хозяйственной деятельности филиалов Общества и ревизионных проверок дочерних обществ, при рассмотрении материалов, выносимых на согласование коллегиальных органов, в ходе анализа информации о проверках, осуществляемых внешними органами контроля (надзора);
- осуществлен ежемесячный контроль финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

Динамика показателей СУРиВК за 2022–2024 годы

Показатели	Период 2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков[1] (шт.)	2	4	4	0
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности (шт.)	1 216	1 149	1 058	–7,9
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля (шт/%)	121/70	164/52	4 163/98	+ в 25,4 раза[2] / +46 п. п.[3]
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности (млн руб.)	0	2,4	0,6	–75,0
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации (млн руб.)	12,9	25,2	0	–100,0
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства (млн руб.)	0	0	0	0

[1] При расчете показателя учитывается инициирование, участие в служебных проверках / проверках финансово-хозяйственной деятельности / проведенные контрольные мероприятия по управлению рисками владельцами рисков.

[2] Увеличение обусловлено ростом в 2024 г. количества проверок и выявленных нарушений.

[3] Увеличение обусловлено сроками исполнения корректирующих мероприятий, утвержденными приказами Общества.

Увеличение количества устраненных нарушений в 25,4 раза по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля, обусловлено ростом в 2024 г. количества проверок и выявленных нарушений, а также сроками исполнения корректирующих мероприятий, утверждаемыми приказами Общества. Общая сумма отмененных штрафов, предъявленных по результатам проверок внешних органов контроля (надзора), снизилась на 75% в результате различных подходов и толкований органами Управления ФАС России норм измененного законодательства, регламентирующего порядок расчета стоимости в части технологического присоединения потребителей.
В 2024 г. в бюджет Общества не поступали денежные средства от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации по причине отсутствия имущества у данных контрагентов.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СУРИВК НА СЛЕДУЮЩИЙ ГОД

Основными задачами на 2025 г. в области СУРиВК являются:

- декомпозиция и взаимоувязка рисков корпоративного уровня с рисками бизнес-процессов;
- актуализация Методики оценки и мониторинга рисков;
- актуализация матриц рисков и контрольных процедур;
- участие в контрольных мероприятиях: аудитах, ревизионных проверках, проверках финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ, служебных проверках;
- участие в обучающих мероприятиях для работников Группы компаний ПАО «Россети» по вопросам организации и функционирования СУРиВК.



ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности.

Содействие реализуется путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

При организации функционирования системы внутреннего аудита в Обществе применяется риск-ориентированный подход. Деятельность внутреннего аудита в Обществе осуществляется с учетом информации о ESG-факторах, рисках и возможностях, связанных с такими факторами, оказывающими существенное влияние на развитие Общества и показатели эффективности его деятельности, а также с учетом иных вопросов устойчивого развития Общества.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является дирекция внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров, который:

- определяет принципы и подходы к организации внутреннего аудита, в том числе утверждает внутренние документы, определяющие политику Общества в области внутреннего аудита;
- осуществляет контроль и организацию деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе одобряет положение о подразделении внутреннего аудита, утверждает план его деятельности, отчет о выполнении этого плана и бюджет внутреннего аудита, предварительно одобряет решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя внутреннего аудита, применении к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждает условия трудового договора и вознаграждение руководителя внутреннего аудита, рассматривает результаты оценки качества функции внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены Политикой внутреннего аудита Компании, утвержденной решением Совета директоров от 15 июня 2023 г. (протокол от 16.06.2023 № 521/2023).

В 2024 г. среднесписочная численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 5,5 единицы.

В Обществе утверждены следующие документы в области внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов Группы компаний ПАО «Россети» в новой редакции, утвержденные решением Совета директоров от 15 июня 2023 г. (протокол от 16.06.2023 № 521/2023);
- Положение о дирекции внутреннего аудита, согласованное решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества от 14 февраля 2024 г. (протокол от 14.02.2024 № 154/2024), одобренное решением Совета директоров Общества от 7 марта 2024 г. (протокол от 07.03.2024 № 548/2024) и утвержденное Генеральным директором Общества 7 марта 2024 г.;
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества в новой редакции, утвержденная решением Совета директоров Общества от 18 апреля 2022 г. (протокол от 21.04.2022 № 473/2022) и введенная в действие приказом Общества от 12.05.2022 № 270-од;
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита[1].

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая участие в его заседаниях, анализ его решений/рекомендаций по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

В соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества проведена оценка удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита по итогам 2024 г. путем анкетирования.

Средний балл оценки по итогам анкетирования составил 4, что свидетельствует о высоком уровне удовлетворенности Комитета по аудиту деятельностью дирекции внутреннего аудита Общества в 2024 г.

В Обществе разработан план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 г., утвержденный решением Совета директоров от 30 марта 2020 г. (протокол от 02.04.2020 № 383/2020) с изменениями, внесенными решением Совета директоров от 19 февраля 2021 г. (протокол от 24.02.2021 № 420/2021). План мероприятий по развитию и совершенствованию внутреннего аудита Общества в части мероприятий 2024 г. полностью выполнен.

В 2024 г. ООО «Б1-КОНСАЛТ» проведена внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества (проводится не реже одного раза в пять лет, следующая — в 2029 г.).

По итогам указанной оценки получено заключение ООО «Б1-КОНСАЛТ», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита в целом соответствует Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики Института внутренних аудиторов.



[1] В связи с вступлением в действие с 9 января 2025 г. новых Международных стандартов внутреннего аудита Института внутренних аудиторов внутренние стандарты, регламентирующие деятельность внутреннего аудита Общества, планируются к актуализации.

АКЦИИ И ДИВИДЕНДЫ

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И ОБЪЯВЛЕННЫЕ АКЦИИ

Наименование показателей	На начало 2024 г.	На конец 2024 г.
Вид, категория (тип)	Акции обыкновенные	
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	100 руб.	
Уставный капитал	33 465 783 700 руб.	39 896 607 600 руб.
Количество ценных бумаг, находящихся в обращении	398 966 076 шт.	
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации	№ 1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск), № 1-02-00063-А от 01.04.2021 (дополнительный выпуск акций)	№ 1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск)
Наличие/отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
Наличие объявленных акций в соответствии с Уставом	142 649 400 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 14 264 940 000 руб.	78 341 161 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 7 834 116 100 руб.
Количество собственных акций, находящихся на балансе Компании	0	123 488
Количество акций Общества, принадлежащих подконтрольным ему лицам	0	

В отчетном году завершено размещение акций дополнительного выпуска, начавшееся в 2021 г., уставный капитал Общества увеличился на 6 430 823 900 руб., а количество объявленных акций уменьшилось на 64 308 239 шт.

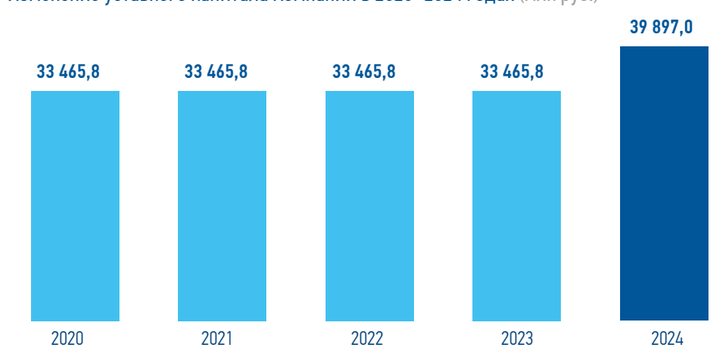
Привилегированные акции Обществом не выпускались.

В отчетном году Обществом выкуплено

123 488 СОБСТВЕННЫХ АКЦИЙ

(0,0310% от уставного капитала)

Изменение уставного капитала Компании в 2020–2024 годах (млн руб.)



Акции ПАО «Россети Кубань» предъявлялись акционерами к выкупу Обществом в связи с принятием 14 июня 2024 г. годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 17.06.2024 № 51) по вопросу «Об обращении с заявлением о делистинге акций ПАО «Россети Кубань» следующего решения:

- обратиться в Банк России с заявлением об освобождении ПАО «Россети Кубань» от обязанности осуществлять раскрытие информации в соответствии со ст. 30 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- обратиться в ПАО Московская Биржа с заявлением об исключении всех обыкновенных акций ПАО «Россети Кубань» (государственный регистрационный номер выпуска 1-02-00063-А) из списка ценных бумаг, допущенных к организованным торгам в ПАО Московская Биржа;
- внести в Устав ПАО «Россети Кубань» изменения, исключающие указание на то, что ПАО «Россети Кубань» является публичным, согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети интернет по адресу: https://rosseti-kuban.ru.

В соответствии со ст. 75 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» акционеры ПАО «Россети Кубань», проголосовавшие против принятия решения или не принявшие участия в голосовании по данному вопросу, получили право требовать выкупа принадлежащих им акций ПАО «Россети Кубань».

Цена выкупа одной обыкновенной акции ПАО «Россети Кубань» по требованию акционеров ПАО «Россети Кубань» определена решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» от 27 апреля 2024 г. (протокол от 27.04.2024 № 555/2024) в размере 393,8 руб., форма оплаты — денежные средства.

Прием требований акционеров о выкупе принадлежащих им акций ПАО «Россети Кубань» (далее — Требования) осуществлялся в период с 15 июня 2024 г. по 29 июля 2024 г., дата окончания срока выкупа акций — 28 августа 2024 г.

На выкуп 123 488 собственных акций Обществом направлена общая сумма денежных средств в размере 48 629 574,4 руб. Указанная сумма не превысила 10% стоимости чистых активов ПАО «Россети Кубань» на дату принятия решения, которое повлекло возникновение у акционеров права требовать выкупа обществом принадлежащих им акций (58 225 737 тыс. руб.).

Отчет об итогах предъявления акционерами Требований утвержден решением Совета директоров Общества 2 августа 2024 г. (протокол от 02.08.2024 № 566/2024).

В соответствии с Уставом Общества каждая обыкновенная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. Права акционеров приведены в Уставе Общества.

ЭМИССИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ АКЦИЙ

В отчетном году, в соответствии с решением Общего собрания акционеров от 24 февраля 2021 г. об увеличении уставного капитала, Компания завершила размещение акций дополнительного выпуска, государственная регистрация которого осуществлена Банком России 1 апреля 2021 г.

Проспектом ценных бумаг, содержащим условия размещения ценных бумаг и зарегистрированным Банком России также 1 апреля 2021 г., был предусмотрен максимальный срок размещения дополнительных акций — один год с даты государственной регистрации данного дополнительного выпуска ценных бумаг.

25 апреля 2022 г. Банк России зарегистрировал проспект ценных бумаг Общества, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 1 апреля 2023 г. путем продления срока сбора оферт по 2 марта 2023 г.

25 мая 2023 г. Банк России зарегистрировал проспект ценных бумаг Общества, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 1 апреля 2024 г. путем продления срока сбора оферт по 1 марта 2024 г.

1 апреля 2024 г. размещение дополнительных акций завершено.

22 апреля 2024 г. Банк России направил ПАО «Россети Кубань» выписку из реестра эмиссионных ценных бумаг, согласно которой размещенные дополнительные акции находятся в составе основного выпуска.

17 мая 2024 г. осуществлена государственная регистрация изменений в Компании в части увеличения уставного капитала на объем размещенных дополнительных акций.

Сведения об эмиссии дополнительных акций

Цели эмиссии	Финансирование мероприятий по созданию энергетической инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов на территории Республики Адыгеи, по реконструкции центров питания в Сочинском энергорайоне, в том числе на возмещение понесенных Обществом затрат, повышение финансовой устойчивости ПАО «Россети Кубань», снижение долговой нагрузки
Количество размещаемых ценных бумаг дополнительного выпуска	69 583 132 шт.
Цена размещения акций	100 руб. за одну акцию
Форма оплаты акций	Денежные средства
Период действия преимущественного права приобретения акций дополнительного выпуска	С 10 апреля2021 г. по 3 февраля 2022 г.
Количество ценных бумаг Общества, размещенных в результате осуществления акционерами преимущественного права приобретения ценных бумаг	9 003 528 шт.
Период сбора оферт на приобретение акций дополнительного выпуска (с учетом продления)	С 11 февраля 2022 г. по 1 марта 2024 г.
Количество ценных бумаг Общества, размещенных посредством открытой подписки по состоянию на 1 апреля 2024 г.	55 304 711 шт.
Доля размещенных акций в общем объеме дополнительного выпуска на 31 декабря 2024 г.	92,4%
Объем инвестиций, привлеченных посредством размещения дополнительных акций	6,43 млрд руб.
Информация об эмиссии дополнительных акций Общества на сайте Компании	Главная / Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Раскрытие информации на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг / Эмиссия акций ПАО «Россети Кубань» дополнительного выпуска (государственный регистрационный номер 1-02-00063-А от 1 апреля 2021 г.)

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Крупнейшим акционером Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г. являлось ПАО «Россети», владеющее 99,72% голосующих акций Общества. При этом Российская Федерация в силу преобладания долей участия в ПАО «Россети» косвенно владела голосующими акциями Компании.

Иных акционеров, владеющих более чем 5% акций Общества, у АО «Россети Кубань» нет.

Сведений о заключении акционерных соглашений у Общества нет.

В отчетном году на балансе Общества появилось 123 488 собственных акций (0,031% уставного капитала).

Акций Общества, находящихся в перекрестном владении, нет.

Структура акционерного капитала Общества за 2020–2024 годы (%)

Наименование акционеров	2020	2021	2022	2023	2024
ПАО «Россети»	93,44	93,58	93,96	99,72	99,72
ФАУГИ	6,22	–	–	–	–
Собственные акции на балансе Общества	–	–	–	–	0,03
АО «ДВЭУК-ЕНЭС»	–	6,09	5,73	–	–
Прочие	0,33	0,33	0,31	0,28	0,25

Статистическая информация о зарегистрированных лицах в реестре акционеров Компании по состоянию на 31 декабря 2024 года

Вид лицевого счета / иного счета и категория зарегистрированного лица	Количество акций (шт.)	% от размещенных
Счет неустановленных лиц	3 370	0,0009
Казначейский счет эмитента	123 488	0,0310
Юридические лица — владельцы (14 счетов)	397 850 009	99,7203
Физические лица — владельцы, включая счета совладения (1 777 счетов)	322 544	0,0808
Номинальные держатели (5 счетов)	666 665	0,1671
ИТОГО по списку: (1 798 счетов)	**398 966 076**	**100,0000**

РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ

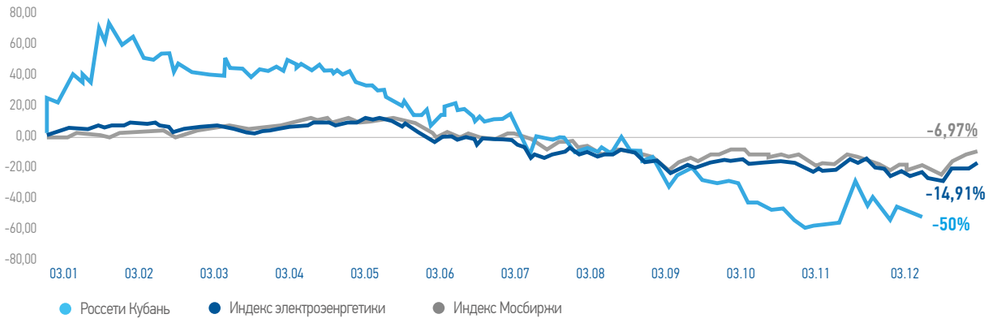
Акции ПАО «Россети Кубань» до 13 декабря 2024 г. обращались в Третьем уровне списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже, тикер — KUBE, ISIN-код: RU0009046767.

Решение о делистинге акций Общества принято ПАО Московская Биржа в связи с инициативой Общества на основании принятого 14 июня 2024 г. годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети Кубань» соответствующего решения.

Рыночная капитализация Общества на конец 2023 г. составила 107,88 млрд руб., на 12 декабря 2024 г. (последний день торгов акциями Общества на Московской бирже) — 56,73 млрд руб.

Максимальный уровень капитализации (по цене закрытия) в 2024 г. составил около 191,6 млрд руб., минимальный уровень — 48,8 млрд руб. Цена одной акции за отчетный год снизилась почти на 50% (расчет по цене закрытия) на фоне снижения индекса МосБиржи на 6,97% и снижения индекса МосБиржи электроэнергетики на 14,91%.

Динамика цены акции ПАО «Россети Кубань»



Динамика цены одной акции ПАО «Россети Кубань» в 2024 году

Цена закрытия (конец 2023 г.)	Минимальная цена (руб.)	Максимальная цена (руб.)	Цена закрытия 10.12.2024 (руб.)	Относительный прирост за период (%)
270,4	120,4	524,8	141,8	–47,6

Котировки и объемы торгов

Показатель	2022	2023	2024	2024/2023 (относительный прирост, %)
Средневзвешенная цена на конец периода (руб.)	56,3	270,4	143,4	–46,97
Рыночная капитализация на последний день торгов (млрд руб.)	20,38	107,88	56,73	–47,41
Объем торгов (млн шт.)	2,51	15,45	4,43	–71,33
Объем торгов (млн руб.)	156,16	4 138,97	1 473,83	–64,39

Объем торгов акциями Компании на Московской бирже в 2024 г. составил 1 473,83 млн руб. / 4,43 млн шт. Таким образом, в 2024 г. наблюдалась невысокая торговая активность, объем торгов (в денежном выражении) снизился по сравнению с аналогичным показателем 2023 г. на 64,39%. Снижение торговой активности обусловлено решением высшего органа управления Общества в отношении делистинга акций.

Акции Общества в отчетном году в базы расчета биржевых индексов не включались.

ДИВИДЕНДЫ

Дивидендная политика Общества — совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества. Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31 января 2018 г. (протокол от 01.02.2018 № 297/2018) и размещенным на корпоративном веб-сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с МСФО и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Распределение прибыли за 2021–2023 годы[1] (тыс. руб.)

Показатель	За 2021 г. (годовое Общее собрание акционеров 2022 г.)	За 2022 г. (годовое Общее собрание акционеров 2023 г.)	За 2023 г. (годовое Общее собрание акционеров 2024 г.)
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода, в том числе:	1 711 834	5 244 477	6 166 520
резервный фонд	85 592	262 224	308 326
прибыль на развитие	694 019	2 272 209	3 913 503
дивиденды	932 223	2 710 044 (промежуточные дивиденды по итогам девяти месяцев 2022 г. (протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 08.12.2022 № 49) — 1 943 544 тыс. руб.; подлежащая выплате сумма дивидендов — 766 500 тыс. руб.)	1 944 691
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

14 июня 2024 г. годовым Общим собранием акционеров Общества принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества из чистой прибыли Общества по результатам 2023 г. в сумме 1 944 691 тыс. руб. в денежной форме.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2024 г. будет принято годовым Общим собранием акционеров.

[1] Решения о распределении прибыли за 2021–2023 гг. приняты решениями годового Общего собрания акционеров Общества от 16 июня 2022 г. (протокол от 21.06.2022 № 48), от 5 декабря 2022 г. (протокол от 08.12.2022 №49), от 16 июня 2023 г. (протокол от 21.06.2023 № 50), от 14 июня 2024 г. (протокол от 17.06.2024 № 51).

История дивидендных выплат, осуществленных Обществом в 2021–2024 годах

	Дивидендный период (год)				
	2020	2021	9 мес 2022 г.	2022	2023
Дата и номер составления протокола годового Общего собрания акционеров Общества, на котором принято решение о выплате дивидендов	По итогам 2020 г. Общим собранием акционеров Компании (протокол от 04.06.2021 № 45) принято решение не выплачивать дивиденды	От 21.06.2022 № 48	От 08.12.2022 № 49	От 21.06.2023 № 50	От 17.06.2024 № 51
Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период		27.06.2022	16.12.2022	30.06.2023	28.06.2024
Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию (руб.)		2,71262	5,4823041072	2,0022935	4,874327
Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа) (руб.)		932 223 000	1 943 544 000	766 500 000	1 944 691 000
Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа) (руб.)		931 795 912,55	1 942 757 318,24	766 164 936,78	1 943 807 509,49
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества		10 и 25 рабочих дней[1]			
Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества		Денежные средства			
Причины невыплаты объявленных дивидендов		Отсутствие данных для перечисления дивидендов в анкете зарегистрированного лица, данные для которой должны быть предоставлены зарегистрированным лицом			

По итогам 2020 г. Общим собранием акционеров Компании (протокол от 04.06.2021 № 45) принято решение не выплачивать дивиденды.

Задолженность Общества по выплате дивидендов отсутствует.

[2] Для номинального держателя и являющегося профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительного управляющего срок составляет не более десяти рабочих дней, для других зарегистрированных в реестре акционеров — 25 рабочих дней с даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.

КОНТРОЛЬ СОБЛЮДЕНИЯ ТРЕБОВАНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ О ПРОТИВОДЕЙСТВИИ НЕПРАВОМЕРНОМУ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ И МАНИПУЛИРОВАНИЮ РЫНКОМ

В связи с прекращением биржевого обращения акций ПАО «Россети Кубань» с 13 декабря 2024 г. требования Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» на Общество не распространяется.

До 13 декабря 2024 г. Общество являлось инсайдером-эмитентом и уделяло особое внимание использованию и защите инсайдерской информации, способной оказать существенное влияние на стоимость финансовых инструментов Общества.

В обязанности ПАО «Россети Кубань», как эмитента, входило ведение списка инсайдеров Общества, в который включались физические и юридические лица, имеющие доступ к инсайдерской информации Общества.

За отчетный период ПАО «Россети Кубань» по требованию ПАО Московская Биржа было направлено 12 списков инсайдеров.

В 2024 г. действовал Собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Россети Кубань», утвержденный приказом Общества от 24.10.2022 № 671-од, с изменениями, утвержденными приказом Общества от 28.12.2023 № 908-од.

Основным внутренним документом Общества, регулирующим отношения, возникающие в связи с использованием и защитой информации, квалифицируемой в качестве инсайдерской, являлось Положение о защите инсайдерской информации ПАО «Россети Кубань» в новой редакции, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 27.11.2023 № 540/2023).

Случаев нарушения требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в отчетном году не было выявлено.

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Россети Кубань»
Сокращенное наименование	АО «Россети Кубань»
Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009	
Место нахождения	Российская Федерация, г. Краснодар
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а
Сведения о государственной регистрации в качестве юридического лица	Свидетельство о государственной регистрации от 10.02.1993 № 127 Основной государственный регистрационный номер: 1022301427268
Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано общество	Краснодарский край
Банковские реквизиты	ИНН 2309001660 КПП 997650001 р/с 40702810330020101989 Краснодарское отделение ПАО Сбербанк № 8619 г. Краснодара к/с 30101810100000000602 БИК 040349602
Контактный телефон	+7 (861) 212-24-03
Факс	+7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	telet@rosseti-kuban.ru
Адрес страницы в сети интернет	https://www.rosseti-kuban.ru/

Для обращений акционеров

Юрченко Анна Ивановна
Главный специалист управления корпоративного обеспечения

+7 (861) 212-26-72

yurchenkoai@rosseti-kuban.ru

Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков

Диденко Екатерина Евгеньевна
Начальник управления корпоративного обеспечения

+7 (861) 212-23-09

didenkoee@rosseti-kuban.ru

Для обращений потребителей

Долгих Алексей Викторович
Начальник отдела очного обслуживания — Главного центра обслуживания клиентов

+7 (861) 212-28-13

dolgihav@rosseti-kuban.ru

Интернет-приемная: сайт Общества www.rosseti-kuban.ru, раздел «Потребителям / Система обслуживания потребителей / Интерактивная обратная связь (интернет-приемная)»

Интерактивный сервис: Портал электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети» www.портал-тп.рф

Кол-центр: 8 (800) 220-0-220 (круглосуточно)

Контакты центров обслуживания потребителей

Филиал АО «Россети Кубань»	Контактный телефон	Адрес электронной почты
Главный Центр обслуживания потребителей исполнительного аппарата АО «Россети Кубань»	+7 (861) 212-22-22	client.service@rosseti-kuban.ru
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 53-52-02	client.service@ades.rosseti-kuban.ru
Армавирские электрические сети	+7 (86137) 6-98-03	uslugi@armes.rosseti-kuban.ru
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 6-91-53	cok@labes.rosseti-kuban.ru
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 7-35-00	kazantsevali@Lenes.rosseti-kuban.ru
Славянские электрические сети	+7 (86146) 4-33-14	klient@slaves.rosseti-kuban.ru
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42 (г. Сочи) +7 (862) 227-03-27 (федеральная территория «Сириус») +7 (8622) 52-14-19 (г. Сочи, п. г. т. Дагомыс) +7 (861) 67-520-99 (г. Туапсе)	tsoksochi@sochies.rosseti-kuban.ru
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 23-2-65	cok@times.rosseti-kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 7-04-17	goryainovane@tikhes.rosseti-kuban.ru
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 5-03-43	uslugi@ules.rosseti-kuban.ru
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 64-34-33, +7 (8617) 64-34-45 (г. Новороссийск) +7 (86133) 2-09-50 (г. Анапа)	novolatoe@uzes.rosseti-kuban.ru

Для обращения соискателей

Подразделения АО «Россети Кубань»	Ф. И. О. ответственного за подбор персонала	Контактный телефон, электронная почта
Исполнительный аппарат	Богус Диана Алиевна, главный специалист группы обучения и развития персонала	+7 (861) 212-26-36 bogusda@rosseti-kuban.ru
Адыгейские электрические сети	Арабкина Любовь Алексеевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (8772) 53-54-30 ArabkinaLA@ades.rosseti-kuban.ru
Армавирские электрические сети	Останина Татьяна Андреевна, специалист отдела управления персоналом	+7 (86137) 6-98-57 ostaninata@armes.rosseti-kuban.ru
Краснодарские электрические сети	Марченко Мария Владимировна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (861) 255-73-35 MarchenkoMV@krdes.rosseti-kuban.ru
Славянские электрические сети	Лебедева Татьяна Викторовна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86146) 4-15-37 LebedevaTV@slaves.rosseti-kuban.ru
Сочинские электрические сети	Смирнова Ольга Федоровна, заместитель начальника отдела управления персоналом	+7 (862) 269-04-60 smirnovaof@sochies.rosseti-kuban.ru
Юго-Западные электрические сети	Ададурова Дарья Александровна, специалист I категории сектора рекрутинга и развития персонала отдела управления персоналом	+7 (8617) 67-85-10 adadurovada@uzes.rosseti-kuban.ru
Лабинские электрические сети	Брыкалова Яна Алексеевна, специалист I категории отдела управления персоналом	+7 (86169) 6-95-25 Brikalova@labes.rosseti-kuban.ru
Ленинградские электрические сети	Шкредова Ольга Владимировна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86145) 7-03-01 ShkredovaOV@Lenes.rosseti-kuban.ru
Тимашевские электрические сети	Бедная Ираида Викторовна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86130) 2-32-23 BednayaIV@times.rosseti-kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	Савельева Марина Геннадьевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86196) 7-47-73 savelevamg@tikhes.rosseti-kuban.ru
Усть-Лабинские электрические сети	Телятникова Ирина Алексеевна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (86135) 9-13-37 TelyatnikovaIA@ules.rosseti-kuban.ru

Пресс-служба АО «Россети Кубань»

Телефон: +7 (861) 212-24-68
Email для запросов СМИ: sadymva@rosseti-kuban.ru

Филиалы АО «Россети Кубань»

Наименование филиала	Местонахождение
Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358
Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Воровского, д. 54
Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Пашковская, д. 131
Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Мира, д. 334
Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, станица Ленинградская, ул. 302-й Дивизии, д. 6
Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д. 49
Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42
Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тимашевск, ул. Ленина, д. 176
Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62
Усть-Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4
Юго-Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, Восточный мол, д. 1

СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК — Р.О.С.Т.»
ИНН	7726030449
ОГРН	1027739216757
Место нахождения	107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра	№ 045-13976-000001 Дата выдачи: 3 декабря 2002 г. Срок действия: бессрочная Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (ФКЦБ России)
Контактный телефон	+7 (495) 780-73-63
Факс	+7 (495) 989-76-50
Адрес электронной почты	info@rrost.ru
Адрес страницы в сети интернет	www.rrost.ru

АО «НРК — Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 16 декабря 2010 г.

У АО «НРК — Р.О.С.Т.» нет трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «Россети Кубань».

АББРЕВИАТУРЫ И ТЕРМИНЫ

АИС ВИД — автоматизированная информационная система «Ведение инвестиционной деятельности».

АИС ОКО — автоматизированная информационная система обработки клиентских обращений.

АИС ФХД — автоматизированная информационная система на отечественной платформе «Финансово-хозяйственная деятельность».

АО — акционерное общество.

Банк России — Центральный банк Российской Федерации.

ВВП — валовой внутренний продукт.

ВИЭ — возобновляемые источники энергии.

ВЛ — воздушная линия электропередачи.

ВОЛС — волоконно-оптические линии связи.

ВУЗ — высшее учебное заведение.

Гарантирующий поставщик электроэнергии — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электроэнергии с любым обратившимся к ней потребителем электроэнергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электроэнергии и желающим приобрести электроэнергию.

ГОСА — годовое Общее собрание акционеров.

ГОСУ — годовое Общее собрание участников.

ГТО — всероссийский физкультурно-спортивный комплекс «Готов к труду и обороне».

ГТУ — газотурбинная установка.

ДГРТ КК — Департамент государственного регулирования тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

ДЗО, ДО — дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

ДМС — добровольное медицинское страхование.

ЕАЭС — Евразийский экономический союз.

ЕГРЮЛ — Единый государственный реестр юридических лиц.

ЕНЭС — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

ЕЭС России — Единая энергетическая система России.

ЖКХ — жилищно-коммунальное хозяйство.

Закон об акционерных обществах — Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

ЗАО — закрытое акционерное общество.

ИНН — индивидуальный номер налогоплательщика.

ИСУЭ — интеллектуальная система учета электроэнергии.

Кодекс корпоративного управления Банка России — Кодекс корпоративного управления Банка России, рекомендованный к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463.

Коммерческий учет электроэнергии (мощности) — процесс измерения количества электроэнергии и определения объема мощности, сбора, хранения, обработки, передачи результатов этих измерений и формирования, в том числе расчетным путем, данных о количестве произведенной и потребленной электроэнергии (мощности) для взаиморасчетов за поставленные электроэнергию и мощность, а также за услуги, связанные с указанными поставками.

Корпоративный год — период с момента избрания персонального состава Совета директоров и Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

Котловые тарифы на передачу электроэнергии — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус» для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

КПК — корпоративный программный комплекс.

КПЭ — ключевые показатели эффективности.

КЧС и ПБ — комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности при администрациях Краснодарского края и Республики Адыгеи.

ЛЭП — линия электропередачи.

МВФ — Международный валютный фонд.

Методические указания № 490/22 — Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденные приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22.

Минтруд России — Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации.

Минфин России — Министерство финансов Российской Федерации.

Минэкономразвития России — Министерство экономического развития Российской Федерации.

Минэнерго России — Министерство энергетики Российской Федерации.

МРСК — межрегиональные распределительные сетевые компании.

МСП — малое и среднее предпринимательство.

МСФО — международные стандарты финансовой отчетности.

МЧС России — Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий.

НВВ — необходимая валовая выручка.

НВВ Компании (собственная) — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг ТСО, ПАО «Россети», а также на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

НВВ региона — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых сетевым организациям, которые функционируют на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, для осуществления регулируемой деятельности по передаче электроэнергии в течение расчетного периода регулирования.

НДС — налог на добавленную стоимость.

НДТ — наилучшие доступные технологии.

НИОКР — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

ОАО — открытое акционерное общество.

Объем оказанных услуг — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих сетевой компании на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

ОМП — определение места повреждения.

ООН — Организация Объединенных Наций.

ООО — общество с ограниченной ответственностью.

ОПО — опасные производственные объекты.

Отпуск в сеть — объем электроэнергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

Отчет — годовой отчет ПАО «Россети Кубань» за 2024 г.

ОЭС — объединенная энергосистема.

ПАО — публичное акционерное общество.

ПЗУ — птицезащитные устройства.

ПИР — программа инновационного развития.

ПКМ — планы корректирующих мероприятий.

ПМЭФ — Петербургский международный экономический форум.

ПО — программное обеспечение.

Полезный отпуск электроэнергии — объем электроэнергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электроэнергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электроэнергии по электрическим сетям.

Портал ТП — портал электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети».

Потери электроэнергии:
- **фактические (отчетные)** — разница между объемом электроэнергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электроэнергии, и объемом электроэнергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации;
- **нормативные** — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей; стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф);
- **сверхнормативные (коммерческие)** — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

ПОЭиЭ — производственное объединение энергетики и электрификации.

ПС — подстанция.

Прибор учета электроэнергии — средство измерения, предназначенное для определения количества активной и (или) реактивной электроэнергии, прошедшей через него в определенный промежуток времени к месту потребления электроэнергии.

Распоряжение № 3579-р — распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р.

РЗА — релейная защита и автоматика.

РИСЭ — резервный источник снабжения электроэнергией.

Росгидромет — Федеральная служба по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды.

Росстат — Федеральная служба государственной статистики.

Ростехнадзор — Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.

РП — распределительный пункт.

РСБУ — российские стандарты бухгалтерской отчетности.

РСПП — Российский союз промышленников и предпринимателей.

РСЧС — Единая государственная система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций

РЭС — районы электрических сетей в филиалах Компании.

РЭУ — районное энергетическое управление.

Сетевая организация, распределительно-сетевая компания — организация, осуществляющая передачу и (или) распределение электроэнергии по электрическим сетям.

СИМ — система инновационного менеджмента.

СИП (самонесущий изолированный провод) — это электрический провод, защищенный от внешних воздействий и несанкционированного подключения изоляцией.

СМБТиОЗ — система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.

Смежная сетевая организация — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

СМИ — средства массовой информации.

СМК — система менеджмента качества.

Среднесписочная численность работников — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

СРО АСС — Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество».

ссуз (среднее специальное учебное заведение) — учебное заведение среднего профессионального образования.

СТСО — системообразующая ТСО.

СУБД — система управления базами данных.

СУОТ — система управления охраной труда.

СУПА — система управления производственными активами.

СУРиВК — система управления рисками и внутреннего контроля.

СУТЭ — автоматизированная система реализации услуг по учету транспорта электроэнергии.

США — Соединенные Штаты Америки.

СЭДО — система электронного документооборота.

СЭМ — система экологического менеджмента.

СЭнМ — система энергетического менеджмента.

Технические потери — потери электроэнергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды ПС.

Технический учет электроэнергии — учет для контроля расхода электроэнергии внутри электростанций, ПС, предприятий, в зданиях, квартирах и т. п. Счетчики, устанавливаемые для технического учета, называются счетчиками технического учета.

Технологическое нарушение (авария) — несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

ТП — трансформаторная подстанция.

Технологическое присоединение — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

ТЭЦ — теплоэлектроцентраль.

ТСО — территориальная сетевая организация.

Территориальная сетевая организация — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином основании, установленном федеральными законами, объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электроэнергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к ЕНЭС.

ТЭК — топливно-энергетический комплекс.

у. е. — условные единицы электрооборудования.

УДПО — университет дополнительного профессионального образования.

ФАС России — Федеральная антимонопольная служба.

ФКПЭ — функциональные КПЭ.

ФКУ — федеральное казенное учреждение.

ФССП России —Федеральная служба судебных приставов.

ФСТ России — Федеральная служба по тарифам.

Центр питания — ПС, подстанционное оборудование и прилегающие распределительные сети.

ЦУР — Цели ООН в области устойчивого развития.

ЧС — чрезвычайные ситуации.

ЭС — электрические сети.

ЮРГПУ — Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) им. М. И. Платова.

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — аналитический показатель, отражающий объем прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и начисленной амортизации. Рассчитывается следующим образом: Прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

IoT (Internet of things) — интернет вещей.

IVR (Interactive Voice Response) — интерактивное голосовое меню.

PR (Public Relations) — связи с общественностью.

VR (Virtual Reality) — виртуальная реальность.

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

ВА — вольт-ампер

Вт — ватт

г. — год

гг. — годы

ГВт — гигаватт

Гкал — гигакалория

ед. — единица

кВ — киловольт

кВт — киловатт

кВт • ч — киловатт-час

км — километр

кв. км — квадратный километр

м — метр

МВА — мегавольт-ампер

МВт — мегаватт

млн — миллион

млрд — миллиард

руб. — российский рубль

п. п. — процентный пункт

с — секунда

т — тонна

т у. т. — тонна условного топлива

тыс. — тысяча

ч — час

чел. — человек

шт. — штука

ПРИЛОЖЕНИЯ



ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОМПАНИЕЙ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, УТВЕРЖДЕННОГО СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ БАНКА РОССИИ 21 МАРТА 2014 Г. И РЕКОМЕНДОВАННОГО К ПРИМЕНЕНИЮ БАНКОМ РОССИИ (ПИСЬМО БАНКА РОССИИ ОТ 10 АПРЕЛЯ 2014 Г. № 06–52/2463)

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России (далее — Отчет) был рассмотрен Советом директоров **АО «Россети Кубань»** на заседании 05. 05. 2025 г. (протокол от 05. 05. 2025 г. №594/2025).

Совет директоров Общества подтверждает, что приведенные в Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России осуществляется ПАО «Россети Кубань» на основании Методики, рекомендованной Банком России письмом от 27 декабря 2021 г. № ИН-06–28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Настоящий Отчет является приложением к Годовому отчету Компании за 2024 г., содержащему описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления.

Учитывая, что в настоящее время у Общества нет публичного статуса и его акции не обращаются на организованных торгах, АО «Россети Кубань» при описании пояснений частичного соблюдения / несоблюдения элементов Кодекса корпоративного управления не указывает планы достижения данных элементов в будущем.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	**Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом**			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Согласно ст. 2 и 3 Федерального закона от 25 февраля 2022 г. № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», по решению совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества в 2024 г. Общее собрание акционеров могло быть проведено в форме заочного голосования. Советом директоров ПАО «Россети Кубань» было принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров в форме заочного голосования (протокол от 27 апреля 2024 г. № 555/2024). По этой причине в сообщении о проведении собрания не были указаны документы, необходимые для допуска в помещение. Проведение годового Общего собрания акционеров Компании в форме заочного голосования является вынужденной мерой. Общество предоставляет акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в Общем собрании акционеров
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

[1] Статус «Соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «Частично соблюдается» или «Не соблюдается» соответственно.

[2] Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		В соответствии с Федеральным законом от 19 декабря 2022 г. № 519-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Кубань» в 2024 г. было проведено в форме заочного голосования, поэтому указанные критерии оценки соблюдения данного принципа корпоративного управления неприменимы
1.2	**Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов**			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.3	**Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества**			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.4	**Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций**			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1	**Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции**			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам)[1] рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 и 2 соблюдаются. Критерий 3 соблюдается частично. В течение отчетного периода Советом директоров Общества не рассматривались отчеты единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа Общества о выполнении стратегии Общества. Стратегические цели Общества одобрены Правлением Общества 10.04.2017. Общество, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России и Группы компаний ПАО «Россети», стремится к достижению целей, определенных государством. Стратегические цели и направления развития для компаний Группы «Россети» ориентированы на реализацию отраслевых документов стратегического планирования, в том числе Энергетической стратегии Российской Федерации до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. № 1523-р, а также Стратегией социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 октября 2021 г. № 3052-р; Указом Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (до 7 мая 2024 г. в редакции Указа Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474), Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития российской федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», прогнозов социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов и иными документами государственного стратегического планирования в сфере электроэнергетики. При этом Советом директоров в отчетном периоде рассматривалась отчетная информация по ключевым стратегическим вопросам и программным документам: инвестиционная программа, программа цифровой трансформации, бизнес-план, ключевые показатели эффективности и др. В новом периоде стратегического планирования 2025–2030 гг. развитие Общества будет осуществляться в рамках Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 31.03.2025 № 682) и формируемого Обществом плана реализации мероприятий, направленных на исполнение данной стратегии и стратегических целей Компании, одобренных Правлением
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Частично соблюдается, т.к. Обществом не соблюдены рекомендации в части рассмотрения на заседаниях Совета директоров Общества вопросов, связанных с ходом исполнения и актуализации стратегии, а также рассмотрения критериев и показателей реализации стратегии. Стратегические цели Общества одобрены Правлением Общества 10.04.2017. Стратегические цели и направления развития для компаний Группы «Россети» ориентированы на реализацию отраслевых документов стратегического планирования, в том числе Энергетической стратегии Российской Федерации до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. № 1523-р, а также Стратегией социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 октября 2021 г. № 3052-р; Указом Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (до 7 мая 2024 г. в редакции Указа Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474), Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития российской федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», прогнозов социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов и иными документами государственного стратегического планирования в сфере электроэнергетики. При этом советом директоров в отчетном периоде рассматривалась отчетная информация по ключевым стратегическим вопросам и программным документам: инвестиционная программа, программа цифровой трансформации, бизнес-план, ключевые показатели эффективности и др. В новом периоде стратегического планирования 2025–2030 гг. развитие Общества будет осуществляться в рамках Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 31.03.2025 № 682) и формируемого Обществом плана реализации мероприятий, направленных на исполнение данной стратегии и стратегических целей Компании, одобренных Правлением

[1] Далее по тексту — комитет по номинациям.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. Риск-аппетит группы компаний «Россети» утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» от 02.08.2023 (протокол от 04.08.2023 № 626). Показатели предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Кубань» утверждены решением Совета директоров Общества от 04.10.2023 (протокол от 05.10.2023 №535/2023). В соответствии с нормами Порядка определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети» и его ДО (группы компаний «Россети») осуществляется ежегодный пересмотр риск-аппетита и его актуализация при необходимости. Информация о соблюдении показателей риск-аппетита в составе Отчета об организации, функционировании и эффективности СУРиВК ПАО «Россети Кубань» за 2023 год рассмотрена Советом директоров 22.04.2024 (протокол от 24.04.2024 № 552/2024). Отчет об организации, функционировании и эффективности СУРиВК группы компаний «Россети» за 2023 год рассмотрен Советом директоров (протокол СД от 17.07.2024 № 659). По итогам 2023 года показатели риск-аппетита группы компаний «Россети» соблюдены, целесообразность переутверждения показателей риск-аппетита в отчетном году отсутствовала
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.2	**Совет директоров подотчетен акционерам общества**			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.3	**Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров**			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	В отчетном году Совет директоров Общества и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не проводили процедуру оценки кандидатов в Совет директоров Общества. Вместе с тем сведения об образовании и опыте работы кандидатов в Совет директоров Общества включаются в состав материалов для ознакомления при проведении общих собраний акционеров и публикуются на официальном сайте Общества. Кроме того, среди избранных членов Совета директоров Общества проводится анкетирование с целью получения от члена Совета директоров Общества подробной информации о себе, в том числе об образовании, опыте работы, владении акциями Общества, занимаемых должностях в других организациях и пр. Исходя из анализа анкетных данных, в действующий и предыдущие составы Совета директоров Общества входят лица, обладающие высокой профессиональной квалификацией и опытом работы в различных отраслях

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, согласно рекомендациям 102–107 Кодекса, и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	В отчетном периоде при проведении Общих собраний акционеров, повестка дня которых включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество не представляло акционерам результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров. Для соблюдения данного критерия Общество намерено разработать изменения во внутренние документы Общества в части указанных норм.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.4	**В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров**			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. В отчетном периоде Советом директоров, а также Комитетом по кадрам и вознаграждениям не проводилась оценка независимости каждого кандидата и члена Совета директоров. В отчетном году Общество определяло статус независимости членов Совета директоров по критериям, установленным Кодексом. Общество дважды в год запрашивало у членов Совета директоров информацию, необходимую и достаточную для публичного раскрытия сведений о них и уточнения их статуса. Утвержденной Советом директоров методикой установлен примерный перечень критериев самооценки, в том числе на предмет независимости директоров. Критерий 3 соблюдается
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	В состав Совета директоров в отчетном году входили: – до 14.06.2024 - два независимых директора, – с 14.06.2024 - один, что составляет менее одной трети независимых директоров. С учетом преобладающего участия мажоритарного акционера в уставном капитале Компании (99,72%) у Общества отсутствует возможность влиять на соблюдение данного элемента Кодекса. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендаций Кодекса, нивелируются эффективной организацией деятельности независимых директоров в Обществе. Так как Общество утратило статус публичного, для него наличие независимых директоров в составе Совета директоров неактуально

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Частично соблюдается. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) осуществляют предварительную оценку существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, только в рамках анализа материалов Комитета по стратегии Совета директоров, а также в рамках рассмотрения материалов, направляемых членам Совета директоров. Уставом Общества не определено понятие существенных корпоративных действий. Однако указанные в Кодексе корпоративного управления вопросы, относящиеся к существенным действиям: – реорганизация Общества; – приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение); – совершение Обществом существенных сделок; – увеличение или уменьшение уставного капитала Общества; – осуществление листинга и делистинга акций Общества, – в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесены к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. Большая часть данных вопросов (за исключением делистинга акций) относится к компетенции Комитета по стратегии Совета директоров. Так как Общество утратило статус публичного, для него наличие независимых директоров в составе Совета директоров неактуально
2.5	**Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров**			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор[1]. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором. Советом директоров Общества не определен старший независимый директор в связи с отсутствием инициативы членов Совета директоров по избранию старшего независимого директора. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Кроме того, так как Общество утратило статус публичного, для него наличие независимых директоров в составе Совета директоров неактуально. Критерий 2 соблюдается
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.6	**Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности**			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются. Критерий 3 соблюдается частично в отношении членов Совета директоров, являющихся членами комитетов Совета директоров. Норма, позволяющая члену Совета директоров, являющемуся членом комитета Совета директоров, получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества, содержится в положениях о комитетах. Однако в Положении о Совете директоров не предусмотрена данная процедура. Общество в будущем внесет соответствующие изменения в Положение о Совете директоров Общества при наличии соответствующей позиции мажоритарного акционера

[1] Рекомендуется в пятом столбце формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указать, какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе, и пояснить причины избранного подхода.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается. Внутренними документами обязанность членов Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения не предусмотрена. Однако на практике Общество: – регулярно запрашивает у членов органов управления сведения о занимаемых должностях; – осуществляет мониторинг открытых источников информации о вхождении членов Совета директоров Общества в органы управления или контроля других организаций, – рассылает членам Совета директоров и Ревизионной комиссии уведомления о признаках возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок, полученные от членов Совета директоров и контролирующего лица Компании
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7	**Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров**			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Перечень вопросов, которые должны рассматриваться Советом директоров на очных заседаниях, закреплен в Положении о Совете директоров Общества и не в полной мере соответствует перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса. Вместе с тем, согласно данному Положению, форма проведения заседания Совета директоров определяется Председателем Совета директоров Общества с учетом важности вопросов повестки дня. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также принятыми в Обществе процедурами принятия решений — решения, принимаемые Советом директоров, строятся на консенсусе всех членов Совета директоров, а ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы комитетов Совета директоров

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8	**Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества**			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Комитет по аудиту в своем составе имеет одного независимого директора. Количество независимых членов Совета директоров в отчетном году было недостаточным для формирования состава Комитета по аудиту исключительно из независимых директоров. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Более того, так как Общество утратило статус публичного, для него наличие независимых директоров в составе Совета директоров неактуально Критерии 2–4 соблюдаются
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не состоит из независимых директоров. Так как Общество утратило статус публичного, для него наличие независимых директоров в составе Совета директоров неактуально. Критерий 2 соблюдается частично. Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не является членом Совета директоров Общества. Критерий 3 соблюдается частично. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям не определены условия (события), при наступлении которых Комитет рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров Общества, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета[1]), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям, в рамках которого реализуются задачи комитета по номинациям. В его состав не входят независимые директора; при этом, так как Общество утратило статус публичного, для него наличие независимых директоров в составе Совета директоров неактуально. Критерий 2 частично соблюдается. Из указанных в рекомендациях Кодекса задач на Комитет по кадрам и вознаграждениям возложены только задачи в части: – определения критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также их предварительная оценка; – регулярной оценки деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, членов Правления и подготовки предложений для Совета директоров по возможности их повторного назначения. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение указанных критериев. Критерий 3 в 2024 г. неприменим, поскольку, в связи с наличием мажоритарного акционера с долей 99,72%, голосов иных акционеров недостаточно для избрания в состав Совета директоров хотя бы одной предложенной ими кандидатуры
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Комитет по аудиту и комитет по кадрам и вознаграждениям в отчетном периоде независимыми директорами не возглавлялись. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Так как Общество утратило статус публичного, для него наличие независимых директоров в составе Совета директоров неактуально. Критерий 2 соблюдается
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

[1] Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9	**Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров**			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается частично. В отчетном году проведена самооценка качества работы Совета директоров за 2023–2024 корпоративный год, включавшая оценку работы Совета директоров в целом, его председателя и каждого комитета. Индивидуальная оценка членов Совета директоров, кроме председателя, не проводилась. Критерий 3 соблюдается частично. Результаты самооценки качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заочном заседании Совета директоров. В соответствии с Положением о Совете директоров Общества форма проведения заседания Совета директоров определяется Председателем Совета директоров Общества
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов Обществом не привлекалась внешняя организация (консультант). При этом Совет директоров и его комитеты провели самооценку качества своей работы за 2023–2024 корпоративный год.
3.1	**Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров**			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1	**Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению**			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.2	**Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров**			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.3	**Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата**			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества		Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации для высших менеджеров с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества)
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1	**В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей**			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.2	**Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита**			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.1	**Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц**			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.2	**Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами**			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерии 2 и 3 не применимы для Общества
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются. Критерий 3 не применим для Общества ввиду отсутствия ДЗО, имеющих для него существенное значение. Критерий 4 не соблюдается ввиду отсутствия законодательно установленных требований. При этом годовой отчет за 2024 г. содержит нефинансовую информацию, установленную Рекомендациями по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, направленными письмом Банка России от 12 июля 2021 г. № ИН-06–28/49
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3	**Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности**			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.1	**Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон**			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Вместе с тем принятие решений по вопросам, относящимся к существенным действиям, указанным в рекомендации 303 Кодекса (например, реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, принятие решений об участии Общества в других организациях, принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции, принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, одобрение иных сделок Общества и подконтрольных ему лиц), в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества, отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. При вынесении на Общее собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. Общество включит в Устав и внутренние документы Общества положения, подробным образом регламентирующие порядок совершения Обществом существенных корпоративных действий, при наличии соответствующей позиции мажоритарного акционера
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Данная процедура не отражена во внутренних документах Общества. У Компании отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Так как Общество утратило статус публичного, для него наличие независимых директоров в составе Совета директоров неактуально
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[1] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[2] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2	**Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий**			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в отчетном периоде Обществом не совершались существенные корпоративные действия.	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются.
			частично соблюдается	Критерий 3 не соблюдается.
			не соблюдается	Общество рассмотрит возможность разработки соответствующих изменений при необходимости. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса. Внутренние документы Общества не предусматривают, что при отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки. Учитывая особенности деятельности Группы компаний ПАО «Россети», в состав которой входит Общество, сделки с подконтрольными АО «Россети Кубань» юридическими лицами, а также с контролирующим Общество лицом — ПАО «Россети» — и иными подконтрольными ПАО «Россети» лицами являются сделками с заинтересованностью. В настоящее время законодательство идет по пути упрощения процедуры совершения обществами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сокращения их общего количества. Так, Федеральным законом от 3 июля 2016 г. № 343-ФЗ с 1 января 2017 г. введен новый порядок совершения сделок с заинтересованностью через извещение членов органов управления, а также расширен перечень сделок, которые не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в числе которых определены сделки с пороговым значением цены, до достижения которого сделки могут быть заключены без проведения корпоративных мероприятий, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». По мнению Общества, установленные Федеральным законом «Об акционерных обществах» критерии формальной заинтересованности и, соответственно, связанные с ними случаи неучастия в голосовании по вопросу одобрения сделок достаточны для обеспечения оптимальной защиты прав и интересов акционеров и инвесторов. Закрепление во внутренних документах случаев, когда члены Совета директоров Общества и иные лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения сделки при отсутствии формальной заинтересованности, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, могло бы затруднить деятельность Общества в связи с увеличением количества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Кроме того, ввиду отсутствия в настоящее время соответствующих рекомендаций и (или) пояснений регулятора, определение иных случаев фактической заинтересованности, помимо предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», представляется затруднительным

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2024 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена[1], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1	Договор аренды электросетевого имущества от 28.11.2024 №407/30–2335[2]	28.11.2024	**Стороны Договора:** • ООО «Россети Капитал» — Арендодатель, • ПАО «Россети Кубань» — Арендатор **Предмет Договора:** Арендодатель передает, а Арендатор принимает за плату во временное владение и пользование объекты движимого и недвижимого имущества, входящие в состав электросетевого хозяйства, указанные в приложениях к Договору, принадлежащие Арендодателю на праве собственности, в целях оказания Арендатором услуг по передаче (распределению) электрической энергии (мощности) конечным потребителям электроэнергии. Арендатор в течение срока действия Договора имеет право выкупить объекты или часть объектов в собственность путем направления письменного уведомления Арендодателю. Стороны отдельно согласовали, что не позднее окончания второго квартала 2025 г. Стороны заключат предварительный договор купли-продажи имущества для целей отчуждения объектов собственность Арендатора. **Цена Договора:** Размер арендной платы за весь период аренды составляет 1 259 367 783,70 руб. с НДС 20%. Первоначальная стоимость объектов, передаваемых в аренду, по состоянию на 01.12.2023 составляет 13 713 339 277,00 руб. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания. Срок действия аренды установлен с 01.01.2025 по 31.12.2025	**ПАО «Россети»** — контролирующее лицо Общества и ООО «Россети Капитал», являющихся сторонами сделки; доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети Кубань» — 99,72% на дату совершения сделки	от 26.11.2024 № РК/1200/255-рс	Совет директоров, протокол от 27.11.2024 №577/2024
2	Договор аренды электросетевого имущества от 04.12.2024 №5–15/01–24/407/30–2435[2]	04.12.2024	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети Кубань» — Арендодатель, • ПАО «Россети» — Арендатор **Предмет Договора:** Арендодатель передает, а Арендатор принимает за плату во временное владение и пользование электросетевое имущество, включенное в состав объектов ПС 220 кВ «Порт» с ВЛ 220 кВ «Тамань-Порт» 1 цепь и ВЛ 220 кВ «Тамань-Порт» 2 цепь, принадлежащие Арендодателю на праве собственности, в целях оказания Арендатором услуг по передаче (распределению) электрической энергии (мощности) конечным потребителям электроэнергии. **Цена Договора:** Общая величина арендной платы за период аренды (с 01.01.2024 по 31.12.2025) составляет 610 964 676,0 руб. с НДС 20%. Остаточная стоимость имущества, передаваемого в аренду, по состоянию на 31.10.2024 составляет 4 197 414 286,32 руб. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания. Условия Договора распространяются на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2024. Срок действия аренды установлен с 01.01.2024 по 31.12.2025 включительно.	1. **ПАО «Россети»** — контролирующее лицо Общества, одновременно являющееся стороной сделки; доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети Кубань» — 99,72% на дату совершения сделки, 2. **Краинский Даниил Владимирович** — председатель Совета директоров Общества, одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети», являющегося стороной сделки; доли участия Краинского Д.В.: в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети» — 0,00% на дату совершения сделки, в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети Кубань» — 0,00% на дату совершения сделки, 3. **Мольский Алексей Валерьевич** — член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети», являющегося стороной сделки; доли участия Мольского А.В.: в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети» — 0,00% на дату совершения сделки, в уставном капитале (доля принадлежавших акций) АО «Россети Кубань» — 0,00% на дату совершения сделки, 4. **Харитонов Владимир Вячеславович** — член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети», являющегося стороной сделки; доли участия Харитонова В.В.: в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети» — 0,00% на дату совершения сделки, в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети Кубань» — 0,00% на дату совершения сделки	от 01.11.2024 № РК/1200/238-рс	Совет директоров, протокол от 05.11.2024 № 575/2024

[1] Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

[2] В связи с тем, что цена сделки составляет более двух процентов активов по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети Кубань» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) – 30.09.2024, информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном пунктом 59.3 главы VIII Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» в редакции указания Банка России от 30.09.2022 № 6283-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

ИНФОРМАЦИЯ О НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВАХ ОБЩЕСТВА. УЧАСТИЕ КОМПАНИИ В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ КОМПАНИИ

Во исполнение Указа Президента РФ от 7 мая 2012 г. № 596 и распоряжения Правительства РФ от 10 мая 2017 г. № 894-р (в действующей редакции) решением Совета директоров от 24.11.2023 (протокол от 27.11.2023 № 540/2023) утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов.

До принятия вышеуказанного решения в Обществе действовала Программа, утвержденная решением Совета директоров от 27.12.2021 (протокол от 28.12.2021 № 460/2021).

Программа определяет основные принципы, механизм выявления и отчуждения непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и отчетности о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 21.02.2025 (протокол от 21.02.2025 № 585/2025) утвержден актуальный реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями программы (реестр опубликован на сайте Общества по адресу: О Компании / Непрофильные активы).

Решением Совета директоров Общества от 07.03.2024 (протокол от 07.03.2024 №547/2024), с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров Общества от 25.11.2024 (протокол от 25.11.2024 №576/2024), утвержден реестр непрофильных активов Компании, действующий в 2024 году.

В отчетном году отчужден один непрофильный актив на электронной торговой площадке ООО «РТС-тендер».

Ссылка на раскрытие информации: https://www.rosseti-kuban.ru/o-kompanii/neprofilnye-aktivy/.

Информация о реализации непрофильных активов за 2024 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	1/2 доли жилого дома с подвалом, мансардой, верандами	12073	1132	91.01 91.02.1	868,620	8 168,544	7 299,924	стоимость отчуждения сложилась в ходе проведения отрытых торгов
	Всего	**-**	**-**	**-**	**868,62**	**8 168,54**	**7 299,92**	**-**

УЧАСТИЕ ОБЩЕСТВА В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

По состоянию на 31 декабря 2024 г. ПАО «Россети Кубань» владело пакетами акций трех акционерных обществ, в том числе двух дочерних.

Сведения об участии в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организаций) в 2024 году

Сокращенное фирменное наименование общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля Компании в уставном капитале общества на 31.12.2024	Финансовые показатели за 2024 г.		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у общества акциям, тыс. руб.
					Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
Профильные общества							
АО «Энергосервис Кубани»	Краснодарский край	Проектирование, монтаж и наладка узлов учета электроэнергии, газа и технологического оборудования, горячего и холодного водоснабжения	Владение акциями	100	2 163 391	19 663	7 556
Непрофильные общества							
АО П/о «Энергетик»	Краснодарский край	Организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь работников ПАО «Россети Кубань» и членов их семей; организация и проведение семинаров и конференций	Владение акциями	100	135 724	10 364	0
АО «РИТЭК-СОЮЗ» (юридическое лицо признано несостоятельным (банкротом), в отношении него открыто конкурсное производство)	Краснодарский край	Организация, выполнение и сопровождение научно-исследовательских и научно-технических разработок, инжиниринга, строительно-монтажных и пусконаладочных работ; мониторинг и контроллинг	Владение акциями	1	0	0	0

Пакеты акций вышеуказанных акционерных обществ, включены в реестр непрофильных активов.

В отношении пакетов акций установлен способ распоряжения «Сохранение участия». Способ распоряжения установлен до принятия отдельного системного решения в отношении данных активов.

Размер доли принадлежащих Обществу голосующих акций ЗАО «РИТЭК-СОЮЗ» не позволяет ему самостоятельно принимать решения в вопросах функционирования этих коммерческих организаций, в том числе определять составы их органов управления и контроля.

Взаимодействие АО «Россети Кубань» с ДЗО осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, уставами и внутренними документами Общества и его ДЗО, в том числе порядком взаимодействия Компании с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 27 марта 2009 г. № 69/2009).

Основные цели взаимодействия Компании с ДЗО:

- обеспечение стабильного финансового развития и прибыльности ДЗО;
- обеспечение защиты прав и интересов акционеров Общества и ДЗО;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества и ДЗО путем предоставления инвестиционному сообществу полной, своевременной, достоверной информации о деятельности ДЗО, а также сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом;
- разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики ДЗО.

Управление и контроль деятельности ДЗО осуществляются Обществом через следующие механизмы корпоративного управления:

- в соответствии с Уставом АО «Россети Кубань» функции общих собраний акционеров 100%-ных ДЗО осуществляются Правлением Общества;
- общее руководство деятельностью ДЗО осуществляется их советами директоров, большинство членов которых являются представителями АО «Россети Кубань»;
- по основным вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО позиция Компании определяется Советом директоров Общества;
- регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО осуществляется их ревизионными комиссиями, состоящими из представителей Компании.

Оперативное управление каждым ДЗО осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором. Коллегиальные исполнительные органы (правления) уставами ДЗО не предусмотрены.

Подробные сведения о ДЗО АО «Россети Кубань» размещены на сайте Компании в разделе «О компании / Дочерние компании».

СВЕДЕНИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «П/О ЭНЕРГЕТИК» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Динамика финансово-экономических показателей АО «П/о Энергетик» за 2022–2024 годы

№ п/п	Наименование	2024	2023	2022
1	Выручка, тыс. руб.	135 724	118 710	91 458
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	12 697	8 780	4 069
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	10 364	6 316	2 220
4	Рентабельность собственного капитала (ROE)[1], %	20,5	14,9	5,8
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения[1], %	20,4	14,3	6,3
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	7,6	5,3	2,4
7	Рентабельность продукции (продаж), %	9,4	7,4	4,4
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	–	-	-
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	–	-	-

[1] Показатель «Рентабельность собственного капитала (ROE)» рассчитан в соответствии со следующей методикой:
- Рентабельность собственного капитала (ROE) = Чистая прибыль / Среднее значение собственного капитала * 100%.

[2] Показатель «Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения» рассчитан в соответствии со следующей методикой:
- Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения = Прибыль до налогообложения /Среднее значение совокупных активов * 100%.

Сведения о существенных сделках, совершенных АО «П/о Энергетик» в 2024 году

В 2024 году АО «П/о «Энергетик» не заключало:

- сделок, выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности, признаваемых в соответствии с действующим законодательством РФ крупными сделками,
- расходных для него сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством РФ сделками, в совершении которых имеется заинтересованность и требующих одобрения со стороны органов управления ДЗО; в соответствии с п.2.11 ст. 2 Устава АО «П/о «Энергетик» положения главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах» не применяются к доходным для данного общества сделкам, совершаемым с юридическими лицами, находящимися под прямым или косвенным контролем ПАО «Россети»,
- договоров купли-продажи долей, паев, акций хозяйственных товариществ и обществ АО «П/о Энергетик»,
- сделок с имуществом (в том числе взаимосвязанных), стоимость которого превышает указанную в уставе ДЗО сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности ДЗО.

Подконтрольные АО «П/о Энергетик» юридические лица, имеющие существенное значение для деятельности АО «П/о Энергетик», в 2024 году не создавались.

СВЕДЕНИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ЭНЕРГОСЕРВИС КУБАНИ» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Динамика финансово-экономических показателей АО «Энергосервис Кубани» за 2022–2024 годы

№ п/п	Наименование	2024	2023[2]	2022
1	Выручка, тыс. руб.	2 163 391	1 722 494	2 035 829
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	148 212	132 522	143 960
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	19 663	15 112	7 886
4	Рентабельность собственного капитала (ROE)[1], %	22,1	19,0	10,9
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения[1], %	2,5	1,9	1,1
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	0,9	0,9	0,4
7	Рентабельность продукции (продаж), %	1,9	1,5	1,7
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	–	-	-
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	–	-	-

[1] Для расчета показателей за 2023 г. использованы данные баланса за 2024 г. (графа «На 31 декабря 2023 г.»), отчета о финансовых результатах за январь — декабрь 2024 г. (графа «За январь — декабрь 2023 г.»).

[2] Показатель «Рентабельность собственного капитала (ROE)» рассчитан в соответствии со следующей методикой
- Рентабельность собственного капитала (ROE) = Чистая прибыль /Среднее значение собственного капитала * 100%.

[3] Показатель «Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения» рассчитан в соответствии со следующей методикой:
- Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения = Прибыль до налогообложения / Среднее значение совокупных активов * 100%.

Сведения о существенных сделках, совершенных АО «Энергосервис Кубани» в 2024 году

В 2024 году АО «Энергосервис Кубани» не заключало:

- сделок, выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности, признаваемых в соответствии с действующим законодательством РФ крупными сделками,
- расходных для него сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством РФ сделками, в совершении которых имеется заинтересованность и требующих одобрения со стороны органов управления ДЗО; в соответствии с п.2.11 ст. 2 Устава АО «Энергосервис Кубани» положения главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах» не применяются к доходным для данного общества сделкам, совершаемым с юридическими лицами, находящимися под прямым или косвенным контролем ПАО «Россети»,
- договоров купли-продажи долей, паев, акций хозяйственных товариществ и обществ АО «Энергосервис Кубани»,
- сделок с имуществом (в том числе взаимосвязанных), стоимость которого превышает указанную в уставе ДЗО сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности ДЗО.

Подконтрольные АО «Энергосервис Кубани» юридические лица, имеющие существенное значение для деятельности АО «Энергосервис Кубани», в 2024 году не создавались.

УЧАСТИЕ КОМПАНИИ В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сведения об организации	Цель участия	Финансовые параметры
1	Учреждение дополнительного профессионального образования «Энергетический институт повышения квалификации Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани»	Создано 10 сентября 2004 г. по решению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 30 июля 2004 г. № 3). Основные виды деятельности: – удовлетворение потребностей специалистов Компании в получении знаний о новейших достижениях в области электроэнергетики, передовом отечественном и западном опыте в электроэнергетике; – организация и проведение повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов Компании; – организация и проведение научных исследований, научно-технических и опытно-экспериментальных работ, консультационная деятельность; – научная экспертиза программ, проектов, рекомендаций, других материалов и материалов по профилю работы	Обеспечение Компании квалифицированными кадрами путем профессиональной подготовки, профессиональной переподготовки и повышения профессиональных знаний работников Компании, совершенствования их деловых качеств, подготовки их к выполнению новых трудовых функций	–
2	Союз «Саморегулируемая организация «Межрегиональный альянс строителей»	Основными целями Союза являются: – предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Союза; – повышение качества строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства; – защита прав и законных интересов членов Союза	Соблюдение требований действующего законодательства и исключение рисков привлечения к административной ответственности по ч. 1 ст. 9.5.1 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях	Размер ежемесячных членских взносов в НОСТРОЙ[1] — 7 тыс. руб. Целевой ежеквартальный членский взнос на нужды НОСТРОЙ — 2 тыс. руб.

[1] НОСТРОЙ — Ассоциация «Национальное объединение строителей».

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сведения об организации	Цель участия	Финансовые параметры
3	Ассоциация «Энергопроект»	Сфера деятельности членов Ассоциации охватывает все виды проектных работ, оказывающих влияние на безопасность объектов капитального строительства, в том числе особо опасных, технически сложных, уникальных объектов, а также объектов использования атомной энергии	Соблюдение требований действующего законодательства и исключение рисков привлечения к административной ответственности по ч. 1 ст. 9.5.1 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях	Размер ежемесячных членских взносов — 23 тыс. руб. Ежеквартальный целевой членский взнос на нужды НОПРИЗ[2] — 2 тыс. руб.
4	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	Основные цели: – защита и продвижение интересов работодателей электроэнергетики, в том числе в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами, консолидация совокупного ресурса членов Ассоциации для влияния на социально-экономическую политику государства; – регулирование социально-трудовых отношений в электроэнергетике, повышение эффективности социального партнерства, содействие поддержанию социальной стабильности в трудовых коллективах организаций электроэнергетики, повышению эффективности управления человеческими ресурсами, усилению отдачи от инвестиций в персонал и развитие человеческого капитала; – содействие созданию благоприятных условий ведения бизнеса в целом и развитию электроэнергетической отрасли в частности, участие в разработке и реализации проектов по повышению экономической эффективности организаций электроэнергетики, росту производительности труда; – развитие национальной системы профессиональных квалификаций и ее отраслевого сегмента, содействие развитию отраслевого профессионального образования, реализации потребностей работодателей в подготовке квалифицированных кадров и др.	• необходимость продвижения интересов Общества, в том числе в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами; • необходимость повышения эффективности социального партнерства, содействия поддержанию социальной стабильности в трудовых коллективах; • развитие сотрудничества с другими организациями в сфере труда и по другим вопросам социально-экономического характера	Размер годового членского взноса – 2,0 млн. руб.
5	Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций»	Ассоциация «НП ТСО» консолидирует, представляет и защищает профессиональные интересы участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях. Площадка партнерства — центр коммуникаций участников партнерства и распространения лучших бизнес-практик в электросетевом комплексе. В наблюдательный совет Ассоциации «НП ТСО» входят руководители профильных направлений Комитета по энергетике Государственной думы Российской Федерации, Минэнерго России	Объединение и содействие деятельности коммерческих организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства. Повышение эффективности и надёжности энергоснабжения потребителей. Создание эффективного конкурентного рынка электроэнергии на территории РФ. Формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику	Размер вступительного (единовременного) взноса: 300 тыс. руб. Размер ежеквартального текущего (регулярного) членского взноса: 100 тыс. руб
6	Союз «Торгово-промышленная палата Краснодарского края»	Содействие взаимодействию между субъектами предпринимательской деятельности и органами местного самоуправления, всемерному развитию торгово-экономического, инвестиционного и научно-технического сотрудничества предпринимателей Краснодарского края с предпринимателями иностранных государств. Согласование и представительство интересов всех членов Палаты, предпринимателей и их объединений, независимо от форм собственности, подчиненности и местонахождения на территории Краснодарского края	• представительство интересов во взаимодействии с администрацией Краснодарского края, города Краснодара, а также администрациями городов и районов края; • развитие деловых связей с крупными компаниями Кубани	Размер ежегодного членского взноса Общества – 20 тыс. руб.

[1] НОПРИЗ — Национальное объединение изыскателей и проектировщиков.

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сведения об организации	Цель участия	Финансовые параметры
7	Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	Основными целями (предметом) деятельности Ассоциации «НП Совет рынка» являются: – обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка; – обеспечение эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков; – формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику; – наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики; – организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией	Обеспечение соответствия Компании требованиям оптового рынка на случай возложения функций гарантирующего поставщика на АО «Россети Кубань»	Размер вступительного (единовременного) взноса: 1 млн. руб. Размер ежеквартального текущего (регулярного) членского взноса определяется Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка». В 2024 году он составлял 367 тыс. руб. за квартал
8	Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит»	СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» создана на основании Федерального Закона №261 от 23 .11.2009 года «Об энергосбережении» (261-ФЗ) одной из первых в 2010 году и внесена в государственный реестр СРО в области энергетического обследования Министерства Энергетики Российской Федерации № СРО-Э-015 от 27.08.2010г. В настоящее время СРО: – оказывает услуги по проведению экспертизы и регистрации отчетной документации, составленной по результатам энергетических обследований; – активно содействует в развитии энергосбережения и повышения энергетической эффективности ДЗО ПАО «Россети»; – разрабатывает нормативно-техническую документацию; – прорабатывает перспективные направления, в том числе по реализации экологической политики и экологического законодательства России в части оценки углеродного следа предприятий. СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» входит в состав организаций – членов технического комитета по стандартизации ТК № 039 «Энергосбережение, энергетическая эффективность, энергоменеджмент», основными целями и задачами которого является повышение эффективности работ по стандартизации в области энергосбережения, энергетической эффективности и энергоменеджмента на национальном и межгосударственном уровне.	Возможность осуществления деятельности в области энергетического обследования. Компания получает от СРО – содействие в развитии энергосбережения и повышения энергетической эффективности – нормативно-техническую документацию	Размер ежеквартального членского взноса — 240 тыс. руб

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества
«Россети Кубань»
за 2024 год

Март 2025 г.

Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань»

Содержание

	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2024 год:	
Бухгалтерский баланс	9
Отчет о финансовых результатах	11
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:	
Отчет об изменениях капитала	12
Отчет о движении денежных средств	15
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики	17

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 75
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

TSATR Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 75
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.bl.ru

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Акционерного общества «Россети Кубань»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» (далее – «Общество»), состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 г.;
- отчета о финансовых результатах за 2024 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
  - отчета об изменениях капитала за 2024 год;
  - отчета о движении денежных средств за 2024 год;
  - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения.
Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии	
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества. Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 6 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.
Обесценение дебиторской задолженности	
Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества. Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 12 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей. Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, и провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств	
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования. Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 15 и 16 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об оценочных и условных обязательствах.
Обесценение основных средств	
В соответствии с п. 36 ФСБУ 6/2020 *«Основные средства»* Общество по состоянию на 31 декабря 2024 г. провело тест на обесценение в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 *«Обесценение активов»*, введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940). Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Общества, на 31 декабря 2024 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Общества на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных и экономических условий в Российской Федерации. Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 5 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Обществом допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили на выборочной основе тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Обществом информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на пункт 24 «События после отчетной даты» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, а именно на то, что 24 января 2025 г. Общество изменило наименование с Публичного акционерного общества «Россети Кубань» на Акционерное общество «Россети Кубань». Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Прочая информация, включенная в годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2024 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете за 2024 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет за 2024 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Околотина Татьяна Леонидовна.

Околотина Татьяна Леонидовна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
на основании доверенности от 3 апреля 2024 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906110171)

17 марта 2025 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Акционерное общество «Россети Кубань» (до 24 января 2025 г. Публичное акционерное общество «Россети Кубань»)
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022301427268.
Местонахождение: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская д. 2а.

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 20 24 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
Организация ПАО "Россети Кубань"	по ОКПО	00104604		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2309001660		
Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/частная собственность	по ОКОПФ/ОКФС	12247	16	
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Местонахождение (адрес): 350033, г. Краснодар, ул. Ставропольская 2А

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту: [V] ДА [ ] НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора: Общество с ограниченной ответственностью "Центр аудиторских технологий и решений - аудиторские услуги"		
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7709383532
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ОГРНИП	1027739707203

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.	На 31 декабря 20 22 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
1.1	Нематериальные активы	1110	499 601	41 199	52 643
1.2	Результаты исследований и разработок	1120	6 604	55 535	52 214
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
2.1-4.1	Основные средства	1150	100 956 044	87 123 570	78 118 655
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
9.1-9.5	Финансовые вложения	1170	45 687	45 687	45 688
17.3	Отложенные налоговые активы	1180	2 203 442	1 953 747	2 200 526
6	Прочие внеоборотные активы	1190	89 979	380 064	154 746
	Итого по разделу I	1100	103 801 357	89 599 802	80 624 472
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
7	Запасы	1210	3 631 306	3 691 806	1 923 736
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	646	3 103	1 433
11	Дебиторская задолженность	1230	6 945 474	6 443 929	7 626 134
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
10	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	17 091 080	12 972 380	4 118 182
8	Прочие оборотные активы	1260	4 038 459	3 669 436	1 573 337
	Итого по разделу II	1200	31 706 965	26 780 654	15 242 822
	БАЛАНС	1600	**135 508 322**	**116 380 456**	**95 867 294**

Форма 0710001 с. 2

Поясне-ния	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.	На 31 декабря 20 22 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
12.1	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	39 896 608	39 896 608	36 330 046
12.1	в. т.ч. Капитал (до регистрации изменений)	13101	-	6 430 824	2 864 262
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(48 630)	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
12.3	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	6 481 916	6 481 916	6 481 916
12.2	Резервный капитал	1360	1 080 362	772 036	509 812
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	15 660 768	7 069 866	1 931 825
	Итого по разделу III	1300	63 071 024	54 220 426	45 253 599
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
13.1-13.4	Заемные средства	1410	9 466 172	15 880 000	16 931 543
17.3	Отложенные налоговые обязательства	1420	6 207 279	4 212 557	3 746 979
15	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	10 115 633	13 746 293	4 070 948
	Итого по разделу IV	1400	25 789 084	33 838 850	24 749 470
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
13.1-13.4	Заемные средства	1510	15 072 940	4 308 840	3 990 281
14.1-14.2	Кредиторская задолженность	1520	28 519 781	20 674 214	18 898 158
	Доходы будущих периодов	1530	950 401	729 944	549 634
15	Оценочные обязательства	1540	1 737 348	2 323 469	2 358 399
	Прочие обязательства	1550	367 744	284 713	67 753
	Итого по разделу V	1500	46 648 214	28 321 180	25 864 225
	БАЛАНС	1700	**135 508 322**	**116 380 456**	**95 867 294**

Руководитель _____ К.А. Иорданиди
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ Л.В. Лоскутова
(подпись) (расшифровка подписи)

17 марта 20 25 г.

Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 20 24 г.

		Коды
	Форма по ОКУД	0710002
	Дата (число, месяц, год)	31 | 12 | 2024
Организация ПАО "Россети Кубань"	по ОКПО	00104604
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2309001660
Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/частная собственность	по ОКОПФ/ОКФС	12247 | 16
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Поясне-ния	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 24 г.	За январь-декабрь 20 23 г.
18.1	Выручка	2110	88 071 553	74 557 482
18.2	Себестоимость продаж	2120	(69 794 038)	(62 056 731)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	18 277 515	12 500 751
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(69 843)	(60 788)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	18 207 672	12 439 963
	Доходы от участия в других организациях	2310	7 556	3 943
18.3	Проценты к получению	2320	2 573 660	438 913
18.4	Проценты к уплате	2330	(4 158 418)	(2 346 000)
18.5	Прочие доходы	2340	3 245 481	2 960 395
18.5	Прочие расходы	2350	(4 615 667)	(4 949 797)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	15 260 284	8 547 417
	Налог на прибыль	2410	(4 583 633)	(2 224 392)
17.1	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(2 830 192)	(1 516 833)
17.3	отложенный налог на прибыль	2412	(1 753 441)	(707 559)
17.3	Прочее	2460	200 920	(156 505)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	10 877 571	6 166 520

Форма 0710002 с. 2

Поясне-ния	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 24 г.	За январь-декабрь 20 23 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода		-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	10 877 571	6 166 520
12.5	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	2900	27,27	16,43
12.5	Разводненная прибыль (убыток) на акцию. руб.	2910	27,27	16,43

Руководитель _____ К.А. Иорданиди
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ Л.В. Лоскутова
(подпись) (расшифровка подписи)

17 марта 20 25 г.

Отчет об изменениях капитала
за 20 24 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710004		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
Организация ПАО "Россети Кубань"	по ОКПО	00104604		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2309001660		
Вид экономической деятельности передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма/форма собственности				
Публичное акционерное общество/частная собственноть	по ОКОПФ/ОКФС	12247	16	
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Капитал (до регистрации изменений)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 22 г.[1]	3100	33 465 784	2 864 262	(-)	6 481 916	509 812	1 931 825	45 253 599
За 20 23 г.[2]								
Увеличение капитала - всего:	3210		3 566 562	-	-	-	6 166 765	9 733 327
в том числе: чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x	6 166 520	6 166 520
переоценка имущества	3212	x	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	x	-	x	245	245
дополнительный выпуск акций	3214		3 566 562	-	-	x	x	3 566 562
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-

Форма 0710004 с. 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Капитал (до регистрации изменений)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	(-)	(-)	-	(-)	(-)	(766 500)	(766 500)
в том числе: убыток	3221	x	x	x	x	x	(-)	(-)
переоценка имущества	3222	x	x	x	(-)	x	(-)	(-)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	x	(-)	x	(-)	(-)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	(-)	(-)	-	-	x	-	(-)
уменьшение количества акций	3225	(-)	(-)	-	-	x	-	(-)
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-	(-)
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(766 500)	(766 500)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	x	262 224	(262 224)	x
Величина капитала на 31 декабря 20 23 г.[2]	3200	33 465 784	6 430 824	(-)	6 481 916	772 036	7 069 866	54 220 426

За 20 24 г.[3]

Эффект единовременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы»	3300	x	x	x	x	x	(33 652)	(33 652)
Величина капитала на 1 января 2024 года с учетом единовременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы»	3301	x	x	x	x	x	7 036 214	54 186 774
Увеличение капитала - всего:	3310	6 430 824	(6 430 824)	-	-	-	10 877 571	10 877 571
в том числе: чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x	10 877 571	10 877 571
переоценка имущества	3312	x	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	6 430 824	(6 430 824)	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	(-)	(-)	(48 630)	(-)	(-)	(1 944 691)	(1 993 321)
в том числе: убыток	3321	x	x	x	x	x	(-)	(-)
переоценка имущества	3322	x	x	x	(-)	x	(-)	(-)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	x	(-)	x	(-)	(-)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	(-)	(-)	-	-	x	-	(-)
уменьшение количества акций	3325	(-)	(-)	(48 630)	-	x	-	(48 630)
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-	(-)
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(1 944 691)	(1 944 691)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	x	308 326	(308 326)	x
Величина капитала на 31 декабря 20 24 г.[3]	3300	39 895 608	-	(48 630)	6 481 916	1 080 362	15 660 768	63 071 024

Форма 0710004 с. 3

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 22 г.[1]	Изменения капитала за 20 23 г.[2]		На 31 декабря 20 23 г.[2]
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	45 253 599	6 166 520	2 800 307	54 220 426
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	45 253 599	6 166 520	2 800 307	54 220 426
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	1 931 825	6 166 520	(1 028 479)	7 069 866
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	1 931 825	6 166 520	(1 028 479)	7 069 866
другие статьи капитала, по которым (по статьям)					
до корректировок	3402	43 321 774	-	3 828 786	47 150 560
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	43 321 774	-	3 828 786	47 150 560

Форма 0710004 с. 4

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.	На 31 декабря 20 22 г.
Чистые активы	3600	64 021 425	54 950 370	45 803 233

Руководитель — К.А. Иордан-иди (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер — Л.В. Лоскутова (расшифровка подписи)

20 25 г.

Отчет о движении денежных средств за январь-декабрь 20 24 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710005		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
Организация ПАО "Россети Кубань"	по ОКПО	00104604		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2309001660		
Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/частная собственность	по ОКОПФ/ОКФС	12247	16	
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За 20 24 г.	За 20 23 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	84 023 388	74 538 586
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	78 337 678	72 738 054
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	98 497	57 500
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	5 587 213	1 743 032
Платежи - всего	4120	(63 336 931)	(53 750 939)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(43 420 018)	(36 487 890)
в связи с оплатой труда работников	4122	(7 931 987)	(7 060 757)
процентов по долговым обязательствам	4123	(3 988 601)	(2 085 946)
налога на прибыль организаций	4124	(2 239 050)	(1 913 907)
прочие платежи	4129	(5 757 275)	(6 202 439)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	20 686 457	20 787 647

Форма 0710005 с. 2

Наименование показателя	Код	За 20 24 г.	За 20 23 г.
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	1 063 784	1 261 047
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	9 901	649
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	-	403 171
прочие поступления	4219	1 053 883	857 227

Платежи - всего	4220	(19 978 518)	(15 150 218)
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(19 870 863)	(15 130 569)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(-)	(-)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(-)	(-)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(96 326)	(2 980)
прочие платежи	4229	(11 329)	(16 669)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	(18 914 734)	(13 889 171)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	10 119 930	12 184 626
в том числе: получение кредитов и займов	4311	10 119 930	8 618 064
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	3 566 562
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-

Форма 0710005 с. 3

Наименование показателя	Код	За 20 24 г.	За 20 23 г.
Платежи - всего	4320	(7 772 953)	(10 228 904)
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	(48 630)	(-)
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(1 944 469)	(867 393)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(5 779 854)	(9 361 511)
прочие платежи	4329	(-)	(-)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	2 346 977	1 955 722
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**4 118 700**	**8 854 198**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	**4450**	**12 972 380**	**4 118 182**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	**4500**	**17 091 080**	**12 972 380**
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	**4490**	-	-

Руководитель _____ (подпись) К.А. Иорданиди (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ (подпись) Л.В. Лоскутова (расшифровка подписи)

17 марта 20 25 г.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2024 ГОД

СОДЕРЖАНИЕ

I. Общие сведения 4
II. Информация об учетной политике 5
1. Основа составления 5
2. Активы и обязательства в иностранных валютах 5
3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства 5
4. Нематериальные активы 6
5. Основные средства 6
6. Незавершенные капитальные вложения 8
7. Права пользования активами и обязательства по аренде 9
8. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 *«Обесценение активов»* 10
9. Финансовые вложения 12
10. Запасы 12
11. Дебиторская задолженность 13
12. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств 14
13. Долгосрочные активы к продаже 14
14. Уставный капитал, резервный капитал, добавочный капитал 15
15. Кредиты и займы полученные 15
16. Кредиторская задолженность 16
17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы 17
18. Расчеты по налогу на прибыль 18
19. Доходы 19
20. Расходы 19
21. Изменения учетной политики 20
III. Раскрытие существенных показателей 24
1. Нематериальные активы 24
2. Основные средства 25
3. Капитальные вложения 28
4. Права пользования активами и обязательства по аренде 30
5. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 *«Обесценение активов»* 31
6. Прочие внеоборотные активы 32
7. Запасы 32
8. Прочие оборотные активы 34
9. Финансовые вложения 34
10. Денежные средства и денежные эквиваленты 36
11. Дебиторская задолженность 37
12. Капитал и резервы 39
13 Кредиты и займы 41
14 Кредиторская задолженность 42
15. Оценочные обязательства 43
16. Условные обязательства 44
17. Налоги 45
18. Информация о доходах и расходах 48
19. Связанные стороны 50
20. Обеспечения обязательств и платежей 55
21. Информация о полученных бюджетных средствах 55
22. Информация по сегментам 55
23. Информация о рисках хозяйственной деятельности 58
24. События после отчетной даты 67

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» (далее – «Общество») за 2024 год, подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

I. Общие сведения

Информация об Обществе

Основными видами экономической деятельности публичного акционерного общества «Россети Кубань», (ПАО «Россети Кубань», далее по тексту – «Общество») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям и оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям.

Основным акционером Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее по тексту – ПАО «Россети» или «материнская компания»).

По состоянию на 31 декабря 2024 г. доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила – 99,72% (на 31 декабря 2023 г. – 99,72%, на 31 декабря 2022 г. – 93,96%).

Во исполнение решения годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 17 июня 2024 г. № 51), 13 декабря 2024 г. прекращено биржевое обращение акций ПАО «Россети Кубань».

По состоянию на 31 декабря 2024 г. Общество имеет 11 филиалов. Филиалы по месту нахождения осуществляют часть функций Общества, обусловленную их производственными мощностями, в пределах, установленных законодательством Российской Федерации и документами внутреннего нормативного регулирования Общества.

Состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 51 от 17 июня 2024 г.) в количестве 11 членов.

Состав Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 51 от 17 июня 2024 г.) в количестве 5 членов.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол № 520/2023 от 8 июня 2023 г.) определен количественный состав Правления Общества – 7 человек.

Единоличным исполнительным органом Общества в соответствии с Уставом является Генеральный директор.

Адрес (место нахождения) Общества: 350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А.

Численность работников Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г. составила 8 634 человека (на 31 декабря 2023 г. – 8 881 человек, 31 декабря 2022 г. – 9 106 человек).

Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Общество осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам.

Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Общество принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

II. Информация об учетной политике

1. Основа составления

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с федеральными и отраслевыми стандартами бухгалтерского учета, Федеральным законом *«О бухгалтерском учете»* и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации. Показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности представлены в тыс. руб. (если не указано иное). Отрицательные значения представлены в круглых скобках.

2. Активы и обязательства в иностранных валютах

Хозяйственные операции, выраженные в иностранной валюте, за текущий отчетный период отсутствовали.

3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская задолженность независимо от срока погашения (за исключением авансов, выданных под приобретение объектов внеоборотных активов), кредиторская задолженность, заемные средства, обязательства по аренде, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

4. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов Общество отражает:

- результаты интеллектуальной деятельности (изобретение, промышленный образец, полезная модель, программное обеспечение – программы для ЭВМ, базы данных);
- средства индивидуализации, за исключением созданных собственными силами Общества;
- разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
- материальные носители (вещи), в которых выражены результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации неотделимые от объекта НМА;
- прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА.

При признании объектов нематериальных активов используется стоимостной лимит 100 тысяч рублей за единицу, который установлен Обществом с учетом существенности информации об объектах. Затраты на приобретение, создание активов ниже указанного лимита признаются расходами периода, в котором они понесены.

При принятии НМА к бухгалтерскому учету Общество определяет срок его полезного использования. Срок полезного использования нематериальных активов проверяются Обществом на соответствие условиям использования НМА в конце каждого отчетного года и при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении. По результатам такой проверки при необходимости Общество принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Амортизация нематериальных активов с определенным сроком полезного использования начисляется линейным способом.

После признания, объекты нематериальных активов оцениваются по первоначальной стоимости.

Проверка нематериальных активов на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 *«Обесценение активов»*, введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

5. Основные средства

Состав и оценка основных средств

В составе основных средств отражены здания, сооружения, кроме ЛЭП, линии электропередач и устройства к ним, машины и оборудование, производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты, земельные участки и объекты природопользования, инвестиционная недвижимость со сроком полезного использования более 12 месяцев.

При признании объектов основных средств используется стоимостной лимит 100 тыс. руб. за единицу, который установлен Обществом с учетом существенности информации об объектах.

Затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в котором они понесены. Специальная одежда (специальная оснастка), предназначенная для использования в течение длительного времени, т.е. срока продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев, стоимостью свыше установленного Обществом лимита признается в составе основных средств.

Самостоятельными инвентарными объектами (компонентами основных средств) признаются также существенные по величине затраты на их восстановление основных средств (ремонты и т.п.), возникающие через определенные длительные временные интервалы (более 12 месяцев) на протяжении срока эксплуатации объекта основных средств. Существенными по величине затратами признаются затраты, превышающие 30% первоначальной стоимости однородной группы объектов, в которую входит ремонтируемый объект основных средств.

Приобретаемые объекты основных средств, права на которые подлежат государственной регистрации, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве объектов основных средств на дату готовности к эксплуатации, независимо от факта государственной регистрации права собственности или подачи документов на такую регистрацию. Признание затрат в балансовой стоимости объекта основных средств прекращается, когда объект приведен в состояние, обеспечивающее его функционирование в соответствии с намерениями руководства.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающих исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг. Справедливая стоимость определяется в порядке, предусмотренном МСФО (IFRS) 13 *«Оценка справедливой стоимости»*.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, и обесценения.

Амортизация основных средств

Стоимость объектов основных средств погашается посредством начисления амортизации. Начисление амортизации объектов основных средств производится линейным способом.

Элементы амортизации (срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации) основных средств определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете и подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при необходимости Обществом принимается решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие, в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Начисление амортизации не приостанавливается (в том числе в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта основных средств становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта основных средств становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется.

Земельные участки не амортизируются.

Обесценение основных средств

Проверка основных средств на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 *«Обесценение активов»*, введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

Выбытие основных средств

Финансовый результат от выбытия основных средств (разница между доходом и расходом, возникшими в результате выбытия) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

6. Незавершенные капитальные вложения

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, подлежащие в будущем принятию в состав основных средств и нематериальных активов, включая материальные ценности, предназначенные для использования в процессе приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления объектов основных средств.

Капитальные вложения в основные средства включают затраты Общества на их: приобретение; создание; улучшение и (или) восстановление (достройка, дооборудование, модернизация, реконструкция, замена частей, существенные затраты на ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание с периодичностью проведения более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев). Затраты в виде платы за технологическое присоединение к электрическим и иным инфраструктурным сетям включаются в состав фактических затрат, формирующих первоначальную стоимость объектов основных средств, в случае если такие затраты связаны с новым строительством, реконструкцией, модернизацией объектов основных средств и при условии, что данные затраты понесены до ввода объекта основных средств в эксплуатацию.

Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, отражается в составе объектов незавершенных капитальных вложений.

При осуществлении капитальных вложений в основные средства на условиях отсрочки (рассрочки) платежа на период, превышающий 12 месяцев, в капитальные вложения включается сумма денежных средств, которая была бы уплачена Обществом при отсутствии указанной отсрочки (рассрочки).

При осуществлении капитальных вложений по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично неденежными средствами, фактическими затратами (в части оплаты неденежными средствами) признается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг.

В сумму фактических затрат при осуществлении капитальных вложений включаются проценты по заемным средствам, полученным на приобретение, сооружение, изготовление объектов основных средств, классифицируемых как инвестиционные активы, или полученным на другие цели, но фактически израсходованным на приобретение, сооружение, изготовление этих объектов, начисленные до начала использования объектов для изготовления продукции, выполнения работ, оказания услуг. После начала использования объекта указанные выше проценты отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Проверка капитальных вложений на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 *«Обесценение активов»*, введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

Финансовый результат от продажи объектов незавершенных капитальных вложений (разница между доходом и расходом, возникшими в результате продажи) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

В бухгалтерском балансе незавершенные вложения во внеоборотные активы отражаются по строкам 1110 «Нематериальные активы» или 1150 «Основные средства», в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

7. Права пользования активами и обязательства по аренде

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. Право пользования активом, возникшее при получении в аренду земельного участка, амортизируется аналогично иным правам пользования активами, возникшим из договора аренды.

Срок аренды определяется исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендных платежей). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия, и намерения сторон в отношении реализации таких возможностей.

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости будущих арендных платежей за весь срок аренды с применением ставки, сопоставимой той по которой арендатор привлекает или мог бы привлечь заемные средства.

Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Изменение величины обязательства по аренде в связи с изменениями: условий договора аренды; намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды; величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде, – относится на стоимость права пользования активом.

Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

При полном или частичном прекращении аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве дохода или расхода в составе прибыли (убытка).

В бухгалтерском балансе права пользования активами отражаются в составе строки 1150 «Основные средства», долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде – в составе строки 1450 «Прочие обязательства» и строки 1520 «Кредиторская задолженность».

Проверка прав пользования активами на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 *«Обесценение активов»*, введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

8. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 *«Обесценение активов»*

На каждую отчетную дату Общество определяет наличие признаков обесценения внеоборотных активов (основных средств, капитальных вложений, прав пользования активами, нематериальных активов) и выполняет проверку на обесценение (тест на обесценение) при наличии признаков обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 *«Обесценение активов»*.

При наличии признаков возможного обесценения, Общество оценивает возмещаемую стоимость активов. Большая часть основных средств Общества являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения определяется как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает ее расчетную (возмещаемую) стоимость.

Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Обществом на основании географического расположения филиалов Общества, в которых осуществляется тарифное регулирование и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Общества. В качестве ЕГДС определена группа активов ПАО «Россети Кубань» в целом (без выделения групп активов филиалов).

Для проверки на обесценение, специализированные активы в форме прав пользования активами относятся к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам – на основании географического расположения Общества (структурных подразделений Общества), где осуществляется тарифное регулирование.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице. Убыток от обесценения признается в составе прочих расходов.

После признания убытка от обесценения, амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, за вычетом его ликвидационной стоимости (при наличии таковой), на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения. Восстановление убытка от обесценения признается в составе прочих доходов.

9. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах). По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью этих ценных бумаг, включается в прочие доходы равномерно в течение срока их обращения.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежегодно по состоянию на 31 декабря по текущей рыночной стоимости и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости.

Общество осуществляет проверку на обесценение финансовых вложений ежегодно. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки. Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы.

10. Запасы

Запасами признаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, исчисленной исходя из суммы фактических затрат на приобретение/изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При отпуске запасов в производство, отгрузке готовой продукции и товаров покупателю, а также при списании запасов их себестоимость рассчитывается способом «по средней себестоимости».

Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи, не превышает 12 месяцев, в полной сумме списывается в дебет соответствующих счетов учета затрат на производство в момент ее передачи (отпуска) работникам Общества.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (аварийный запас) отражаются в составе строки 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса.

Запасы Общества оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

- фактическая себестоимость запасов;
- чистая стоимость продажи запасов.

Запасы, которые полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, морально устарели, или рыночная стоимость которых снизилась, отражены в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением. На сумму обесценения запасов образован резерв, отнесенный на увеличение расходов Общества.

Запасы в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражаются за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под снижение стоимости по строке 1210 «Запасы».

11. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей (заказчиков) отражается в учете одновременно с признанием в учете выручки (доходов) от продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг (за исключением случаев признания выручки от выполнения работ, оказания услуг, продажи продукции с длительным циклом изготовления по мере готовности работы, услуги, продукции).

Величина дебиторской задолженности определяется, исходя из цены и условий, установленных договором, с НДС.

Единица учета расчетов с покупателями и заказчиками является дебиторская (кредиторская) задолженность по каждому покупателю (заказчику) и каждому договору.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

Нереальная к взысканию задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

12. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные банковские векселя или облигации, краткосрочные государственные ценные бумаги со сроком предъявления 3 месяца или менее с даты приобретения (со сроком предъявления менее 92-х дней), а также краткосрочные банковские депозиты – вклады в депозиты с установленным сроком возврата три месяца или менее (с установленным сроком возврата менее 92-х дней).

Банковские депозиты с правом досрочного расторжения признавать в составе денежных эквивалентов независимо от срока размещения.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств пересчитывалась в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков и остатков денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и на отчетные даты, включена в строку отчета «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю».

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.

13. Долгосрочные активы к продаже

Долгосрочные активы к продаже представляют:

– объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено в связи с принятием решения о их продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этих объектов не предполагается (принято соответствующее решение руководства, начаты действия по подготовке актива к продаже, заключено соглашение о продаже, другое);

– предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе из текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, за исключением случая, когда такие ценности классифицируются в качестве запасов.

Долгосрочный актив к продаже оценивается по балансовой стоимости соответствующего основного средства или иного внеоборотного актива на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

Последующая оценка долгосрочного актива к продаже осуществляется в порядке, предусмотренном для оценки запасов.

14. Уставный капитал, резервный капитал, добавочный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости выпущенных Обществом обыкновенных и привилегированных акций, включая номинальную стоимость обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций, операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Стоимость полученных от акционеров или участников денежных средств в связи с увеличением размера уставного капитала (до регистрации соответствующих изменений учредительных документов) показывается по отдельной статье в разделе «Капитал и резервы» бухгалтерского баланса.

В соответствии с законодательством Обществом создается резервный фонд в размере 5 (пяти) процентов от уставного капитала Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд Общества составляет не менее 5 (пяти) процентов от чистой прибыли Общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

Добавочный капитал представляет часть капитала Общества, не связанного со вкладами акционеров и прироста капитала за счет прибыли, накопленной за время деятельности Общества.

15. Кредиты и займы полученные

Задолженность по кредитам и займам полученным отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров.

Основная сумма задолженности по полученным займам признается в момент получения заемных средств в сумме фактически полученных средств. Сумма основного долга по займам, привлеченным путем выпуска облигаций, отражается в сумме номинала облигаций.

Задолженность по полученным займам и кредитам отражается на счетах бухгалтерского учета с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров, при этом производится обособление информации:

– по долгосрочным и краткосрочным обязательствам;

– по основному телу заемных средств;

– по начисленным, но не выплаченным процентам.

Проценты и (или) дисконт по причитающейся к оплате облигации Обществом-эмитентом отражаются обособленно от номинальной стоимости облигации как кредиторская задолженность.

Начисленные в установленном порядке проценты подлежат отражению в составе прочих расходов за исключением процентов по заемным средствам, привлекаемым для приобретения (создания) инвестиционных активов (капитализируемые проценты).

Проценты за пользование заемными средствами включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно (ежемесячно) в течение срока пользования заемными средствами независимо от момента фактической выплаты процентов.

По полученным кредитам и займам Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную. Краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты. Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную Обществом производится в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается менее 12 месяцев.

Дополнительные затраты, произведенные Обществом в связи с получением кредитов и займов, выпуском и размещением заемных обязательств, включаются в состав прочих расходов в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

16. Кредиторская задолженность

Величина кредиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором, где применимо с НДС. Сумма аванса в полном объеме засчитывается в счет исполнения обязательств по договору, если иное не предусмотрено договором.

Задолженность перед поставщиками и подрядчиками отражается в учете одновременно с принятием к учету активов, результатов выполненных работ, оказанных услуг, поставляемых, (осуществляемых) поставщиком (подрядчиком).

Единицей учета расчетов с поставщиками и подрядчиками является кредиторская (дебиторская) задолженность по каждому поставщику (подрядчику) и каждому договору.

Расчеты с поставщиками и подрядчиками включают:

– кредиторскую задолженность перед поставщиками, подрядчиками;

– авансы и предварительные оплаты, выданные поставщикам и подрядчикам.

Изменение классификации задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками производится по срокам погашения: задолженность, ранее классифицированная как долгосрочная, классифицируется как краткосрочная, если период от отчетной даты до даты погашения обязательств Общества установленной соответствующим договором (контрактом), составляет 12 месяцев и менее.

Списание кредиторской задолженности может происходить:

– в связи с истечение срока исковой давности;

– в связи с ликвидацией кредитора;

– частично при заключении мирового соглашения;

– в прочих случаях, предусмотренных законодательством РФ и/или иностранных государств, обуславливающих прекращения требований кредитора.

Суммы кредиторской задолженности, по которой срок исковой давности истек, списываются по каждому обязательству на основании данных проведенной инвентаризации, письменного обоснования и приказа (распоряжения) руководителя Общества и относятся в состав прочих доходов.

17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 *«Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы»*.

Общество признает оценочные обязательства при выполнении условий признания в отношении следующих обязательств:

– не завершенных на отчетную дату судебных дел, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, приводящие к оттоку экономических выгод Общества;

– оплате отпусков;

– оплате вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год;

– лесовосстановлению;

– оплате выходных пособий;

– реструктуризации Общества, продажи или прекращения какого-либо направления деятельности Общества, закрытии подразделений Общества или их перемещении в другой географический регион и др.;

– прочие.

Формирование оценочного обязательства по судебным делам с неблагоприятным исходом с учетом вероятности наступления неблагоприятного исхода при урегулировании разногласий в ходе судебного разбирательства производится на конец каждого отчетного периода (квартала).

Формирование оценочного обязательства по оплате отпусков производится ежемесячно по каждому сотруднику по состоянию на последнее число отчетного месяца. Величина оценочного обязательства на конец отчетного периода определяется исходя из количества причитающихся, но не использованных работником дней отпуска по состоянию на отчетную дату, и среднедневного заработка работника по состоянию на отчетную дату с учетом страховых взносов.

Формирование оценочного обязательства на выплату вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год производится ежегодно по состоянию на последнее число отчетного года. Величина вознаграждения определяется индивидуально для каждого сотрудника в соответствии с положениями об оплате труда и материальном поощрении работников Общества. Величина обязательства рассчитывается с учетом суммы страховых взносов.

Оценочное обязательство по лесовосстановлению признается Обществом в бухгалтерском учете по мере осуществления Обществом фактического лесопользования, в результате которого на него возлагается обязанность произвести работы по лесовосстановлению. В соответствии с требованиями рациональности и осмотрительности Общество признает оценочное обязательство по лесовосстановлению по состоянию на дату ввода объекта строительства в эксплуатацию в отношении всего объема работ по лесовосстановлению.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

18. Расчеты по налогу на прибыль

Суммы начисленных, погашенных и списанных отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовых результатах включены:

– в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль» в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода и списанных отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в связи со снижением вероятности того, что Общество получит налогооблагаемую прибыль как отчетного, так и последующих отчетных периодов;

– в строку 2530 «Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) отчетного периода» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, не относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода;

Общество отражает в Бухгалтерском балансе величину отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства развернуто на отчетную дату в качестве соответственно внеоборотных активов и долгосрочных обязательств.

19. Доходы

Учет доходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету *«Доходы организации»* (ПБУ 9/99), в соответствии с которым доходы Общества в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности, подразделяются на доходы по обычным видам деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности Обществ признается выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

– проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;

– доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;

– штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений, – в отчетном периоде, в котором судом вынесено решение об их взыскании или они признаны должником;

– прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету *«Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности»* (ПБУ 22/2010));

– суммы кредиторской (за исключением дивидендов) и депонентской задолженности, по которой срок исковой давности истек – в отчетном периоде, в котором срок исковой давности истек;

– другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету *«Доходы организации»* (ПБУ 9/99), по мере образования (выявления).

20. Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету *«Расходы организации»* (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества.

Расходы (затраты) подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода (денежной, натуральной и иной). Расходы (затраты) признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Расходы (затраты) по обычным видам деятельности принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Фактическая себестоимость выполненных работ, оказанных услуг признается расходами по обычным видам деятельности отчетного периода; себестоимость завершенной производством продукции, а также себестоимость незавершенного производства формирует стоимость активов (запасов).

Управленческие расходы отражаются по строке 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с изготовлением и продажей продукции, оказанием услуг. В составе прочих расходов признаются:

– проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов) Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
– расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
– резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода;
– резерв под обесценение финансовых вложений;
– штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
– убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету *«Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности»* (ПБУ 22/2010));
– расходы на благотворительность;
– другие расходы согласно ПБУ 10/99.

21. Изменения учетной политики

В учетную политику Общества на 2024 год внесены изменения, связанные с началом применения с 1 января 2024 г. ФСБУ 14/2022 *«Нематериальные активы»*. Основные положения учетной политики в части нематериальных активов раскрыты в пункте 4 настоящего раздела.

Корректировки показателей бухгалтерской отчетности Общества в результате изменений учетной политики в 2024 году

Общество отразило последствия изменения учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 14/2022 *«Нематериальные активы»* в соответствии с переходными положениями, предусмотренными пунктом 53 стандарта:

– без пересчета сравнительных показателей за периоды, предшествующие отчетному.

В таблице ниже представлено влияние изменений учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 14/2022 *«Нематериальные активы»* на показатели Бухгалтерского баланса на начало отчетного периода:

– в разрезе корректировок;
– с учетом применимых изменений отложенных налоговых обязательств.

Эффект корректировок также отражен в Отчете о движении капитала в разделе 1 «Движение капитала» по строкам:

– 3300 «Эффект единовременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 14/2022 *«Нематериальные активы»*;
– 3301 «Величина капитала на 1 января 2024 г. с учетом единовременной корректировки межотчетного периода».

Наименование статьи Бухгалтерского баланса	Код показателя	На 31 декабря 2023 г., до корректировок в связи с началом применения ФСБУ 14/2022 *«Нематериальные активы»*	Влияние изменений учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 14/2022 *«Нематериальные активы»*, с учетом применимых изменений отложенного налога на прибыль				На 1 января 2024 г., с учетом корректировок в связи с началом применения ФСБУ 14/2022 *«Нематериальные активы»*
			Переклассификация объектов, отвечающих критериям признания нематериальных активов, из состава расходов будущих периодов:		Единовременное списание:		
			в состав нематериальных активов	в состав капитальных вложений в нематериальные активы	балансовой стоимости капитальных вложений, связанных с выполнением НИОКР, относящихся к стадии исследований	балансовой стоимости объектов, принятых к учету в качестве нематериальных активов до начала применения ФСБУ 14/2022 *«Нематериальные активы»*, но не являющихся таковыми согласно новым правилам, и с учетом устанавливаемого Обществом лимита	объектов из состава расходов будущих периодов, не отвечающих критериям признания нематериальных активов
I. Внеоборотные активы							
Нематериальные активы	1110	41 199	329 771	45 364	–	–	416 334
Результаты исследований и разработок	1120	55 535	–	–	(3 405)	–	52 130
Отложенные налоговые активы	1180	1 953 747	82 760	–	–	–	2 036 507
Прочие внеоборотные активы	1190	380 064	(205 329)	(45 364)	–	(38 661)	90 710
ИТОГО по разделу I	**1100**	**89 599 802**	**207 202**	**0**	**(3 405)**	**(38 661)**	**89 764 938**
II. Оборотные активы							
Прочие оборотные активы	1260	3 669 436	(124 442)	–	–	–	3 544 994
ИТОГО по разделу II	**1200**	**26 780 654**	**(124 442)**	**0**	**0**	**0**	**26 656 212**
БАЛАНС	**1600**	**116 380 456**	**82 760**	**0**	**(3 405)**	**(38 661)**	**116 421 150**
III. Капитал и резервы							
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	7 069 866	7 733	–	(3 405)	(38 661)	7 036 214
ИТОГО по разделу III	**1300**	**54 220 426**	**7 733**	**–**	**(3 405)**	**(38 661)**	**54 186 774**
IV. Долгосрочные обязательства							
Отложенные налоговые обязательства	1420	4 212 557	75 027	–	(681)	–	4 286 903
Итого по разделу IV	**1400**	**33 838 850**	**75 027**	**0**	**(681)**	**0**	**33 913 196**
БАЛАНС	**1700**	**116 380 456**	**82 760**	**0**	**(681)**	**(38 661)**	**116 421 150**

Изменения учетной политики в 2025 году

В учетную политику Общества на 2025 год внесены изменения, связанные с началом применения с 1 января 2025 г. ФСБУ 4/2023 *«Бухгалтерская (финансовая) отчетность»* в части:

- состава бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- состава и содержания информации, раскрываемой в бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- условиям достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- подходу к составлению промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность составляется Обществом нарастающим итогом:

- с 1 января по 31 марта отчетного года;
- с 1 января по 30 июня отчетного года;
- с 1 января по 30 сентября отчетного года.

В промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество раскрывает информацию об имевших место в промежуточный отчетный период существенных фактах хозяйственной жизни, актуализирующую информацию, раскрытую в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за год, предшествующий промежуточному отчетному периоду.

В учетную политику Общества на 2025 год также внесены изменения, связанные с началом применения с 1 апреля 2025 г. ФСБУ 28/2023 *«Инвентаризация»* – части общих требований к проведению инвентаризации, случаев обязательного проведения инвентаризации.

Применение данного стандарта не окажет влияния непосредственно на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности.

III. Раскрытие существенных показателей

1. Нематериальные активы

1.1 Наличие и движение нематериальных активов

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период						На конец периода		
		Эффект единовременной корректировки межотчетного периода			Поступило	Выбыло		Начисление (восстановление) обесценения	Начисление амортизации (включая амортизацию обесценения)	Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Балансовая стоимость
		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Балансовая стоимость		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация обесценение					
1	2	3	4	5	9	10	11	12	13	14	15	16
Нематериальные активы, всего	**2024 г.**	**329 523**	**248**	**329 771**	**143 904**	**–**	**–**	**–**	**(115 062)**	**602 711**	**(202 899)**	**399 812**
	2023 г.	**–**	**–**	**–**	**14 930**	**(107 150)**	**107 150**	**–**	**(18 874)**	**129 284**	**(88 085)**	**41 199**
В том числе:												
результаты интеллектуальной деятельности: изобретение, промышленный образец, полезная модель	2024 г.	(56)	56	–	–	–	–	–	(3 028)	22 072	(20 580)	1 492
	2023 г.	–	–	–	–	(2 351)	2 351	–	(3 962)	22 128	(17 608)	4 520
результаты интеллектуальной деятельности: программное обеспечение – программы для ЭВМ, базы данных	2024 г.	321 717	–	321 717	134 616	–	–	–	(107 636)	552 132	(166 756)	385 376
	2023 г.	–	–	–	14 930	(77 569)	77 569	–	(13 885)	95 799	(59 120)	36 679
средства индивидуализации: фирменные наименования, товарные знаки, знаки обслуживания, наименование места происхождения товаров	2024 г.	(192)	192	–	–	–	–	–	–	192	(192)	–
	2023 г.	–	–	–	9 288	–	–	–	(4 398)	28 507	(15 563)	12 944
прочие объекты, удостоверяющие критериям отнесения к НМА	2024 г.	8 054	–	8 054	–	(27 230)	27 230	–	(1 027)	11 165	(11 165)	–
	2023 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

В отчетном году сроки полезного использования и способ начисления амортизации нематериальных активов не изменялись по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

1.2 Капитальные вложения в нематериальные активы

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Эффект единовременной корректировки межотчетного периода	На начало периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)	Изменения за период				На конец периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)
				Затраты за период	Списано (выбыло) затрат и накопленного обесценения	Принято к учету в качестве нематериальных активов	Признание (-) Восстановление (+) обесценения	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Капитальные вложения на создание и улучшение нематериальных активов	2024 г.	(3 405)	52 130	6 604	–	(52 130)	–	6 604
	2023 г.	–	52 214	20 936	–	(17 615)	–	55 535
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов	2024 г.	45 364	45 364	152 751	–	(98 326)	–	99 789
	2023 г.	–	7 500	–	(7 500)	–	–	–

Авансы в связи с осуществлением капитальных вложений в нематериальные активы по состоянию на 31 декабря 2024 г., на 31 декабря 2023г., на 31 декабря 2022 г. отсутствуют.

2. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств приведена в табличном пояснении 2.1. «Наличие и движение основных средств». Основные средства в залоге отсутствуют.

2.1 Наличие и движение основных средств (без учета права пользования актива)

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период						На конец периода		
					Поступило		Выбыло		Начисление амортизации, включая амортизацию обесценения	Признание (-) Восстановление (+) обесценения			
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Основные средства	**2024 г.**	**151 582 189**	**(79 817 068)**	**71 765 121**	**19 262 094**	**(14 312)**	**(230 777)**	**169 735**	**(5 737 512)**	**–**	**170 613 506**	**(85 399 157)**	**85 214 349**
	2023 г.	**139 932 928**	**(74 969 865)**	**64 963 063**	**12 182 541**	**(4 218)**	**(533 280)**	**447 133**	**(5 290 118)**	**–**	**151 582 189**	**(79 817 068)**	**71 765 121**
в том числе:													
Здания	2024 г.	12 818 553	(6 477 110)	6 341 443	220 299	–	(13 271)	7 678	(260 074)	–	13 025 581	(6 729 506)	6 296 075
	2023 г.	12 516 217	(6 238 964)	6 277 253	343 360	–	(41 024)	14 512	(252 658)	–	12 818 553	(6 477 110)	6 341 443
Сооружения, кроме ЛЭП	2024 г.	6 149 276	(3 332 342)	2 816 934	331 447	–	(19 986)	13 300	(224 852)	–	6 460 737	(3 543 894)	2 916 843
	2023 г.	5 819 422	(3 087 324)	2 732 098	352 144	–	(22 290)	3 035	(248 053)	–	6 149 276	(3 332 342)	2 816 934
Линии электропередач и устройства к ним	2024 г.	66 062 769	(26 984 580)	39 078 189	10 731 269	–	(95 823)	47 496	(2 479 211)	–	76 698 215	(29 416 295)	47 281 920
	2023 г.	60 746 253	(24 709 021)	36 037 232	5 386 813	–	(70 297)	41 524	(2 317 083)	–	66 062 769	(26 984 580)	39 078 189
Машины и оборудование	2024 г.	66 365 286	(42 981 987)	23 383 299	7 968 654	(14 312)	(101 674)	101 238	(2 770 650)	–	74 232 266	(45 665 711)	28 566 555
	2023 г.	60 669 294	(40 897 227)	19 772 067	6 095 507	(4 090)	(399 515)	387 908	(2 468 578)	–	66 365 286	(42 981 987)	23 383 299
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2024 г.	49 561	(41 049)	8 512	7 205		(23)	23	(2 725)	–	56 743	(43 751)	12 992
	2023 г.	45 094	(37 329)	7 765	4 621	(128)	(154)	154	(3 746)	–	49 561	(41 049)	8 512
Земельные участки и объекты природопользования (объекты, потребительские свойства которых с течением времени не меняются)	2024 г.	136 744	–	136 744	3 220	–	–	–	–	–	139 964	–	139 964
	2023 г.	136 648	–	136 648	96	–	–	–	–	–	136 744	–	136 744
Инвестиционная недвижимость	2024 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	2023 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

2.2 Амортизация основных средств (без учета амортизации обесценения)

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода (-)	Изменение за период			На конец периода
			Поступило (-)	Выбыло (+)	Начислено за период (-)	
1	2	3	4	5	6	7
	2024 г.	**(79 817 068)**	**(14 312)**	**169 735**	**(5 737 512)**	**(85 399 157)**
Амортизация	**2023 г.**	**(74 969 865)**	**(4 218)**	**447 133**	**(5 290 118)**	**(79 817 068)**
в том числе:						
Здания	2024 г.	(6 477 110)	–	7 678	(260 074)	(6 729 506)
	2023 г.	(6 238 964)	–	14 512	(252 658)	(6 477 110)
Сооружения, кроме ЛЭП	2024 г.	(3 332 342)	–	13 300	(224 852)	(3 543 894)
	2023 г.	(3 087 324)	–	3 035	(248 053)	(3 332 342)
Линии электропередач и устройства к ним	2024 г.	(26 984 580)	–	47 496	(2 479 211)	(29 416 295)
	2023 г.	(24 709 021)	–	41 524	(2 317 083)	(26 984 580)
Машины и оборудование	2024 г.	(42 981 987)	(14 312)	101 238	(2 770 650)	(45 665 711)
	2023 г.	(40 897 227)	(4 090)	387 908	(2 468 578)	(42 981 987)
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2024 г.	(41 049)	–	23	(2 725)	(43 751)
	2023 г.	(37 329)	(128)	154	(3 746)	(41 049)

2.3 Информация об изменении стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкций и частичной ликвидации

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.	2022 г.
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции	4 152 898	3 114 521	2 436 601
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации	91 792	63 719	67 551

2.4 Информация об ином использовании основных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	128 106	143 356	115 551
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	–	–	200
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	3 402 003	3 329 069	3 316 107
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	3 126 050	3 054 637	3 388 838
Основные средства, переведенные на консервацию	10 047	10 047	10 047
Иное использование основных средств (залог и др.)	–	–	–

3. Капитальные вложения

Информация о капитальных вложениях раскрыта в составе табличного пояснения 3.1. Наличие и движение капитальных вложений» и табличного пояснения 3.2. «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств».

3.1 Наличие и движение капитальных вложений

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)	Затраты за период	Списано		Изменения за период		На конец периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)
				Затраты	Обесценение	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений	Признание (-) Восстановление (+) обесценения	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и техническому перевооружению основных средств	**2024 г.**	**8 418 881**	**22 442 754**	**(2 561 322)**	–	–	–	**28 300 313**
	2023 г.	**7 125 396**	**15 088 544**	**(1 645 437)**	–	–	–	**8 418 881**
в том числе:								
незавершенное строительство	2024 г.	6 460 758	17 815 223	(196 218)	–	(17 587 489)	–	6 492 274
	2023 г.	5 884 760	12 344 580	(91 023)	–	(11 677 559)	–	6 460 758
приобретение основных средств	2024 г.	–	1 634 702	–	–	(1 634 702)	–	–
	2023 г.	–	471 967	–	–	(471 967)	–	–
оборудование к установке	2024 г.	1 958 123	2 989 609	(2 365 104)	–	–	–	2 582 628
	2023 г.	1 240 636	2 271 901	(1 554 414)	–	–	–	1 958 123
прочие	2024 г.	–	3 220	–	–	(3 220)	–	–
	2023 г.	–	96	–	–	(96)	–	–

3.2 Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		На конец периода	
		Учтенные по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Учтенные по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8
Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	2024 г.	1 614 412	(2 033)	2 055 330	(2 012)	2 053 318
	2023 г.	465 074	(2 033)	1 614 412	(2 033)	1 612 379

4. Права пользования активами и обязательства по аренде

Информация о наличии и движении прав пользования активами раскрыта в составе табличного пояснения «Наличие и движение прав пользования активами».

4.1 Наличие и движение прав пользования активами

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период						На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Остаточная стоимость	Первоначальная стоимость. Поступило	Первоначальная стоимость. Выбыло	Первоначальная стоимость. Изменения условий договора	Накопленная амортизация и обесценение. Начислено амортизации (с учетом обесценения)	Накопленная амортизация и обесценение. Выбыло накопленной амортизации (с учетом амортизации обесценения)	Накопленная амортизация и обесценение. Изменения условий договора	Накопленная амортизация и обесценение. Признание (-), восстановление (+) обесценения	Первоначальная стоимость	Накопления амортизация и обесценение	Остаточная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Права пользования активом	**2024 г.**	**4 427 192**	**(2 777 055)**	**1 650 137**	**216 838**	**(3 878 897)**	**324 129**	**(1 456 200)**	**3 829 311**	–	–	**1 089 262**	**(403 944)**	**685 318**
Права пользования активом	**2023 г.**	**4 358 105**	**(1 390 261)**	**2 967 844**	**191 640**	**(128 995)**	**6 442**	**(1 421 324)**	**34 530**	–	–	**4 427 192**	**(2 777 055)**	**1 650 137**
в том числе:														
земля и здания	2024 г.	867 665	(522 794)	344 871	33 409	(612 124)	243 845	(275 325)	597 517	–	–	532 795	(200 602)	332 193
	2023 г.	867 987	(265 825)	602 162	20 536	(31 220)	10 362	(265 727)	8 758	–	–	867 665	(522 794)	344 871
сооружения, кроме ЛЭП	2024 г.	524 046	(347 713)	176 333	–	(511 770)	26 199	(174 505)	511 770	–	–	38 475	(10 448)	28 027
	2023 г.	535 514	(178 190)	357 324	–	(11 451)	(17)	(177 269)	7 746	–	–	524 046	(347 713)	176 333
линии электропередачи и устройства к ним	2024 г.	1 958 215	(1 266 241)	691 974	63 230	(1 874 892)	12 379	(665 703)	1 857 472	–	–	158 932	(74 472)	84 460
	2023 г.	1 920 337	(627 131)	1 293 206	58 598	(22 374)	1 654	(643 308)	4 198	–	–	1 958 215	(1 266 241)	691 974
машины и оборудование	2024 г.	1 071 029	(636 370)	434 659	120 199	(879 117)	34 945	(339 142)	861 567	–	–	347 056	(113 945)	233 111
	2023 г.	1 027 947	(316 959)	710 988	112 506	(63 950)	(5 474)	(333 239)	13 828	–	–	1 071 029	(636 370)	434 659
производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2024 г.	6 237	(3 937)	2 300	–	(994)	6 761	(1 525)	985	–	–	12 004	(4 477)	7 527
	2023 г.	6 320	(2 156)	4 164	–	–	(83)	(1 781)	–	–	–	6 237	(3 937)	2 300

Основными объектами аренды Общества являются объекты электросетевого хозяйства.

4.2. Информация об обязательствах по аренде

тыс. руб.

Наименование показателя	Код показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4	5
Краткосрочные обязательства по аренде	1520	258 106	1 533 808	1 461 754
Долгосрочные обязательства по аренде	1450	508 602	252 013	1 624 891
Итого обязательства по аренде		**766 708**	**1 785 821**	**3 086 645**

Проценты по обязательствам по аренде в сумме 159 559 тыс. руб. включены в состав показателя «Проценты к уплате» строки 2330 Отчета о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. (в сумме 248 026 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.).

Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде, включены в состав расходов по обычным видам деятельности в сумме 91 410 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. (в сумме 62 492 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.).

5. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 *«Обесценение активов»*

Общество рассмотрело текущие экономические условия регионах ведения деятельности Общества: Краснодарском крае и Республике Адыгея, как индикатор (признак) возможного обесценения основных средств.

Общество провело тестирование основных средств на обесценение по состоянию на 31 декабря 2024 г. в отношении генерирующей единицы ПАО «Россети Кубань». При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие ключевые допущения:

Ключевое допущение	По состоянию на 31 декабря 2023 г.	По состоянию на 31 декабря 2024 г.
Период прогнозирования	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2024-2028 годов для генерирующей единицы ПАО «Россети Кубань» на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2024 год.	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2025-2029 годов для генерирующей единицы ПАО «Россети Кубань» на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2025 год.
Процентная ставка роста чистых денежных потоков в постпрогнозном периоде	4%	4%
Прогноз тарифов на передачу электроэнергии	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами.	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами.
Прогноз объема реализации	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования – фиксированный объем (с учетом индексации последнего года периода бизнес-планирования).	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования – фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования).

Ключевое допущение	По состоянию на 31 декабря 2023 г.	По состоянию на 31 декабря 2024 г.
Ставка дисконтирования (Номинальная ставка дисконтирования, определенная для целей теста на основе средневзвешенной стоимости капитала после налога на прибыль)	11,97%	13,71%

По результатам проверки на обесценение по состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., не было выявлено обесценения к признанию.

6. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражены:

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Программное обеспечение и лицензии	–	289 354	103 997
Прочие	89 979	90 710	50 749
Итого прочие внеоборотные активы	**89 979**	**380 064**	**154 746**

7. Запасы

Запасы в отчетности отражены за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под снижение стоимости по строке 1210 «Запасы».

Авансы поставщикам материалов по состоянию на 31 декабря 2024 г. составили 21 332 тыс. руб., (на 31 декабря 2023 г. – 19 853 тыс. руб., на 31 декабря 2022 г. – 20 623 тыс. руб.)

У Общества отсутствуют запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

Информация о наличии и движении запасов в разрезе групп:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Поступления и затраты	Изменения за период					На конец периода	
		Себестоимость	Величина резерва под обесценение		Выбыло		Убытков обесценения	Оборот запасов между их группами (видами)		Себестоимость	Величина резерва под обесценение
					Себестоимость	Резерв под обесценение					
1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	11
Запасы, всего	**2024 г.**	**3 741 945**	**(50 139)**	**4 195 746**	**(4 290 871)**	**47 974**	**(13 349)**		**x**	**3 646 820**	**(15 514)**
	2023 г.	**1 975 327**	**(51 591)**	**6 612 767**	**(4 846 149)**	**3 766**	**(2 314)**		**x**	**3 741 945**	**(50 139)**
Сырье и материалы	2024 г.	3 735 900	(50 139)	4 169 428	(4 284 826)	47 974	(436)		–	3 620 502	(2 601)
	2023 г.	1 975 327	(51 591)	6 606 722	(4 846 149)	3 766	(2 314)		–	3 735 900	(50 139)
Незавершенное производство	2024 г.	6 045	–	2 517	(6 045)	–	–		–	2 517	–
	2023 г.	–	–	6 045	–	–	–		–	6 045	–
Прочие запасы и затраты	2024 г.	–	–	23 801	–	–	(12 913)		–	23 801	(12 913)
	2023 г.	–	–	–	–	–	–		–	–	–

8. Прочие оборотные активы

В строке 1260 «Прочие оборотные активы» бухгалтерского баланса отражены:

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Прочие оборотные активы, в том числе	**4 038 459**	**3 669 436**	**1 573 337**
НДС с авансов полученных	3 656 496	3 233 363	1 369 300
НДС с авансов, выданных под приобретение объектов внеоборотных активов	336 501	262 503	77 155
Расходы будущих периодов	–	124 442	77 953
Прочие	45 462	49 128	48 929

9. Финансовые вложения

9.1 Наличие и движение финансовых вложений

Движение долгосрочных финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Первона-чальная стоимость	Переоцен-ка, резерв	Поступи-ло	Выбыло первоначаль-ной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Переоценка, резерв	Первоначаль-ная стоимость	Переоцен-ка, резерв
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные финансовые вложения, всего	**2024 г.**	**45 687**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**45 687**	**–**
	2023 г.	**45 690**	**(2)**	**–**	**(3)**	**2**	**–**	**45 687**	**–**
в том числе:									
Вклады в прочие организации (обращающиеся на ОРЦБ)	2024 г	–	–	–	–	–	–	–	–
	2023 г	3	(2)	–	(3)	2	–	–	–
Вклады в прочие организации (не обращающиеся на ОРЦБ)	2024 г	–	–	–	–	–	–	–	–
	2023 г.	–	–	–	–	–	–	–	–
Депозитные вклады	2024 г.	–	–	–	–	–	–	–	–
	2023 г.	–	–	–	–	–	–	–	–
Вклады в дочерние общества	2024 г.	45 687	–	–	–	–	–	45 687	–
	2023 г.	45 687	–	–	–	–	–	45 687	–
Облигационные займы	2024 г.	–	–	–	–	–	–	–	–
	2023 г.	–	–	–	–	–	–	–	–
Вклады в зависимые общества	2024 г.	–	–	–	–	–	–	–	–
	2023 г.	–	–	–	–	–	–	–	–

9.2 Информация о первоначальной и балансовой стоимости финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование группы финансовых вложений		31 декабря 2024 г.		31 декабря 2023 г.		31 декабря 2022 г.	
		Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость [*]	Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость [*]	Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость [*]
1	2	3	4	5	6	7	8
По текущей рыночной стоимости	Долгосрочные финансовые вложения	–	–	–	–	–	–
	Краткосрочные финансовые вложения	–	–	–	–	–	–
Текущая рыночная стоимость не определяется	Долгосрочные финансовые вложения	45 687	45 687	45 687	45 687	45 690	45 688
	Краткосрочные финансовые вложения	–	–	–	–	–	–

[*] Стоимость, по которой финансовые вложения отражены в бухгалтерском балансе (с учетом корректировок до текущей рыночной стоимости, резервов под обесценение, отнесения на увеличение стоимости долговых ценных бумаг разницы между их первоначальной и номинальной стоимостью, курсовых разниц).

9.3 Информация о балансовой стоимости финансовых вложений по видам

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Долгосрочные финансовые вложения, всего	**45 687**	**45 687**	**45 688**
в том числе:			
Вклады в дочерние общества	45 687	45 687	45 687
Вклады в зависимые общества	–	–	–
Вклады в прочие организации	–	–	–
Депозитные вклады	–	–	1
Облигационные займы	–	–	–
Предоставленные займы	–	–	–
Краткосрочные финансовые вложения, всего	**–**	**–**	**–**

9.4 Информация о резерве под обесценение финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Резерв под обесценение финансовых вложений, всего	–	–	2
в том числе:			
- по вложениям в уставные капиталы дочерних обществ	–	–	–
- по займам выданным	–	–	–
- по иным финансовым вложениям	–	–	2
Первоначальная стоимость финансовых вложений, в отношении которых создан резерв под обесценение	–	–	–

У Общества отсутствуют финансовые вложения, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

10. Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и денежных эквивалентов

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Средства в кассе	–	–	–
Средства на расчетных счетах	7 526 544	5 461 267	3 468 182
Средства на валютных счетах	–	–	–
Средства на специальных счетах в банках	–	–	–
Переводы в пути	–	–	–
Итого денежные средства	**7 526 544**	**5 461 267**	**3 468 182**
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев)	9 564 536	7 511 113	650 000
Итого денежные эквиваленты	**9 564 536**	**7 511 113**	**650 000**
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	**17 091 080**	**12 972 380**	**4 118 182**

Депозитные вклады размещены в финансовых учреждениях, которые считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

Все денежные средства доступны для использования Обществом. Денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2024 г. составили 570 140 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 г. – 1 912 245 тыс. руб., на 31 декабря 2022 г. – 2 387 821 тыс. руб.).

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
1	2	3
Прочие поступления по текущей деятельности	**5 587 213**	**1 743 032**
Страховые выплаты к получению	646 507	188 355
Расчеты по штрафам, пеням, неустойкам к получению	323 179	349 456
НДС	–	629 473
Проценты по депозитам (денежным эквивалентам)	652 668	-
Проценты на неснижаемый остаток денежных средств на банковском счете	1 885 352	-
Денежные средства, полученные в связи с переносом, переустройством объектов основных средств	1 316 306	-
Прочие поступления, включая поступления от продажи запасов	763 201	575 748
Прочие платежи по текущей деятельности	**(5 757 275)**	**(6 202 439)**
Платежи по налогам (за исключением НДС, налога на прибыль) и страховым взносам	(3 015 189)	(2 978 337)
Расчеты по штрафам, пеням, неустойкам к уплате	(279 369)	(231 266)
НДС	(822 580)	–
Возврат авансовых платежей по договорам технологического присоединения	(136 075)	(509 548)
Возврат авансовых платежей по договорам оказания дополнительных услуг	(10 616)	(352 293)
Прочие выплаты, включая платежи социального характера (материальная помощь и другие выплаты работникам)	(1 493 446)	(2 130 995)

11. Дебиторская задолженность

11.1 Наличие дебиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Дебиторская задолженность, всего	**6 945 474**	**6 443 929**	**7 626 134**
Долгосрочная дебиторская задолженность	**410 086**	**73 618**	**43 085**
Покупатели и заказчики	310 678	707	1 241
Прочие дебиторы:	99 408	72 911	41 844
Расчеты с нотариусами по публичным сервитутам	*61 582*	*47 557*	*22 436*
Прочие услуги	*18 431*	*12 317*	*8 016*
Плата за сервитут	*15 422*	*8 974*	*5 829*
Расчеты по бездоговорному потреблению электроэнергии	*2 879*	*2 737*	*4 185*
Прочие дебиторы	*1 094*	*1 326*	*1 378*
Краткосрочная дебиторская задолженность	**6 535 388**	**6 370 311**	**7 583 049**
Покупатели и заказчики	5 538 267	4 968 641	6 198 385
Авансы выданные	192 956	162 244	78 313
Прочие дебиторы:	804 165	1 239 426	1 306 351
Расчеты с бюджетом по налогам и страховым взносам	*323 356*	*1 057 002*	*717 191*
Расчеты по процентам (к получению)	*64 339*	*31 820*	*267*
Расчеты по бездоговорному потреблению электроэнергии	*39 089*	*31 174*	*37 442*
Расчеты по претензиям, штрафам, пеням и неустойкам	*109 448*	*27 156*	*80 459*
Расчеты по судебным расходам	*98 540*	*4 552*	*21 640*
Прочие дебиторы	*169 393*	*87 722*	*449 352*

Дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и необеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов.

11.2 Резерв по сомнительным долгам

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Начислено	Восстановлено	Использовано	На конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	2024 г.	**2 782 619**	475 619	(314 996)	(650 807)	**2 292 435**
	2023 г.	**2 572 900**	1 059 221	(813 999)	(35 503)	**2 782 619**

11.3 Списание дебиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Сумма списанной за баланс задолженности неплатежеспособных дебиторов	199 330	183 165	452 081

11.4 Просроченная дебиторская задолженность

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.			31 декабря 2023 г.			31 декабря 2022 г.		
	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Просроченная дебиторская задолженность всего, в том числе:	**2 947 851**	**2 222 822**	**725 029**	**3 319 162**	**2 567 869**	**751 293**	**2 876 165**	**2 198 868**	**677 297**
Покупатели и заказчики	1 707 425	1 175 025	532 400	2 144 427	1 484 828	659 599	1 939 975	1 417 003	522 972
Авансы выданные	26 668	2 198	24 470	23 116	2 253	20 863	25 677	2 373	23 304
Прочие дебиторы	1 213 758	1 045 599	168 159	1 151 619	1 080 788	70 831	910 513	779 492	131 021

12. Капитал и резервы

12.1 Уставный капитал

Уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен. Уставный капитал Общества отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 100 (сто) рублей 00 копеек каждая в количестве 398 966 076 штук на общую сумму 39 896 608 тыс. руб.

Владельцы обыкновенных акций имеют право голосования по всем вопросам повестки дня на Общих собраниях акционеров Компании, на получение дивидендов, в порядке, определенном законодательством РФ и Уставом общества, а также иные права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ.

В феврале 2021 года Общим собранием акционеров ПАО «Россети Кубань» принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 69 583 132 шт. номинальной стоимостью 100 руб., общая сумма составила 6 958 313 200 руб. (протокол от 26 февраля 2021 г. № 44).

В апреле 2021 года Банк России осуществил государственную регистрацию данного дополнительного выпуска и регистрацию проспекта ценных бумаг ПАО «Россети Кубань». Первоначальный срок размещения дополнительных акций составлял один год с даты государственной регистрации дополнительного выпуска. 25 мая 2023 г. Банк России зарегистрировал проспект эмиссии ценных бумаг Компании, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 1 апреля 2024 г. путем продления срока сбора оферт по 1 марта 2024 г.

За период с 10 апреля 2021 г. по 3 февраля 2022 г. акционерами реализовано преимущественное право приобретения дополнительных акций. 1 марта 2024 г. завершен срок сбора оферт на приобретение акций дополнительного выпуска, зарегистрированного Банком России 1 апреля 2021 г. за регистрационным номером 1-02-00063-А.

1 апреля 2024 г. завершено размещение акций дополнительного выпуска. Оплата дополнительных акций осуществлена денежными средствами в сумме 6 430 824 тыс. руб. за 64 308 239 шт.

17 мая 2024 г. осуществлена государственная регистрация изменений в устав ПАО «Россети Кубань» в части увеличения уставного капитала на объем размещенных дополнительных акций.

Обязательство по выкупу собственных акций у акционеров

17 июня 2024 г. Общим собранием акционеров принято решение об обращении с заявлением о делистинге акций ПАО «Россети Кубань». Количество акций, собственники которых имели право требовать выкуп, составило 1 116 973 штуки. Цена выкупа одной обыкновенной акции ПАО «Россети Кубань» по требованию акционеров определена решением Совета директоров Компании (протокол от 27 апреля 2024 г. № 555/2024) в размере 393,80 руб.

Предъявлено к выкупу 123 488 акций Общества. Фактически выплачено акционерам за 123 488 акции ПАО «Россети Кубань» 48 630 тыс. руб.

23 августа 2024 г. акции Общества в количестве 123 488 штук зачислены на казначейский счет ПАО «Россети Кубань» в реестре владельцев именных ценных бумаг.

12.2 Резервный капитал

Согласно решению Общего собрания акционеров по итогам работы Общества за 2023 год чистая прибыль Общества в размере 308 326 тыс. руб. была направлена на формирование резервного фонда. По состоянию на 31 декабря 2024 г. величина резервного фонда составила 1 080 362 тыс. руб.

Добавочный капитал

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей номинальную стоимость и суммы, полученные при реформировании (реструктуризации) электроэнергетической отрасли, завершенной в 2008 году.

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Эмиссионный доход	6 481 916	6 481 916	6 481 916
Вклады акционеров в имущество Общества	–	–	–
Сумма добавочных капиталов присоединенных обществ при реорганизации	–	–	–
Итого добавочный капитал (без переоценки)	**6 481 916**	**6 481 916**	**6 481 916**

12.3 Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Кубань», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 14 июня 2024 г., принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Компании по итогам финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» за 2023 год в сумме 1 944 691 тыс. руб. (протокол годового Общего собрания акционеров от 17 июня 2024 г. № 51). Сумма дивидендов составила 4,874327 руб. на одну обыкновенную акцию Компании.

12.4 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
1	2	3
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	10 877 571	6 166 520
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. шт.	398 918	375 351
Базовая прибыль на акцию, руб.	27,27	16,43

13 Кредиты и займы

13.1 Информация о движении заемных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2024 г.	2023 г.	2024 г.	2023 г.
1	2	3	4	5
Остаток задолженности по заемным средствам на начало периода	**15 880 000**	**16 931 543**	**4 308 840**	**3 990 281**
Получено заемных средств в отчетном периоде (в т.ч. овердрафт)	9 652 605	8 618 064	467 325	–
В результате перевода долгосрочной задолженности в краткосрочную	(14 566 432)	(4 279 853)	14 566 432	4 279 853
В результате перевода краткосрочной задолженности в долгосрочную	–	–	–	–
Начислено процентов (в т.ч. овердрафт)	–	–	4 095 123	2 096 399
Погашено в части основной суммы долга (в т.ч. овердрафт)	(1 500 001)	(5 389 754)	(4 279 853)	(3 971 758)
Погашено в части начисленных процентов (в т.ч. овердрафт)	–	–	(4 084 927)	(2 085 935)
Остаток задолженности по заемным средствам на конец периода	**9 466 172**	**15 880 000**	**15 072 940**	**4 308 840**

13.2 Информация о видах заемных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2024 г.	2023 г.	2024 г.	2023 г.
1	2	3	4	5
Обеспеченные кредиты и займы	–	–	–	–
Необеспеченные кредиты и займы	9 466 172	15 880 000	15 033 757	4 279 853
Обеспеченные облигационные займы	–	–	–	–
Необеспеченные облигационные займы	–	–	–	–
Проценты к уплате	–	–	39 183	28 987

По состоянию на 31 декабря 2024 г. сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Общества составила 80 862 571 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 г. – 77 202 647 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 г. действующие договоры овердрафта отсутствуют (на 31 декабря 2023 г. – 1 500 000 тыс. руб.).

Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

13.3 Проценты по заемным средствам

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
1	2	3
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, связанным с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	96 326	2 980
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	–	–
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	3 998 797	2 093 419
Итого проценты, начисленные по заемным средствам	**4 095 123**	**2 096 399**

13.4 Информация о сроках погашения заемных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
1	2	3		4	5	6	7
Обеспеченные кредиты и займы	–	–	–	–	–	–	–
Необеспеченные кредиты и займы	24 499 929	15 033 757	3 974 455	5 491 717	–	–	–
Обеспеченные облигационные займы	–	–	–	–	–	–	–
Необеспеченные облигационные займы	–	–	–	–	–	–	–
Проценты к уплате	39 183	39 183	–	–	–	–	–
Итого на 31 декабря 2024 г.	**24 539 112**	**15 072 940**	**3 974 455**	**5 491 717**	**–**	**–**	**–**

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
1	2	3		4	5	6	7
Обеспеченные кредиты и займы	–	–	–	–	–	–	–
Необеспеченные кредиты и займы	20 159 853	4 279 853	13 380 000	2 500 000	–	–	–
Обеспеченные облигационные займы	–	–	–	–	–	–	–
Необеспеченные облигационные займы	–	–	–	–	–	–	–
Проценты к уплате	28 987	28 987	–	–	–	–	–
Итого на 31 декабря 2023 г.	**20 188 840**	**4 308 840**	**13 380 000**	**2 500 000**	**–**	**–**	**–**

14 Кредиторская задолженность

14.1 Наличие кредиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Кредиторская задолженность, всего	38 635 414	34 420 507	22 969 106
Прочие обязательства (долгосрочная кредиторская задолженность)	10 115 633	13 746 293	4 070 948
Поставщики и подрядчики	*1 205 924*	*1 591 150*	*88 663*
Авансы полученные	*8 401 107*	*11 903 130*	*2 357 394*
Расчеты по обязательствам по аренде	*508 602*	*252 013*	*1 624 891*
Краткосрочная кредиторская задолженность	28 519 781	20 674 214	18 898 158
Поставщики и подрядчики	10 708 906	8 536 680	9 342 262
Задолженность перед персоналом	405 255	345 757	341 987
Расчеты с бюджетом по налогам и страховым взносам:	646 369	1 499 965	1 168 754
Задолженность по налогу на имущество	*155 550*	*158 906*	*155 389*
Задолженность по страховым взносам	*261 295*	*348 985*	*459 368*
Задолженность по налогу на добавленную стоимость	*177 812*	*942 069*	*465 644*
Задолженность по прочим налогам и сборам	*51 712*	*50 005*	*88 353*

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Авансы полученные:	13 175 484	7 217 311	5 331 457
По технологическому присоединению	*12 871 941*	*7 056 087*	*4 327 315*
За услуги по передаче электроэнергии	*14 240*	*15 845*	*47 358*
Прочие авансы	*289 303*	*145 379*	*956 784*
Прочие кредиторы:	3 323 535	1 539 235	1 150 266
Расчеты по соглашениям о компенсации затрат	*2 920 915*	*1 206 505*	*828 437*
Расчеты по договорам аренды имущества	*178 436*	*175 709*	*157 112*
Расчеты по обеспечительным платежам	*107 603*	*14 418*	*36 799*
Прочие кредиторы	*116 581*	*142 602*	*127 918*
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	2 126	1 458	101 678
Расчеты по обязательствам по аренде	258 106	1 533 808	1 461 754

14.2 Просроченная кредиторская задолженность

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Просроченная кредиторская задолженность всего, в том числе:	**4 454 461**	**5 757 881**	**5 684 265**
Поставщики и подрядчики	3 532 515	4 873 359	5 034 180
Авансы полученные	753 711	798 790	427 795
Прочие кредиторы	168 235	85 732	222 290

15. Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 *«Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы»*.

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало периода	Начислено	Использование	Восстановлено	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства, всего	**2024 г.**	**2 323 469**	**1 819 477**	**(2 132 630)**	**(272 968)**	**1 737 348**
	2023 г.	**2 358 399**	**1 711 509**	**(1 293 056)**	**(453 383)**	**2 323 469**
в том числе:						
Оценочные обязательства не завершенных на отчетную дату судебных дел, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, приводящие к оттоку экономических выгод Общества	2024 г.	320 236	166 269	(51 961)	(43 721)	390 823
	2023 г.	319 620	202 010	(83 843)	(117 551)	320 236
Оценочные обязательства по оплате отпусков	2024 г.	406 374	800 963	(744 434)	–	462 903
	2023 г.	370 778	686 807	(651 211)	–	406 374
Оценочное обязательство по оплате вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год	2024 г.	586 653	417 719	(539 382)	–	464 990
	2023 г.	551 772	306 979	(271 758)	(340)	586 653
Оценочное обязательство по налогу на сверхприбыль	2024 г.	200 065	–	(198 865)	(1 200)	–
	2023 г.	–	200 065	–	–	200 065
Оценочные обязательства прочие	2024 г.	810 141	434 526	(597 988)	(228 047)	418 632
	2023 г.	1 116 229	315 648	(286 244)	(335 492)	810 141

16. Условные обязательства

Условные налоговые обязательства

Общество является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

Судебные разбирательства

Общество является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По оценке руководства, вероятность неблагоприятного для Общества исхода и соответствующего оттока финансовых ресурсов не является высокой в отношении судебных исков в сумме 1 230 971 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2024 г.

По мнению руководства, в настоящее время не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Общества и не были бы признаны или раскрыты в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

17. Налоги

17.1 Налог на прибыль организации

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.		2023 г.	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
1	2	3	4	5
Условный расход по налогу на прибыль	3 052 057		1 709 483	
Постоянные налоговые расходы (ПНР)				
По расходам, не учитываемым для целей налогообложения (расходы сверх установленных лимитов отнесения к принимаемым для целей налогообложения и др.)	–	–	–	–
По иным основаниям	3 515 771	703 154	2 649 725	529 945
в том числе:				
Расходы прошлых лет	1 148 014	229 603	119 651	23 930
Материальная помощь и компенсации	409 058	81 811	366 933	73 387
Оплата труда, премии, взносы на обязательное социальное страхование	276 429	55 286	348 394	69 679
Прочие	1 682 270	336 454	1 814 747	362 949
Итого ПНР	**3 515 771**	**703 154**	**2 649 725**	**529 945**
Постоянные налоговые доходы (ПНД)				
По доходам, не учитываемым для целей налогообложения	–	–	–	–
По иным основаниям	(462 494)	(92 499)	(75 182)	(15 036)
в том числе:				
По доходам прошлых периодов	(454 582)	(90 917)	(42 305)	(8 461)
По доходам от участия в других организациях (дивиденды)	(7 556)	(1 511)	(3 943)	(789)
По судебным расходам и административным штрафам	–	–	(28 857)	(5 771)
Прочие	(356)	(71)	(77)	(15)
Итого ПНД	**(462 494)**	**(92 499)**	**(75 182)**	**(15 036)**
Отложенные налоговые активы (ОНА)				
Начисление ОНА	**2 522 341**	**504 468**	**2 049 715**	**409 943**
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	230 591	46 118	236 779	47 356
По оценочным обязательствам	299 574	59 915	412 061	82 412
По резервам сомнительных долгов	402 020	80 404	724 279	144 856
По иным основаниям	1 590 156	318 031	676 596	135 319
в том числе:				
По арендным обязательствам	789 964	157 993	213 705	42 741
Прочие	800 192	160 038	462 891	92 578
Погашение ОНА	**(3 274 730)**	**(654 946)**	**(3 118 069)**	**(623 614)**
Различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	(115 260)	(23 052)	(97 379)	(19 476)
По оценочным обязательствам	(617 285)	(123 457)	(446 991)	(89 398)
По резервам сомнительных долгов	(652 385)	(130 477)	(479 055)	(95 811)
По иным основаниям	(1 889 800)	(377 960)	(2 094 644)	(418 929)
в том числе:				
По арендным обязательствам	(1 638 650)	(327 730)	(1 620 870)	(324 174)
Прочие	(251 150)	(50 230)	(473 774)	(94 755)
Итого изменение ОНА для целей расчета налога на прибыль	**(752 389)**	**(150 478)**	**(1 068 354)**	**(213 671)**
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)				
Начисление ОНО	**(5 857 672)**	**(1 171 534)**	**(5 240 912)**	**(1 048 182)**
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	(5 418 186)	(1 083 637)	(5 052 099)	(1 010 420)
По затратам на уплату процентов по кредитам, используемым на приобретение (строительство) основных средств	(96 326)	(19 265)	(2 980)	(596)
По иным основаниям	(343 160)	(68 632)	(185 833)	(37 166)

Наименование показателя	2024 г.		2023 г.	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
1	2	3	4	5
в том числе:				
Проценты по обязательствам аренды	(274 565)	(54 913)	(112 841)	(22 568)
Прочие	(68 595)	(13 719)	(72 992)	(14 598)
Погашение ОНО	**2 447 460**	**489 492**	**2 771 473**	**554 294**
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	2 234 490	446 898	2 145 454	429 091
По затратам на уплату процентов по кредитам, используемым на приобретение (строительство) основных средств	20 830	4 166	3 777	755
По иным основаниям	192 140	38 428	622 242	124 448
в том числе:				
Проценты по обязательствам аренды	105 627	21 125	308 705	61 741
Прочие	86 513	17 303	313 537	62 707
Итого изменение ОНО для целей расчета налога на прибыль	**(3 410 212)**	**(682 042)**	**(2 469 439)**	**(493 888)**
Налогооблагаемая прибыль	14 150 960		7 584 167	
Использование налоговых убытков прошлых лет	–		–	
Налогооблагаемая прибыль после использования налоговых убытков прошлых лет	14 150 960		7 584 167	
Текущий налог на прибыль	**(2 830 192)**		**(1 516 833)**	

17.2 Применяемые ставки по налогу на прибыль

12 июля 2024 г. был принят Федеральный закон № 176-ФЗ *«О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации»*, предусматривающий повышение ставки налога на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 г.

В связи с принятием указанного закона в настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности отражено:

- увеличение отложенных налоговых активов на 420 352 тыс. руб. и увеличение отложенных налоговых обязательства на 1 241 456 тыс. руб.;
- признание дополнительного расхода по отложенному налогу, относящегося к пересчету отложенных налоговых активов и обязательств по новым ставкам, которые будут действовать в периодах возмещения таких активов и обязательств после 1 января 2025 г. в сумме 821 104 тыс. руб. (строка 2412 «Отложенный налог на прибыль» Отчета о финансовых результатах).

На суммы текущего налога на прибыль за 2024 год данное изменение законодательства не повлияло.

Применимые к Обществу ставки налога на прибыль составили 20% – в 2024 году, 20% – в 2023 году.

17.3 Изменение отложенных налогов

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
1	2	3
Отложенные налоговые активы		
На начало отчетного года (строка 1180 Бухгалтерского баланса)	**2 036 507**	**2 200 526**
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода (строка 2412 Отчета о финансовых результатах)	504 468	409 943
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода(строка 2530 Отчета о финансовых результатах)	–	–
Погашено в отчетном году (строка 2412 Отчета о финансовых результатах)	(654 946)	(623 614)
Списано в отчетном году (в том числе в связи со снижением вероятности того, что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах)	(102 939)	(33 108)
Восстановлен отложенный налоговый актив, ранее списанный в связи с отсутствием возмещаемой на счет прибылей и убытков (строка 2412 Отчета о финансовых результатах)	–	–
Сумма начисленных отложенных налоговых активов в результате увеличения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года (строка 2412 Отчета о финансовых результатах)	420 352	–
На конец отчетного года (строка 1180 Бухгалтерского баланса)	**2 203 442**	**1 953 747**
Отложенные налоговые обязательства		
На начало отчетного года (строка 1420 Бухгалтерского баланса)	**4 286 903**	**3 746 979**
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода (строка 2412 Отчета о финансовых результатах)	1 171 534	1 048 182
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода (строка 2530 Отчета о финансовых результатах)	–	–
Погашено в отчетном году (строка 2412 Отчета о финансовых результатах)	(489 492)	(554 294)
Списано в отчетном году	(3 122)	(28 310)
Сумма начисленных отложенных налоговых обязательств в результате увеличения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года (строка 2412 Отчета о финансовых результатах)	1 241 456	–
На конец отчетного года (строка 1420 Бухгалтерского баланса)	**6 207 279**	**4 212 557**

17.4 Прочие налоги и сборы

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
1	2	3
Прочие налоги и сборы	**1 759 796**	**1 672 021**
налог на имущество	635 554	588 463
налог на доходы физических лиц	1 109 887	971 494
прочие	14 355	112 064

18. Информация о доходах и расходах

18.1 Выручка

Выручка Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
1	2	3
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость)	**88 071 553**	**74 557 482**
услуги по передаче электроэнергии	80 126 368	71 207 120
услуги по технологическому присоединению	6 661 902	2 437 913
доходы от аренды	630 663	199 485
прочая деятельность	652 620	712 964

18.2 Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
1	2	3
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	**69 794 038**	**62 056 731**
услуги по передаче электроэнергии	67 602 677	60 497 075
услуги по технологическому присоединению	988 581	720 031
доходы от аренды	588 710	169 545
прочая деятельность	614 070	670 080
Управленческие расходы	**69 843**	**60 788**

Распределение расходов Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
1	2	3
Материальные затраты	16 023 259	13 561 307
Затраты на оплату труда	7 432 802	6 570 925
Обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	2 197 020	1 954 721
Амортизация	5 815 252	5 259 304
Амортизация права пользования активом	1 453 763	1 421 324
Прочие затраты	36 871 942	33 289 150
Итого по элементам	**69 794 038**	**62 056 731**
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):незавершенного производства, готовой продукции и др.	–	–
Итого расходы по обычным видам деятельности	**69 794 038**	**62 056 731**

18.3 Проценты к получению

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
1	2	3
Проценты по банковским депозитам	677 293	247 751
Проценты по займам выданным	–	–
Иные проценты к получению	1 896 367	191 162
Итого по строке «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах	**2 573 660**	**438 913**

18.4 Проценты к уплате

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
1	2	3
Проценты по кредитам полученным	3 814 332	1 952 755
Проценты по займам полученным	184 465	140 664
Проценты по арендным обязательствам	159 559	248 026
Проценты прочие	62	4 555
Итого по строке «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах	**4 158 418**	**2 346 000**

18.5 Прочие доходы и расходы

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.		2023 г.	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
Прочие доходы/расходы от реализации основных средств, кроме квартир	–	–	3 406	–
Прочие доходы/расходы от реализации запасов	92 987	(87 150)	35 757	(31 364)
Прочие доходы/расходы от полного или частичного прекращения договора аренды/изменения договора аренды	4 761	(197)	4 769	–
Прибыль/убыток 2023 года, выявленная/выявленный в отчетном периоде	217 588	(562 655)	–	–
Прибыль/убыток 2022 года, выявленная/выявленный в отчетном периоде	190 203	(314 164)	163 927	(206 584)
Прибыль/убыток 2021 года, выявленная/выявленный в отчетном периоде	27 418	(45 524)	44 786	(80 425)
Прибыль/убыток до 1 января 2021 г., выявленная/выявленный в отчетном периоде	19 372	(225 671)	99 974	(283 620)
Пени, штрафы, неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	294 667	(70 350)	349 332	(133 956)
Оприходование излишков, списание недостач и потерь, выявленных в результате инвентаризации	2 149	–	2 332	–
Резерв сомнительных долгов	314 996	(475 621)	813 999	(1 059 221)
Резерв под обесценение стоимости запасов	61 756	(13 361)	17 147	(2 314)
Оценочные обязательства	272 968	(172 636)	453 383	(216 474)
Обесценение (восстановление обесценения) основных средств и прав пользования активами	–	–	–	–
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	103 898	–	92 572	–
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	44 007	–	26 082	–
Резерв под обесценение финансовых вложений	–	–	2	(1)
Страховые выплаты к получению	647 932	–	228 978	–
Иные операции	950 779	(2 648 338)	623 949	(2 935 838)
Итого прочие доходы/расходы	3 245 481	(4 615 667)	2 960 395	(4 949 797)

19. Связанные стороны

В ходе своей обычной деятельности Общество совершает операции с предприятиями, являющимися связанными сторонами в соответствии с российским законодательством. Операции со связанными сторонами осуществляются по регулируемым тарифам, либо на обычных коммерческих условиях. Основная форма расчетов со связанными сторонами – денежные средства.

В состав связанных сторон Общества для целей раскрытия информации включаются его дочерние общества, материнская компания ПАО «Россети», дочерние общества ПАО «Россети», основной управленческий персонал, а также негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

Информация о вознаграждении, выплачиваемом основному управленческому персоналу, приведена в разделе 19.5 «Вознаграждение основному управленческому персоналу».

Информация об операциях с негосударственными пенсионными фондами, действующими в интересах работников Общества, приведена в разделе 19.6 «Отношения с негосударственным пенсионным фондом».

Суммы операций и остатки расчетов со связанными сторонами раскрываются по отдельности для следующих групп связанных сторон: материнская компания, дочерние общества, иные связанные компании.

19.1 Выручка Общества от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
1	2	3
Услуги по передаче электроэнергии:	**3 074**	**2 408**
в том числе материнской компании	–	–
в том числе дочерним обществам	3 074	2 408
в том числе иным связанным компаниям	–	–
Итого по услугам по передаче электроэнергии	**3 074**	**2 408**
Услуги по технологическому присоединению:	–	–
в том числе материнской компании	–	–
в том числе дочерним обществам	–	–
в том числе иным связанным компаниям	–	–
Итого по услугам по технологическому присоединению	**–**	**–**
Выручка от продажи электроэнергии	**–**	**–**
в том числе материнской компании	–	–
в том числе дочерним обществам	–	–
в том числе иным связанным компаниям	–	–
Итого по выручке от продажи электроэнергии	**–**	**–**
Прочие виды выручки:	**269 027**	**126 004**
в том числе материнской компании	258 359	101 823
в том числе дочерним обществам	5 405	18 713
в том числе иным связанным компаниям	5 263	5 468
Итого по прочим видам выручки	**269 027**	**126 004**
ИТОГО выручка от продаж связанным сторонам	**272 101**	**128 412**

19.2 Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
1	2	3
Работы и услуги производственного характера, в том числе:		
от материнской компании	11 569 238	10 148 102
от дочерних обществ	469 204	199 601
от иных связанных компаний	21 936	3 557
Итого работы и услуги производственного характера	**12 060 378**	**10 351 260**
Услуги связи, в том числе:		
от материнской компании	–	–
от дочерних обществ	–	–
от иных связанных компаний	41 959	38 008
Итого по услугам связи	**41 959**	**38 008**
Информационные услуги и ПО, в том числе:		
от материнской компании	14 884	11 026
от дочерних обществ	–	–
от иных связанных компаний	225 014	79 710
Итого информационные услуги и ПО	**239 898**	**90 736**
Консультационные услуги, в том числе:		
от материнской компании	–	–
от дочерних обществ	–	–
от иных связанных компаний	–	–
Итого консультационные услуги	**–**	**–**
Аренда имущества, в том числе:		
от материнской компании	230	219
от дочерних обществ	608	167
от иных связанных компаний	–	–
Итого аренда имущества	**838**	**386**
Прочие услуги, в том числе:		
от материнской компании	36 377	36 101
от дочерних обществ	34 596	46 709
от иных связанных компаний	25	8 457
Итого прочие услуги	**70 998**	**91 267**
Итого себестоимость закупок у связанных сторон	**12 414 071**	**10 571 657**

19.3 Состояние расчетов со связанными сторонами

Дебиторская задолженность и долговые финансовые вложения связанных сторон

тыс. руб.

	31 декабря 2024 г.		31 декабря 2023 г.		31 декабря 2022 г.	
Наименование показателя	Задолженность	Резерв	Задолженность	Резерв	Задолженность	Резерв
1	2	3	4	5	6	7
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, в том числе:	**309 878**	–	**11 506**	**10 762**	**33 556**	**32 403**
материнской компании	308 562	–	4	–	–	–
дочерних обществ	1 316	–	740	–	392	–
иных связанных сторон	–	–	10 762	10 762	33 164	32 403
Авансы выданные, в том числе:	**422 545**	**–**	**213 422**	**–**	**127 448**	**–**
материнской компанией	10 489	–	10 489	–	–	–
дочерних обществ	408 371	–	190 397	–	127 448	–
иных связанных сторон	3 685	–	12 536	–	–	–

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.		31 декабря 2023 г.		31 декабря 2022 г.	
	Задолженность	Резерв	Задолженность	Резерв	Задолженность	Резерв
1	2	3	4	5	6	7
Прочая дебиторская задолженность, в том числе:	**114 173**	**19 587**	**86 773**	**38 354**	**73 764**	**36 021**
материнской компании	63 859	–	32 212	–	–	–
дочерних обществ	–	–	–	–	–	–
иных связанных сторон	50 314	19 587	54 561	38 354	73 764	36 021
Итого дебиторская задолженность связанных сторон	**846 596**	**19 587**	**311 701**	**49 116**	**234 768**	**68 424**
Долгосрочные займы выданные , в том числе:	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
материнской компании	–	–	–	–	–	–
дочерним обществам	–	–	–	–	–	–
иным связанным сторонам	–	–	–	–	–	–
Краткосрочные займы выданные , в том числе:	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
материнской компании	–	–	–	–	–	–
дочерним обществам	–	–	–	–	–	–
иных связанным сторонам	–	–	–	–	–	–
Итого долговые вложения связанным сторонам	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**

Кредиторская задолженность связанных сторон и займы, полученные от связанных сторон

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	**81 298**	**85 053**	**88 663**
с материнской компанией	–	–	–
с дочерними обществами	–	–	–
с иными связанными сторонами	81 298	85 053	88 663
Расчеты по авансам полученным, в том числе:	**–**	**–**	**–**
с материнской компанией	–	–	–
с дочерними обществами	–	–	–
с иными связанными сторонами	–	–	–
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	**–**	**–**	**–**
с материнской компанией	–	–	–
с дочерними обществами	–	–	–
с иными связанными сторонами	–	–	–
ИТОГО долгосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами	**81 298**	**85 053**	**88 663**
Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	**1 398 085**	**1 411 299**	**1 840 046**
с материнской компанией	1 040 120	1 024 885	–
с дочерними обществами	323 712	364 885	683 027
с иными связанными сторонами	34 253	21 529	1 157 019
Расчеты по авансам полученным, в том числе:	**5 250**	**36**	**685 922**
с материнской компанией	–	36	–
с дочерними обществами	–	–	182
с иными связанными сторонами	5 250	–	685 740

Наименование показателя	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	**182 793**	**180 532**	**60 455**
с материнской компанией	14 706	17 913	19 926
с дочерними обществами	6 086	4 342	20 801
с иными связанными сторонами	162 001	158 277	19 728
ИТОГО краткосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами	**1 586 128**	**1 591 867**	**2 586 423**
Долгосрочные займы полученные, в том числе:	**–**	**1 868 440**	**1 418 169**
от материнской компании	–	1 418 440	1 418 169
от дочерних обществ	–	–	–
от иных связанных сторон	–	450 000	–
Краткосрочные займы полученные, в том числе:	**1 868 982**	**–**	**–**
от материнской компании	1 418 982	–	–
от дочерних обществ	–	–	–
от иных связанных сторон	450 000	–	–
Итого по заемным средствам связанных сторон	**1 868 982**	**1 868 440**	**1 418 169**

19.4 Денежные потоки по операциям со связанными сторонами

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2024 г.	За 2023 г.
1	2	3
Денежные потоки от текущих операций:		
Поступления от продажи продукции, в том числе:	**16 587**	**44 657**
материнская компания	–	10 305
дочерние общества	3 226	2 604
прочие связанные стороны	13 361	31 748
Поступления от арендных платежей, в том числе:	**4 775**	**1 854**
материнская компания	–	–
дочерние общества	4 775	1 321
прочие связанные стороны	–	533
Прочие поступления, в том числе:	**340 337**	**198 514**
материнская компания	–	99 354
дочерние общества	268	13
прочие связанные стороны	340 069	99 147
Платежи поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги, в том числе:	**(13 862 645)**	**(11 870 343)**
материнская компания	(11 600 992)	(11 291 807)
дочерние общества	(555 987)	(325 587)
прочие связанные стороны	(1 705 666)	(252 949)
Платежи процентов по долговым обязательствам, в том числе:	**(183 923)**	**(140 393)**
материнская компания	(98 709)	(98 709)
дочерние общества	–	–
прочие связанные стороны	(85 214)	(41 684)
Прочие выплаты, перечисления, в том числе:	**(186 711)**	**(403 065)**
материнская компания	–	(238)
дочерние общества	(167 140)	(44 679)
прочие связанные стороны	(19 571)	(358 148)
Денежные потоки от инвестиционных операций:		
Поступления от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) , в том числе:	**2 834**	**–**
материнская компания	–	–
дочерние общества	–	–
прочие связанные стороны	2 834	–

Наименование показателя	За 2024 г.	За 2023 г.
1	2	3
Поступления от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), в том числе:	**–**	**–**
материнская компания	–	–
дочерние общества	–	–
прочие связанные стороны	–	–
Поступления дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях, в том числе:	**–**	**–**
материнская компания	–	–
дочерние общества	–	–
прочие связанные стороны	–	–
Платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в том числе:	**(1 153 107)**	**(1 297 548)**
материнская компания	–	–
дочерние общества	(1 126 556)	(1 095 077)
прочие связанные стороны	(26 551)	(202 471)
Платежи в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам, в том числе:	**–**	**–**
материнская компания	–	–
дочерние общества	–	–
прочие связанные стороны	–	–
Денежные потоки от финансовых операций:		
Поступления заемных средств, в том числе:	**–**	**450 000**
материнская компания	–	–
дочерние общества	–	–
прочие связанные стороны	–	450 000
Погашение заемных средств, в том числе:	–	**3 566 562**
материнская компания	–	3 566 562
дочерние общества	–	–
прочие связанные стороны	–	–
На уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников), в том числе:	**(1 939 239)**	**(863 601)**
материнская компания	(1 939 239)	(863 601)
дочерние общества	–	–
прочие связанные стороны	–	–

19.5 Вознаграждение основному управленческому персоналу

В 2024 году Общество начислило основному управленческому персоналу (членам Совета директоров, Правления) вознаграждение в размере 20 662 тыс. руб., кроме того начислены страховые взносы на указанные выплаты в размере 6 148 тыс. руб., (за 2023 год – 14 424 тыс. руб., кроме того страховые взносы 3 283 тыс. руб.).

Вознаграждение членам ревизионной комиссии

В 2024 году Общество начислило вознаграждение членам ревизионной комиссии в размере 795 тыс. руб., в 2023 году – 792 тыс. руб.

19.6 Отношения с Негосударственным пенсионным фондом

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Взносы в Негосударственный пенсионный фонд по добровольному пенсионному страхованию сотрудников Общества в течение 2024 и 2023 годов не производились.

Сальдо расчетов с Негосударственным пенсионным фондом по состоянию на 31 декабря 2024 г., на 31 декабря 2023 г. отсутствует.

20. Обеспечения обязательств и платежей

Обеспечения обязательств и платежей выданные (полученные) Обществом отражаются в учете на забалансовых счетах на дату их выдачи (получения) в соответствии с условиями договора.

Наличие и движение обеспечений обязательств

тыс. руб.

Наименование показателей	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4
Полученные, всего	**3 892 199**	**2 629 601**	**1 781 328**
Банковские гарантии	3 784 301	2 629 601	1 781 328
Договора поручительства	–	–	–
Договор залога имущества	–	–	–
Прочие	107 898	–	–
Выданные под собственные обязательства, всего	**750 165**	**–**	**–**
Банковские гарантии	750 165	–	–

21. Информация о полученных бюджетных средствах

тыс. руб.

Наименование показателей	2024 г.	2023 г.
1	2	3
Получено бюджетных средств – всего	**8 414**	**5 188**
В том числе:		
на финансирование капитальных затрат	–	–
на финансирование текущих расходов	8 414	5 188

22. Информация по сегментам

Внутренняя система управленческой отчетности Общества основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации.

В соответствии с требованиями ПБУ 12/2010 *«Информация по сегментам»*, Общество идентифицирует следующие отчетные сегменты:

1) передача электрической энергии;

2) технологическое присоединение к электросетям.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., у Общества было 2 (два) контрагента, на каждого из которых приходилось свыше 10% совокупной выручки Общества. Выручка, полученная от указанных контрагентов, отражена в отчетности операционного Сегмента 1.

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 1 за 2024 год, составила 24 955 676 тыс. руб., или 28,34% от суммарной выручки Общества (в 2023 году – 22 014 240 тыс. руб., или 29,53%).

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 2 за 2024 год, составила 37 012 101 тыс. руб., или 42,03% от суммарной выручки Общества (в 2023 году – 33 223 931 тыс. руб. или 44,56%).

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Передача электроэнергии	Технологическое присоединение	Прочие	Итого
1	2	3	4	8	9
Выручка от внешних покупателей	2024 г.	80 126 368	6 661 902	1 283 283	**88 071 553**
	2023 г.	71 207 120	2 437 913	912 449	**74 557 482**
Выручка от продаж между сегментами	2024 г.	–	–	–	–
	2023 г.	–	–	–	–
Итого выручка сегмента	**2024 г.**	**80 126 368**	**6 661 902**	**1 283 283**	**88 071 553**
	2023 г.	**71 207 120**	**2 437 913**	**912 449**	**74 557 482**
в т.ч.					
- выручка от передачи	2024 г.	80 126 368	–	–	80 126 368
	2023 г.	71 207 120	–	–	71 207 120
- выручка от техприсоединения	2024 г.	–	6 661 902	–	6 661 902
	2023 г.	–	2 437 913	–	2 437 913
- выручка от продажи электроэнергии	2024 г.	–	–	–	–
	2023 г.	–	–	–	–
- прочая выручка	2024 г.	–	–	1 283 283	1 283 283
	2023 г.	–	–	912 449	912 449
Проценты к получению	2024 г.	–	–	2 573 660	2 573 660
	2023 г.	–	–	438 913	438 913
Проценты к уплате	2024 г.	4 158 418	–	–	4 158 418
	2023 г.	2 346 000	–	–	2 346 000
Расходы по налогу на прибыль	2024 г.	2 870 853	1 015 141	496 719	4 382 713
	2023 г.	2 110 143	245 473	25 281	2 380 897
Прибыль/(убыток) сегмента	**2024 г.**	**3 823 783**	**4 690 639**	**2 363 149**	**10 877 571**
	2023 г.	**4 344 057**	**1 457 878**	**364 585**	**6 166 520**
Активы сегментов	**2024 г.**	**107 717 046**	**23 841 248**	**3 950 028**	**135 508 322**
	2023 г.	**102 172 509**	**12 807 894**	**1 440 747**	**116 421 150**
в т.ч. внеоборотные активы	2024 г.	93 644 580	8 665 614	1 491 163	103 801 357
	2023 г.	85 252 915	3 445 066	1 066 957	89 764 938
Обязательства сегментов	**2024 г.**	**103 586 179**	**27 522 117**	**4 400 026**	**135 508 322**
	2023 г.	**92 153 701**	**22 165 405**	**2 102 044**	**116 421 150**
Амортизация	**2024 г.**	**5 324 673**	**442 454**	**85 448**	**5 852 575**
	2023 г.	**5 070 087**	**175 197**	**63 708**	**5 308 992**
Сумма признанных (восстановленных) в отчетном периоде убытков от обесценения	2024 г.	–	–	–	–
	2023 г.	–	–	–	–

23. Информация о рисках хозяйственной деятельности

В Обществе действует система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), целью которой является обеспечение внедрения и поддержания функционирования эффективной СУРиВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области управления рисками и внутреннего контроля, требованиям регулирующих и надзорных органов, и способствующей достижению операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей.

Процесс управления рисками Общества осуществляется Советом директоров, уполномоченным комитетом Совета директоров, Ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, дирекцией внутреннего контроля и управления рисками, дирекцией внутреннего аудита и включает в себя идентификацию и анализ рисков, оценивание рисков, реагирование на риски, а также выполнение контрольных процедур для обеспечения разумной гарантии достижения целей Общества.

В целях обеспечения функционирования СУРиВК в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля, далее – «Политика УРиВК», (протокол от 16 июня 2023 г. № 521/2023). Политика УРиВК является внутренним документом Общества, определяющим его отношение к рискам, устанавливающим общие принципы функционирования СУРиВК, ее цели и задачи, общие подходы к организации и функционированию СУРиВК, формы оценки эффективности СУРиВК, распределение обязанностей и полномочий между участниками СУРиВК и характер их взаимодействия.

Основными принципами СУРиВК являются:

1. управление рисками и внутренний контроль является непрерывным, постоянно функционирующим процессом, осуществляемым на всех уровнях управления Общества. Систематическое, регулярное, последовательное управление всеми типами рисков осуществляется по всем ключевым областям деятельности;
2. функционирование СУРиВК способствует достижению целей, установленных в документах стратегического и оперативного планирования;
3. СУРиВК является неотъемлемой частью системы стратегического планирования и принятия решений в Обществе на всех уровнях управления;
4. в Обществе применяются единые, действующие в группе компаний «Россети», подходы к организации СУРиВК;
5. реализуемые в рамках СУРиВК мероприятия направлены на обеспечение достаточно высокой, но не абсолютной гарантии достижения целей Общества;
6. СУРиВК функционирует и развивается с учетом изменений факторов внешней и внутренней среды;
7. СУРиВК основывается на принципе эффективности (результативности и экономности) осуществления процессов управления рисками и контрольных процедур;
8. разумное и достаточное документирование и формализация основных процессов управления рисками и внутреннего контроля для обеспечения эффективного функционирования СУРиВК;
9. управление рисками и внутренний контроль в Обществе является динамичным и реагирующим на изменения процессом;
10. функционирование СУРиВК основывается на наилучшей доступной информации;
11. приоритеты развития СУРиВК и распределения ресурсов в рамках СУРиВК определяются с учетом существенности рисков;
12. участники СУРиВК несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками и средств контроля, их применение в рамках своей компетенции, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками и средств контроля;
13. полномочия и обязанности участников СУРиВК распределяются таким образом, чтобы минимизировать риски ошибок, коррупционные риски и иные правонарушения;
14. процессы управления рисками и контрольные процедуры, затрагивающие несколько направлений деятельности (бизнес-процессов) либо деятельность нескольких структурных подразделений основываются на коллегиальных решениях, принимаемых совместно на основании информации, имеющейся у различных структурных подразделений, с учетом мнений всех заинтересованных сторон;
15. Общество обеспечивает постоянное совершенствование и развитие СУРиВК с учетом необходимости решения новых задач, изменения внутренних и внешних условий функционирования Общества.

Обществом ежеквартально осуществляется сбор и анализ информации, характеризующей внешние и внутренние факторы, способные негативно воздействовать на достижение целей Общества. Для минимизации последствий от реализации рисков Обществом разработаны и исполняются мероприятия, направленные на предупреждение возникновения негативных последствий; в то же время имеют место политические и экономические факторы, оказывающие влияние на деятельность ПАО «Россети Кубань», в отношении которых Общество не может гарантировать, что мероприятия, направленные на преодоление возможных негативных ситуаций, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку данные факторы риска находятся вне контроля Общества.

Отраслевые риски

Риск увеличения затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых организаций

В условиях ограниченного роста тарифов принятие региональным регулятором в отношении отдельных сетевых организаций значительного роста выручки путем снижения (либо неизменности) выручки у ПАО «Россети Кубань» в пользу увеличения по другим сетевым организациям.

Субъективный подход регионального регулятора к распределению сетевой составляющей между сетевыми организациями в регионе присутствия, непересмотр тарифных решений по отдельным сетевым организациям в течение нескольких периодов регулирования, включение инвестиционной составляющей по отдельным сетевым организациям, либо в результате исполнения предписаний ФАС России и судебных решений могут привести к реализации риска. Обществом риск оценивается как «умеренный» со средним уровнем последствий от реализации. В целях минимизации данного риска и смягчения последствий от его реализации Компания предоставляет в департамент государственного регулирования тарифов Краснодарского края – орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов – обосновывающие материалы, подтверждающие уровень экономически обоснованных расходов, а также отстаивает позиции о необходимости опережающего роста расходов Общества как системообразующей компании, «держателя котла» Краснодарского края и Республики Адыгея. В регионе отсутствуют территориальные сетевые организации, которые могли бы оказать влияние на реализацию данного риска.

Риск увеличения цены на электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь

Свободное ценообразование на оптовом рынке электрической энергии (мощности), где осуществляется покупка электрической энергии (мощности) в целях компенсации технологического расхода (потерь) электрической энергии в процессе передачи электроэнергии по сетям является фактором для реализации данного риска. В случае реализации риска может произойти изменение величины чистой прибыли, общего объема неподконтрольных расходов, долговой нагрузки. Обществом риск оценивается как «умеренный» со средним уровнем последствий от реализации. В целях минимизации данного риска и смягчения последствий от его реализации выпадающие доходы по превышению средневзвешенной нерегулируемой цены на ОРЭ по факту по отношению к принятой в тарифно-балансовом решении заявляются регулятору в целях компенсации в будущем периоде регулирования.

Страновые и региональные риски

Риски, связанные с неблагоприятными погодными условиями, приводящие к технологическим нарушениям

Фактическое значение по достижению показателя надежности услуг по передаче э/э в индикативном выражении не превысило плановые значения. Риск оценивается как «умеренный» со средним уровнем последствий от реализации. Для выявления причин крупных технологических нарушений (аварий) организовываются расследования аварий в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 28 октября 2009 г. № 846 *«Об утверждении Правил расследования причин аварий в электроэнергетике»* (с изменениями). По итогам расследований разрабатываются противоаварийные мероприятия с целью минимизации последствий реализации риска и недопущению возникновения аналогичных случаев впредь и покрытия вышеуказанных факторов.

Резкие изменения регионального масштаба (экологические, политические, демографические, социальные) маловероятны, но их возникновение, безусловно, отразится на деятельности Общества. С учетом достаточного уровня развития транспортной инфраструктуры региона риски прекращения транспортного сообщения в связи с труднодоступностью и удаленностью минимальны.

Компанией оценивается, что ситуация в регионе будет благоприятно сказываться на ее деятельности, и нет оснований ожидать, что текущие изменения ситуации в регионе повлекут за собой неисполнение обязательств Общества.

Финансовые риски

Риск увеличения инфляции

Существующий в настоящее время уровень инфляции может оказать влияние на финансовое положение Общества. По данным Росстата инфляция в годовом выражении в РФ на 2024 год. соответствует уровню 9,52%, что оказалось выше официальных прогнозных показателей и на 2,04% выше показателя 2023 года (7,48%). ЦБ опубликовал инфляционные ожидания до конца 2025 года на уровне 7-8%, а среднегодовое значение – до 10%.

В целях минимизации финансовых рисков, рисков, связанных с инфляционными процессами и оказывающих влияние на финансовые результаты деятельности, Обществом реализуется комплекс мероприятий эффективного управления материальными ресурсами, повышение производительности труда, проведение закупочной политики компании в ремонтной и прочей операционной деятельности, оптимизация расходов за счет рационального использования материальных и трудовых ресурсов. Также выполняются мероприятия по анализу финансовых рисков, планированию и оценке фактически сложившейся прибыльности работы, определяются показатели рентабельности, свидетельствующие об уровне доходности Общества, нормативные значения финансовых коэффициентов, характеризующих платежеспособность и ликвидность, что дает возможность оперативно выявлять недостатки в работе и принимать меры для их устранения. Кроме того, согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178 *«О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»* при регулировании тарифов на электроэнергию учитывается уровень инфляции (индекс потребительских цен), определенный в прогнозе социально-экономического развития Российской Федерации. Таким образом, Компания оценивает данный риск как «значимый».

Риск увеличения процентных ставок по кредитам и займам

Общество привлекает кратко- и долгосрочные заимствования с российского финансового рынка. Рост инфляции в Российской Федерации является одним из факторов общего роста процентных ставок. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам и займам может привести к удорожанию обслуживания долга Общества. В настоящее время риск роста процентных ставок по кредитам оценивается как «значимый». В целях управления данным риском Компания оптимизирует структуру долгового портфеля, снижает затраты на его обслуживание. Кроме того, Компания стремится использовать кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой. Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения процентных ставок на его деятельность: привлечение кредитов на более длительные сроки с целью недопущения негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок, диверсификация источников финансирования, проведение переговоров с банками-кредиторами, направление писем о рассмотрении возможности снижения процентных ставок по кредитам.

Правовые риски

Риск вынесения судебных актов (разрешения споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества

Отсутствие документов, подтверждающих фактическое исполнение со стороны Общества обязательств, услуг и понесенных затрат, в т.ч. недостаточности или низкого качества обосновывающих материалов, несогласованности действий структурных подразделений может привести к негативным финансовым последствиям для Общества при вынесении судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества, взыскание судебных расходов. Риск оценивается как «значимый» со средним уровнем последствий от реализации.

Общество участвует в судебных процессах, результаты рассмотрения которых могут существенно повлиять на финансово-хозяйственную деятельность Общества. Компания осуществляет постоянный мониторинг судебной практики, который позволяет использовать эту информацию для достижения положительных судебных решений в свою пользу.

Невозможность своевременного оформления земельных отношений (по приоритетным объектам)

Подверженность Общества риску несвоевременного оформления земельных отношений оценивается как «умеренная». Риски несвоевременного оформления земельных отношений минимальны и существенно не влияют на деятельность по передаче электроэнергии, однако своевременное оформление земельных отношений непосредственно влияет на реализацию инвестиционной программы, которая непосредственно отражается на надежности электроснабжении. Обществом реализуется взаимодействие с органами власти регионального/республиканского/местного значения, с правообладателями земельных участков. Кроме того, осуществляется контроль действий подрядных организаций, выполняющих работы по оформлению земельных отношений. В случае изменения и/или предъявления требований, умышленного создания препятствий по регистрации прав собственности со стороны соответствующих органов, несогласованности действий сотрудников Общества, Компанией будут предприняты необходимые меры для оформления соответствующих документации.

Стратегические риски

Компания, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне. Распоряжением Правительства России от 3 апреля 2013 г. № 511-р утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса РФ. Общество является дочерним обществом ПАО «Россети», крупнейшей системообразующей электросетевой компании России, соответственно, Общество участвует в реализации стратегий и программ по направлениям деятельности (бизнес-процессам) ПАО «Россети». Целью данной Стратегии является обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей путем организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры. Для обеспечения реализации задач и достижения целей, определенных в Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО до 2030 года, а также задач, поставленных перед электросетевым комплексом на федеральном уровне, утверждена Долгосрочная программа развития ПАО «Россети» и его ДЗО (группы компаний «Россети») до 2030 года. Данными документами определены, в том числе, основные риски, с которыми Общество может столкнуться при реализации стратегии. Перечень данных рисков включает в том числе:

– снижение выручки от передачи электроэнергии;
– непринятие регуляторных инициатив по совершенствованию ценообразования в отрасли;
– реализация масштабных проектов по строительству сетевой инфраструктуры, не обеспечивающих необходимый уровень возврата на инвестированный капитал;
– кибератаки на объекты сетевой инфраструктуры.

Решения о начале реализации конкретной стратегии (программы) в деятельности Общества принимаются его Советом директоров.

Вероятность реализации риска возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии управленческих решений, определяющих стратегию деятельности и развития Компании, оценивается как низкая.

Мерами по предотвращению наступления данного риска являются:

– проработка предложений и сценариев по улучшению реализации конкретной стратегии и программы;
– анализ эффективности реализации конкретной стратегии Компании, принятие управленческих решений по результатам анализа;
– разработка и внедрение ключевых показателей эффективности достижения стратегий, их увязка с премированием менеджеров Общества;
– постоянный мониторинг структурными подразделениями Общества соотношения затрат на реализацию конкретной стратегии к полученной выгоде и представление на рассмотрение Совета директоров Общества данной информации для принятия управленческих решений (в том числе и по определению количества и качества ресурсов).

Операционные риски

Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям

Снижение объемов электропотребления может быть обусловлено влиянием таких внешних факторов, как макроэкономические колебания энергопотребления: экономические кризисы и спад производства товаров, строительство потребителями собственной генерации, погодные аномалии, производственные аварии, техногенные катастрофы, пандемия и соблюдение карантинного режима как физическими, так и юридическими лицами. К внутренним факторам риска относится недоотпуск электроэнергии вследствие перерывов электроснабжения. Потенциальное влияние данных факторов может воздействовать на снижение объема услуг по передаче электроэнергии и, соответственно, на изменение выручки Общества. В настоящий момент риск оценивается как «умеренный» со средним уровнем последствий от реализации.

Однако, в соответствии с прогнозом для энергосистемы Республики Адыгея и Краснодарского края, разработанным АО «СО ЕЭС» в рамках «Схемы и программы развития Единой энергетической системы России на 2021-2027 годы» спрос на электрическую энергию и мощность будет увеличиваться. Общество участвует в формировании Схемы и Программы развития электроэнергетики Краснодарского края, на основании которых формируется инвестиционная программа Общества, целью которой является расширение потенциального рынка услуг и увеличение числа подключенных потребителей. Общество осуществляет мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность. Также осуществляется мониторинг текущей и прогнозной экономической ситуации в регионе и в целом по стране, ведутся подготовительные работы для надлежащего функционирования энергооборудования в соответствующие сезоны года, проводится техническое обслуживание и ремонт энергообъектов.

Банкротство и ликвидация контрагентов по договорам на оказание услуг по передаче электрической энергии

Экономический кризис, ослабление национальной экономики, снижение уровня жизни, снижение платежной дисциплины потребителей электроэнергии, изменения в законодательной базе являются основными факторами, приводящими к банкротству и невозможности контрагентов исполнять обязательства по договорам на оказание услуг по передаче электрической энергии. Данный риск оценивается как «значимый» с высоким уровнем последствий от его реализации.

Среди возможных последствий реализации риска выделяются негативные финансовые последствия для Общества: увеличение убытков/безнадежной дебиторской задолженности на сумму непогашенную банкротом задолженности перед Обществом, неисполнение обязательств Обществом перед контрагентами вследствие снижения денежного потока, рост кредиторской задолженности и расходов на ее обслуживание.

В целях снижения последствий реализации риска Обществом осуществляются мероприятия по своевременному направлению завлечений в суд для включения требований Общества в реестр кредиторов, а также осуществляется подготовка инициаторами судебной работы документов, подтверждающих фактическое исполнение со стороны Общества обязательств, услуг и понесенных затрат.

Риск неисполнения контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и/или в неполном объеме

Наибольшему влиянию в отчетности Общества в результате наступления рисков неисполнения контрагентами обязательств по оплате услуг подвержен показатель дебиторской задолженности, возникающей вследствие неспособности контрагентов оплачивать услуги Общества. Риск обусловлен недостаточной результативностью работы механизмов повышения платежной дисциплины на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии, отсутствием у потребителя стимула к своевременным расчетам за услуги по передаче электрической энергии. Ухудшение экономической ситуации в России может сказаться на росте затрат по передаче электроэнергии по электрическим сетям Компании, что при сохранении установленных тарифов приведет к сокращению прибыли. Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества. Для снижения данного риска Общество осуществляет работу по управлению дебиторской задолженностью, направленную на оптимизацию ее размера и возврат долгов. Общество оценивает риск как «значимый» со средним уровнем последствий от реализации.

Риск изменения конфигурации и режимов работы сети

Изменение режима работы сети, наличие транзитных перетоков с межсистемными регионами, наличие аварийных режимов, консолидация электросетевого имущества, как следствие, увеличение нагрузочных потерь являются основными факторами реализации указанного риска. Последствиями от реализации данного риска может стать превышение установленного уровня потерь электроэнергии, заложенного бизнес-планом Общества на текущий год. Общество оценивает риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

В целях недопущения реализации данного риска Общество осуществляет мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность. Кроме того, обеспечивается контроль данных об объемах потерь и ценах на электрическую энергию, применяемых гарантирующими поставщиками при расчете стоимости потерь электрической энергии.

Риск неправомерного воздействия на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий

Привлекательность объекта для террористических групп (объект, при выводе из строя которого вводится ограничение электропитания крупных потребителей электроэнергии) и, как следствие, выход из строя оборудования, отключение потребителей электроэнергии на длительное время является основным фактором для реализации риска. Общество оценивает риск как «значимый» с высоким уровнем последствий в случае его реализации.

В Обществе ведется работа по:

- установке на объектах электроэнергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, системы контроля управления доступом, охранной сигнализации;
- реконструкции инженерно-технических средств охраны на объектах ТЭК в соответствии с инвестиционной программой Общества;
- организации физической охраны наиболее важных объектов ТЭК Общества;
- включению в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности;
- внедрению средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание;
- осуществлению контроля за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности. Ведется мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности, применяются сертифицированные средства защиты информации.

Инвестиционные риски

Реализация инвестиционной программы Общества требует привлечения значительных финансовых ресурсов, как собственных, так и заемных, на условиях, отвечающих параметрам тарифной системы.

Основными из инвестиционных рисков являются риск увеличения объемов финансирования инвестиционной программы в целом и/или по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам), которые оцениваются как «значимые». Остальные идентифицированные инвестиционные риски (несоблюдение подрядчиками сроков проектирования, поставки, строительства, ввода объектов в эксплуатацию, несвоевременное включение инновационных проектов в инвестиционную программу, отсутствие подрядчика, доступного оборудования, соответствующих необходимым требованиям для реализации инновационных проектов) оцениваются как «умеренные».

Источниками риска могут стать удорожание материалов, оборудования и работ по объективным причинам (финансовый кризис, инфляция, внешнеэкономические изменения, стихийные бедствия и т.п.), отказ подрядчиков от участия в закупочных процедурах на реализацию инновационного проекта.

Для минимизации рисков несвоевременного и некачественного исполнения инвестиционной программы осуществляются:

- включение в инвестиционную программу только тех проектов, по которым есть организации-заявители, соответствующие необходимым требованиям для реализации инновационных проектов;
- своевременная подача предложений при формировании и корректировке инвестиционной программы;
- контроль реализации инвестиционных проектов по стоимости и срокам;
- контроль выполнения договорных обязательств, взятых на себя подрядными организациями.

24. События после отчетной даты

24 января 2025 г. из наименования исключено указание на публичный статус, новое наименование – Акционерное общество «Россети Кубань». С указанной даты Общество освобождено от раскрытия информации в соответствии со ст. 30 Федерального закона от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ *«О рынке ценных бумаг»*.

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам АО «Россети Кубань» _____ К.А. Иорданиди

Главный бухгалтер АО «Россети Кубань» _____ Л.В. Лоскутова

Дата 17 марта 2025 г.

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»
Прошито и пронумеровано 83 листа(ов)

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о консолидированной финансовой отчетности
Публичного акционерного общества
«Россети Кубань» и его дочерних организаций
за 2024 год

Март 2025 г.

Аудиторское заключение независимого аудитора о консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» и его дочерних организаций

Содержание

		Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора		3
Приложения		
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе		9
Консолидированный отчет о финансовом положении		10
Консолидированный отчет о движении денежных средств		11
Консолидированный отчет об изменениях в капитале		13
Примечания к консолидированной финансовой отчетности		
1	Общие сведения	15
2	Принципы составления консолидированной финансовой отчетности	16
3	Существенная информация об учетной политике	20
4	Оценка справедливой стоимости	32
5	Информация по сегментам	32
6	Выручка	36
7	Прочие доходы	36
8	Прочие расходы	37
9	Операционные расходы	37
10	Расходы на вознаграждения работникам	37
11	Финансовые доходы и расходы	38
12	Налог на прибыль	38
13	Основные средства	40
14	Нематериальные активы	43
15	Активы в форме права пользования	44
16	Отложенные налоговые активы и обязательства	46
17	Активы, квалифицированные, как для продажи	48
18	Запасы	48
19	Торговая и прочая дебиторская задолженность	49
20	Авансы выданные и прочие активы	49
21	Денежные средства и эквиваленты денежных средств	49
22	Капитал	50
23	Прибыль на акцию	52
24	Заемные средства	52
25	Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью	53
26	Вознаграждения работникам	55
27	Торговая и прочая кредиторская задолженность	57
28	Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	57
29	Авансы полученные	57
30	Оценочные обязательства	58
31	Управление финансовыми рисками и капиталом	58
32	Договорные обязательства капитального характера	64
33	Условные обязательства	64
34	Операции со связанными сторонами	65
35	События после отчетной даты	68

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 75
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 75
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Акционерного общества «Россети Кубань»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» («Общество») и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2024 год, консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 г., консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета об изменениях в капитале, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2024 год в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.
Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии	
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы. Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 6 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	
Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы. Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пункте 19 и 31 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Группы, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей. Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, и провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств	
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования. Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 30 и 33 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.
Обесценение внеоборотных активов	
В связи с наличием на 31 декабря 2024 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2024 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных и экономических условий в Российской Федерации. Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 13 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, проанализировали применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили на выборочной основе тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение внеоборотных активов. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на пункт 36 «События после отчетной даты» примечаний к консолидированной финансовой отчетности, а именно на то, что 24 января 2025 г. Общество изменило наименование с Публичного акционерного общества «Россети Кубань» на Акционерное общество «Россети Кубань». Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Прочая информация, включенная в годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2024 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете за 2024 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет за 2024 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Околотина Татьяна Леонидовна.

Околотина Татьяна Леонидовна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
на основании доверенности от 3 апреля 2024 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906110171)

17 марта 2025 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Акционерное общество «Россети Кубань» (до 24 января 2025 г. Публичное акционерное общество «Россети Кубань»)
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022301427268.
Местонахождение: 350033, Россия, Краснодарский кр., г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а.

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	2023 года
Выручка	6	88 637 968	75 079 292
Операционные расходы	9	(72 882 696)	(65 137 893)
(Начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки		(253 771)	(321 817)
Чистое (начисление)/восстановление убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	13, 14, 15	(13)	–
Прочие доходы	7	1 802 058	1 278 964
Прочие расходы	8	(201 803)	(91 951)
Операционная прибыль		**17 101 743**	**10 806 595**
Финансовые доходы	11	2 804 327	691 823
Финансовые расходы	11	(3 882 705)	(2 166 920)
Итого финансовые расходы		**(1 078 378)**	**(1 475 097)**
Прибыль до налогообложения		**16 023 365**	**9 331 498**
Расходы по налогу на прибыль	12	(4 556 960)	(2 313 191)
Расходы по налогу на сверхприбыль	12	–	(200 065)
Итого расходы по налогу на прибыль	12	**(4 556 960)**	**(2 513 256)**
Прибыль за период		**11 466 405**	**6 818 242**
Прочий совокупный доход			
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Изменения в справедливой стоимости долевых инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		–	(1)
Переоценка обязательств пенсионных программ с установленными выплатами	26	164 528	(93 769)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	12	(9 581)	18 754
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		**154 947**	**(75 016)**
Прочий совокупный доход/(расход) за период, за вычетом налога на прибыль		**154 947**	**(75 016)**
Итого совокупный доход за период		**11 621 352**	**6 743 226**
Прибыль, причитающаяся:			
Собственникам Компании		11 466 405	6 818 242
Итого совокупный доход, причитающийся:			
Собственникам Компании		11 621 352	6 743 226
Прибыль на акцию			
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.)	23	28,74	17,89

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 17 марта 2025 г. и подписана от имени руководства следующими лицами:

Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам К.А. Иорданиди

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности Л.В. Лоскутова

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет о финансовом положении
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.*
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	13	95 343 292	80 129 480
Нематериальные активы	14	443 840	433 208
Активы в форме права пользования	15	1 225 388	2 167 437
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	390 078	59 027
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	26	317 926	290 712
Прочие внеоборотные финансовые активы		–	–
Отложенные налоговые активы	16	90 703	75 478
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	20	1 417 013	1 995 850
Итого внеоборотные активы		**99 228 240**	**85 151 192**
Оборотные активы			
Запасы	18	3 775 181	3 813 295
Прочие оборотные финансовые активы		–	–
Предоплата по текущему налогу на прибыль		322 155	848 704
Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль	12	–	203 106
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	5 962 410	5 181 974
Денежные средства и их эквиваленты	21	17 361 897	13 116 681
Авансы выданные и прочие оборотные активы	20	2 623 285	1 420 423
Итого оборотные активы		**30 044 928**	**24 584 183**
Активы, классифицированные, как предназначенные для продажи	17	23 748	28 255
Всего оборотные активы		**30 068 676**	**24 612 438**
Итого активы		**129 296 916**	**109 763 630**
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	22	39 896 608	33 465 784
Эмиссионный доход		6 481 916	6 481 916
Резерв под эмиссию акций	22	–	6 430 824
Собственные выкупленные акции	22	(48 630)	–
Прочие резервы		(349 875)	(504 822)
Нераспределенная прибыль / (накопленный убыток)		13 521 719	4 000 005
Итого капитал, причитающийся собственникам Компании		**59 501 738**	**49 873 707**
Неконтролирующие доли участия		–	–
Итого капитал		**59 501 738**	**49 873 707**
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	24	10 632 529	16 740 873
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	27	1 030 006	1 365 507
Долгосрочные авансы полученные	29	8 401 107	11 903 114
Обязательства по вознаграждениям работникам	26	665 005	762 865
Отложенные налоговые обязательства	16	3 020 269	1 215 987
Итого долгосрочные обязательства		**23 748 916**	**31 988 346**
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	24	15 359 007	6 033 261
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27	12 585 462	10 373 874
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	28	721 794	1 566 363
Авансы полученные	29	16 537 023	8 565 055
Оценочные обязательства	30	836 863	1 160 021
Задолженность по текущему налогу на прибыль		6 113	2 938
Задолженность по налогу на сверхприбыль	12	–	200 065
Итого краткосрочные обязательства		**46 046 262**	**27 901 577**
Итого обязательства		**69 795 178**	**59 889 923**
Итого капитал и обязательства		**129 296 916**	**109 763 630**

* *Данные консолидированного отчета о финансовом положении ПАО «Россети Кубань» по состоянию на 31 декабря 2023 г. пересмотрены (см. примечание 2д).*

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет о движении денежных средств
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	2023 г.*
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль за период		11 466 405	6 818 242
Корректировки:			
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	9	7 131 679	6 548 876
Чистое начисление/(восстановление) убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	13, 14, 15	13	–
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		253 771	321 817
Финансовые расходы	11	3 882 705	2 166 920
Финансовые доходы	11	(2 804 327)	(691 823)
Убыток от выбытия основных средств	8	158 081	91 951
Расходы на списание НИР		6 605	16 517
Убыток от выбытия НМА	8	43 722	–
Восстановление резерва под обесценение запасов		(34 625)	(1 452)
Списание безнадежных долгов		2 805	101 925
Списание кредиторской задолженности	7	(28 015)	(11 546)
Неденежные доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества		(15 183)	(4 866)
Изменение оценочных обязательств	30	176 434	(3 522)
Прочие неденежные операции		(136 518)	(783 047)
Расход по налогу на прибыль	12	4 556 960	2 513 256
Итого влияние корректировок		**13 194 107**	**10 265 006**
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		(27 214)	11 838
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(17 215)	(12 153)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		(332 279)	40 454
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		578 837	(1 603 448)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		(668 827)	718 271
Изменение долгосрочных авансов полученных		(3 502 007)	9 545 720
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах		**20 691 807**	**25 783 930**
Изменения в операционных активах и обязательствах			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(786 908)	1 450 464
Изменение авансов выданных и прочих активов		(1 202 152)	(303 942)
Изменение запасов		72 739	(1 778 257)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		981 502	632 615
Изменение авансов полученных		7 990 129	2 377 302
Использование оценочных обязательств	30	(549 412)	(383 552)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		**27 197 705**	**27 778 560**
Налог на прибыль уплаченный		(2 244 719)	(1 917 229)
Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль	12	–	(203 106)
Проценты уплаченные по договорам аренды	25	(208 984)	(259 924)
Проценты уплаченные	25	(4 084 927)	(2 090 271)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		**20 659 075**	**23 308 030**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет о движении денежных средств
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	2023 г.*
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(19 839 288)	(15 198 527)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		11 570	692
Проценты полученные		2 589 627	434 855
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		**(17 238 091)**	**(14 762 980)**
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	25	10 119 930	8 618 064
Погашение заемных средств	25	(5 779 854)	(9 461 511)
Поступления от эмиссии акций		–	3 566 562
Выкуп собственных акций	22д	(48 630)	–
Дивиденды, выплаченные собственникам Компании	25	(1 944 023)	(866 475)
Платежи по обязательствам по аренде	25	(1 523 191)	(1 445 730)
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности		**824 232**	**410 910**
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		**4 245 216**	**8 955 960**
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода		13 116 681	4 160 721
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	21	**17 361 897**	**13 116 681**

* *Данные консолидированного отчета о движении денежных средств ПАО «Россети Кубань» по состоянию на 31 декабря 2023 г. пересмотрены (см. примечание 2д).*

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет об изменениях в капитале
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании						
	Уставный капитал	**Эмиссионный доход**	**Резерв под эмиссию акций**	**Собственные выкупленные акции**	**Прочие резервы**	**Нераспределенная прибыль / (непокрытый убыток)**	**Итого капитал**
Остаток на 1 января 2024 г.	**33 465 784**	**6 481 916**	**6 430 824**	**–**	**(504 822)**	**4 000 005**	**49 873 707**
Прибыль за период	–	–	–	–	–	11 466 405	**11 466 405**
Прочий совокупный доход	–	–	–	–	164 528	–	**164 528**
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 16б)	–	–	–	–	(9 581)	–	**(9 581)**
Общий совокупный доход за период	**–**	**–**	**–**	**–**	**154 947**	**11 466 405**	**11 621 352**
Выкуп собственных акций у акционеров (Примечание 22д)	–	–		(48 630)	–	–	**(48 630)**
Дивиденды объявленные (Примечание 22в)	–	–	–	–	–	(1 944 691)	**(1 944 691)**
Изменение уставного капитал (Примечание – 22г)	6 430 824	–	(6 430 824)	–	–	–	**–**
Остаток на 31 декабря 2024 г.	**39 896 608**	**6 481 916**	**–**	**(48 630)**	**(349 875)**	**13 521 719**	**59 501 738**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в капитале
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании						
	Уставный капитал	**Эмиссионный доход**	**Резерв под эмиссию акций**	**Собственные выкупленные акции**	**Прочие резервы**	**Нераспределенная прибыль / (непокрытый убыток)**	**Итого капитал**
Остаток на 1 января 2023 г.	**33 465 784**	**6 481 916**	**2 864 262**	**–**	**(429 806)**	**(2 051 982)**	**40 330 174**
Прибыль за период	–	–	–	–	–	6 818 242	**6 818 242**
Перевод резерва переоценки при выбытии долевой инвестиции	–	–	–	–	(1)	–	**(1)**
Прочий совокупный доход	–	–	–	–	(93 769)	–	**(93 769)**
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 16б)	–	–	–	–	18 754	–	**18 754**
Общий совокупный доход/(расход) за период	**–**	**–**	**–**	**–**	**(75 016)**	**6 818 242**	**6 743 226**
Выпуск акций (Примечание 22г)	–	–	3 566 562	–	–	–	**3 566 562**
Дивиденды, объявленные (Примечание 22в)	–	–	–	–	–	(766 500)	**(766 500)**
Списание невостребованной задолженности по ранее объявленным дивидендам	–	–	–	–	–	245	**245**
Остаток на 31 декабря 2023 г.	**33 465 784**	**6 481 916**	**6 430 824**	**–**	**(504 822)**	**4 000 005**	**49 873 707**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1 Общие сведения

(а) Группа и ее деятельность

Основными видами экономической деятельности публичного акционерного общества «Россети Кубань» (далее – «ПАО «Россети Кубань» или «Компания») и его дочерних обществ (далее − «Группа» или «Группа компаний «Россети Кубань») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям.

Группа компаний «Россети Кубань» состоит из ПАО «Россети Кубань» и его дочерних компаний со 100% участием в их уставном капитале: АО «П/О «Энергетик» и АО «Энергосервис Кубани».

Основным акционером Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания-Россети»» (далее по тексту – «ПАО «Россети» или «материнская компания»).

По состоянию на 31 декабря 2024 г. доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила – 99,72% (на 31 декабря 2023 г. – 99,72%, на 31 декабря 2022 г. – 93,96%).
Во исполнение решения годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 17 июня 2024 г. № 51), 13 декабря 2024 г. прекращено биржевое обращение акций.

Информация об отношениях Группы с прочими связанными сторонами представлена в Примечании 34 «Операции со связанными сторонами».

Место нахождения ПАО «Россети Кубань»: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А.

(б) Отношения с государством. Материнская компания

Правительство Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является конечной контролирующей стороной Компании (далее – «основной акционер Компании»). Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

Государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством представительства в Совете директоров материнской компании, регулирования тарифов в электроэнергетической отрасли, утверждения и контроля над реализацией инвестиционной программы. В число контрагентов Группы (потребителей услуг, поставщиков и подрядчиков) входит значительное количество компаний, связанных с основным акционером материнской компании.

По итогам проведенной в 2023 году реорганизации, материнской компанией Группы является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети».

Сокращенное фирменное наименование головной материнской компании Группы – ПАО «Россети».

До реорганизации головной материнской компанией Группы являлось Публичное акционерное общество «Российские сети». Внеочередным общим собранием акционеров Публичного акционерного общества «Российские сети», состоявшимся 16 сентября 2022 г., было принято решение о реорганизации Публичного акционерного общества «Российские сети» в форме присоединения к дочернему обществу – Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети» в порядке и на условиях, предусмотренных договором о присоединении.

9 января 2023 г. в Единый государственный реестр юридических лиц внесены сведения о прекращении деятельности Публичного акционерного общества «Российские сети» путем реорганизации в форме присоединения к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети».

(в) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Группа принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии МСФО

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

Каждое предприятие Группы ведет индивидуальный учет и готовит официальную финансовую отчетность в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – «РСБУ»). Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании данных учета по РСБУ, скорректированных и реклассифицированных для целей достоверного представления отчетности в соответствии с МСФО.

(б) База для определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первоначальной (исторической) стоимости, за исключением:

- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки;
- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

(в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является Российский рубль (далее – «рубль» или «руб.»), который был определен компаниями Группы в качестве функциональной валюты и выбран Группой в качестве валюты представления консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в российских рублях были округлены с точностью до тысячи, если не указано иное.

(г) Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам

Группа применила поправки и изменения к стандартам, которые являются обязательными и утверждены для применения в Российской Федерации для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты:

- *Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» – «Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные» и «Долгосрочные обязательства с ковенантами»*. Поправки уточняют требования по классификации обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных, в том числе долгосрочных обязательств с ограничительными условиями (ковенантами). Поправки также уточняют требования, согласно которым организация должна раскрывать дополнительную информацию об обязательствах, возникающих из кредитного договора.
- *Поправки к МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Соглашения о финансировании поставщиков»*. Поправка разъясняет характеристики соглашений о финансировании поставщиков (операции обратного факторинга) и требования дополнительного раскрытия информации о таких соглашениях.
- *Поправки к МСФО (IFRS) 16 «Аренда» – «Обязательства по аренде в рамках операции продажи с обратной арендой»*. Поправка уточняет требования учета обязательств по аренде, возникающих в результате сделки продажи с обратной арендой.
- *Поправки к МСФО (IAS) 12 «Налог на прибыль» – «Международная налоговая реформа – модельные правила Компонента 2»* (выпущены 4 июня 2024 г. и вступили в силу с даты официального опубликования 5 июля 2024 г.). Поправки уточняют правила раскрытий и применения исключений.

Последствия принятия поправок к стандартам не оказали существенного влияния на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

Опубликованы новые стандарты и интерпретации, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты, Группа намерена принять стандарты и поправки к использованию после вступления в силу.

Существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы не ожидается:

- Отсутствие возможности обмена валют. Поправки к МСФО (IAS) 21 *«Влияние изменений валютных курсов»* (введены в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 4 июня 2024 г. № 77н) и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 *«Финансовые инструменты»* и МСФО (IFRS) 7 *«Финансовые инструменты: раскрытие информации» − «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов»* вступающие в силу с 1 января 2026 г. или после этой даты (выпущены 30 мая 2024 г.).
- МСФО (IFRS) 19 *«Непубличные дочерние компании: раскрытие информации»*, который вступит в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты (опубликован 9 мая 2024 г.).
- Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО − том 11:
  - поправки к МСФО (IAS) 7 − *«Учет по первоначальной стоимости»*;
  - поправки к МСФО (IFRS) 9 − *«Прекращение признания обязательств по аренде»*;
  - поправки к МСФО (IFRS) 10 − *«Определение «агента де-факто»*;
  - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 − *«Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»*;

- поправки к МСФО (IFRS) 7 – *«Прибыль или убыток при прекращении признания»*;
- поправки к МСФО (IFRS) 1 – *«Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»*;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – *«Введение»*;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – *«Раскрытие информации о кредитном риске»*; поправки к МСФО (IFRS) 9 – *«Цена сделки»*.

Группа находится в процессе оценки влияния изменений представления и раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности:

- МСФО (IFRS) 18 *«Представление и раскрытия в финансовой отчетности»* (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты). МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1.

(д) Изменения в представлении. Реклассификация сравнительных данных

Некоторые суммы в сравнительной информации за предыдущий период были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном периоде.

В консолидированной финансовой отчетности за 2023 год кредиторская задолженность по авансам, полученным в счет предстоящих платежей, была отражена в отчете о финансовом положении в оценке за минусом суммы налога на добавленную стоимость (НДС), подлежащей вычету / принятой к вычету по состоянию на 31 декабря 2023 г.

В настоящей консолидированной финансовой отчетности Группа изменила представление НДС с авансов полученных в связи с унификацией такого представления с учетной политикой материнской компании ПАО «Россети». В настоящей консолидированной финансовой отчетности суммы НДС с авансов полученных, отражены по строке «Авансы выданные и прочие внеоборотные активы» и по строке «Авансы выданные и прочие оборотные активы» развернуто.

Изменения представления сравнительных показателей консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 г. в результате унификации с представлением в учетной политике материнской компании ПАО «Россети» указаны в следующей таблице:

	31 декабря 2023 г.	Влияние	31 декабря 2023 г. (пересчитано)
Активы			
Внеоборотные активы			
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	12 674	1 983 176	1 995 850
Итого внеоборотные активы	**12 674**	**1 983 176**	**1 995 850**
Авансы выданные и прочие оборотные активы	170 236	1 250 187	1 420 423
Итого оборотные активы	**170 236**	**1 250 187**	**1 420 423**
Итого активы	**182 910**	**3 233 363**	**3 416 273**
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные авансы полученные	9 919 938	1 983 176	11 903 114
Итого долгосрочные обязательства	**9 919 938**	**1 983 176**	**11 903 114**
Краткосрочные обязательства			
Авансы полученные	7 314 868	1 250 187	8 565 055
Итого краткосрочные обязательства	**7 314 868**	**1 250 187**	**8 565 055**
Итого обязательства	**17 234 806**	**3 233 363**	**20 468 169**

Изменения сравнительных показателей консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2023 г. в результате изменений в презентации указаны в следующей таблице:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 г.	Влияние	За год, закончившийся 31 декабря 2023 г. (пересчитано)
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов	(4 545)	(1 598 903)	(1 603 448)
Изменение долгосрочных авансов полученных	7 946 817	1 598 903	9 545 720
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и резервах			
Изменения в операционных активах и обязательствах			
Изменение авансов выданных и прочих активов	(38 782)	(265 160)	(303 942)
Изменение авансов полученных	2 112 142	265 160	2 377 302

(е) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Руководство постоянно пересматривает сделанные оценки и допущения, основываясь на полученном опыте и других факторах, которые были положены в основу определения учетной стоимости активов и обязательств. Изменения в оценках и допущениях признаются в том периоде, в котором они были приняты, в случае, если изменение затрагивает только этот период, или признаются в том периоде, к которому относится изменение, и в последующих периодах, если изменение влияет как на данный, так и на будущие периоды.

Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования

На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств и активов в форме права пользования. Признаки обесценения включают изменения бизнес-планов, тарифов, прочих факторов, ведущих к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы. При осуществлении расчетов ценности использования Группа проводит оценку ожидаемых денежных потоков от единиц, генерирующих денежные средства, и рассчитывает ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков. Под единицей, генерирующей денежные средства (далее – «ЕГДС») понимается наименьшая идентифицируемая группа активов, обеспечивающая поступления денежных средств, которые в значительной степени независимы от поступлений денежных средств от других активов или групп активов. Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования.

Определение срока аренды по договорам с опционом на продление или опционом на прекращение аренды – Группа в качестве арендатора

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

При формировании суждения для оценки того, имеется ли у Группы достаточная уверенность в исполнении опциона на продление или опциона на прекращение аренды при определении срока аренды, Группа рассматривает следующие факторы:

- является ли арендуемый объект специализированным;
- местонахождение объекта;
- наличие у Группы и арендодателя практической возможности выбора альтернативного контрагента (выбора альтернативного актива);
- затраты, связанные с прекращением аренды и заключением нового (замещающего) договора;
- наличие значительных усовершенствований арендованных объектов.

Обесценение дебиторской задолженности

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством вероятности погашения конкретных задолженностей конкретных дебиторов. Для целей оценки кредитных убытков Группа последовательно учитывает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых событиях, которая доступна без чрезмерных усилий и является уместной для оценки дебиторской задолженности. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того, чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

Обязательства по программам с установленными выплатами, в том числе по негосударственному пенсионному обеспечению

Затраты на программы с установленными выплатами и соответствующие расходы по этим программам определяются с применением актуарных расчетов. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических и финансовых данных. Поскольку данные программы являются долгосрочными, существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

Признание отложенных налоговых активов

Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

3 Существенная информация об учетной политике

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Поправки к действующим стандартам, вступившие в силу отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2024 г., не оказали существенного влияния на данную консолидированную финансовую отчетность Группы.

(а) Принципы консолидации

i. Дочерние общества

Дочерними являются общества, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее общество, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного общества с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних обществ отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения.

Учетная политика дочерних обществ подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Убытки, приходящиеся на неконтролирующую долю в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо («дефицита») на этом счете.

ii. Операции, исключаемые при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки исключаются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

(б) Финансовые инструменты

i. Финансовые активы

Группа классифицирует финансовые активы по следующим категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Классификация зависит от бизнес–модели по управлению финансовыми активами и предусмотренными договорами характеристиками денежных потоков.

Финансовые активы классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости, если выполняются следующие условия: актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и условия договора обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые активы:

- торговую и прочую дебиторскую задолженность, удовлетворяющую определению финансовых активов в случае, если у Группы нет намерений продать ее немедленно или в ближайшем будущем;
- банковские депозиты, не удовлетворяющие определению эквивалентов денежных средств;
- векселя и облигации, не предназначенные для торговли;
- займы выданные;
- денежные средства и их эквиваленты.

Для финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости создается резерв под ожидаемые кредитные убытки (далее – «ОКУ»).

При прекращении признания финансовых активов, оцениваемых по амортизируемой стоимости и справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток, Группа отражает в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (через прибыль или убыток) финансовый результат от их выбытия, равный разнице между справедливой стоимостью полученного возмещения и балансовой стоимостью актива.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки, Группа включает:

- активы, предназначенные для торговли (приобретенные Группой главным образом с целью продажи в ближайшем будущем и получения прибыли в результате благоприятных колебаний рыночных цен);
- активы, являющиеся производными финансовыми инструментами;
- иные финансовые активы, не отнесенные Группой ни в одну из выше перечисленных категорий.

ii. Обесценение финансовых активов

Резервы под обесценение оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, которые являются результатом возможных невыполнений обязательств в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь срок жизни, которые являются результатом всех возможных случаев невыполнения обязательств в течение ожидаемого срока финансового инструмента.

Для торговой дебиторской задолженности или активов по договору, которые возникают вследствие операций, относящихся к сфере применения МСФО (IFRS) 15 *«Выручка по договорам с покупателями»* (включая содержащие значительный компонент финансирования) и дебиторской задолженности по аренде, Группа применяет упрощенный подход к оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки – оценка в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

Резервы под обесценение других финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, если не было значительного увеличения кредитного риска с момента признания. Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому инструменту оценивается по состоянию на каждую отчетную дату в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому инструменту значительно увеличился с момента первоначального признания, принимая во внимание всю обоснованную и подтверждаемую информацию, в том числе прогнозную.

В качестве индикаторов значительного увеличения кредитного риска Группа рассматривает фактические или ожидаемые трудности эмитента или должника по активу, фактическое или ожидаемое нарушение условий договора, ожидаемый пересмотр условий договора в связи с финансовыми трудностями должника на невыгодных для Группы условиях, на которые она не согласилась бы при иных обстоятельствах.

Исходя из обычной практики управления кредитным риском, Группа определяет дефолт как неспособность контрагента (эмитента) выполнить взятые на себя обязательства (включая возврат денежных средств по договору) по причине существенного ухудшения финансового положения.

Кредитный убыток от обесценения по финансовому активу отражается путем признания оценочного резерва под его обесценение. В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента.

Если в последующие периоды кредитный риск по финансовому активу уменьшается в результате события, произошедшего после признания этого убытка, то ранее признанный убыток от обесценения подлежит восстановлению путем уменьшения соответствующего оценочного резерва.

iii. Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства по следующим категориям оценки: финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

В категорию финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые обязательства:

- заемные средства;
- торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Заемные средства (кредиты и займы) первоначально признаются по справедливой стоимости с учетом затрат по сделке, непосредственно относящихся к привлечению данных средств. Справедливая стоимость определяется с учетом преобладающих рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае ее существенного отличия от цены сделки. В последующих периодах заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки; вся разница между справедливой стоимостью полученных средств (за вычетом затрат по сделке) и суммой к погашению отражается в составе прибылей и убытков как процентные расходы в течение всего периода существования обязательств по погашению заемных средств.

Затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены, если они не были связаны с приобретением или строительством квалифицируемых активов. Затраты по займам, относящимся к приобретению или строительству активов, подготовка к использованию которых занимает значительное время (квалифицируемые активы), капитализируются как часть стоимости актива. Капитализация осуществляется, когда Группа:

- несет затраты по квалифицируемым активам;
- несет затраты по займам; и
- ведет деятельность, связанную с подготовкой активов к использованию или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты готовности активов к их использованию или продаже. Группа капитализирует те затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не несла затрат на квалифицируемые активы. Затраты по займам капитализируются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы, относящиеся к произведенным затратам на квалифицируемые активы), за исключением займов, которые были получены непосредственно для целей приобретения квалифицируемого актива. Фактические затраты по целевым займам, уменьшенные на величину инвестиционного дохода от временного инвестирования займов, капитализируются.

Кредиторская задолженность начисляется с момента выполнения контрагентом своих обязательств по договору. Кредиторская задолженность признается по справедливой стоимости и далее учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

(в) Основные средства

i. Признание и оценка

Объекты основных средств отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. Первоначальная стоимость основных средств по состоянию на 1 января 2007 г., т.е. дату перехода на МСФО), была определена на основе их справедливой стоимости (условно-первоначальной стоимости) на указанную дату.

В первоначальную стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В первоначальную стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные проценты по кредитам и займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если объект основных средств состоит из существенных отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Любые суммы прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяются посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признаются в нетто-величине в составе прибыли или убытка за период, по статьям «Прочие доходы», «Прочие расходы».

ii. Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в момент их возникновения.

iii. Амортизация

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется с момента готовности к использованию линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Арендованные активы амортизируются на протяжении наименьшего из срока аренды и срока полезного использования активов. Земельные участки не амортизируются.

Сроки полезного использования, выраженные в годах по видам основных средств, представлены ниже:

- здания 7-50 лет;
- сети линий электропередачи 5-40 лет;
- оборудование для передачи электроэнергии 5-40 лет;
- прочие активы 2-50 лет.

iv. Обесценение

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость актива или соответствующей ему единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает его расчетную (возмещаемую) стоимость. Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»).

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств, и ими пользуются более одной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Стоимость корпоративного актива распределяется между единицами на разумной и последовательной основе, и его проверка на предмет обесценения осуществляется в рамках тестирования той единицы, на которую был распределен данный корпоративный актив.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли и убытка. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвила, распределенного на эти единицы, а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе соответствующей единицы (группы единиц).

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

(г) Нематериальные активы

Нематериальные активы включают в себя, главным образом, капитализированное компьютерное программное обеспечение и лицензии. Приобретенное программное обеспечение и лицензии капитализируются на основе расходов, понесенных для их приобретения и приведения в состояние пригодности к использованию.

Затраты на исследования относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку признаются в составе нематериальных активов только тогда, когда Группа может продемонстрировать следующее: техническую осуществимость создания нематериального актива так, чтобы он был доступен для использования или продажи; свое намерение создать нематериальный актив и использовать или продать его; то, как нематериальный актив будет создавать в будущем экономические выгоды; доступность ресурсов для завершения разработки, а также способность надежно оценить затраты, понесенные в ходе разработки. Прочие затраты на разработку относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку, ранее отнесенные на расходы, не признаются в активах в последующий период. Учетная стоимость затрат на разработку ежегодно подлежит проверке на предмет обесценения.

После первоначального признания нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация нематериальных активов начисляется линейным методом в течение срока полезного использования. На каждую отчетную дату руководство оценивает, существуют ли признаки обесценения нематериальных активов. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности использования и справедливой стоимости актива за вычетом расходов на продажу.

(д) Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Активы в форме права пользования изначально оцениваются по первоначальной стоимости и амортизируются до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или даты окончания срока аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные до или на дату начала аренды, и первоначальные прямые затраты. После признания активы в форме права пользования учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Активы в форме права пользования представляются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной статьей.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды и впоследствии оцениваются по амортизируемой стоимости с признанием расходов в виде процентов в составе финансовых расходов консолидированного отчета о прибылях и убытках. Обязательства по аренде представляются в консолидированном отчете о финансовом положении в составе долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

Группа признает арендные платежи по краткосрочной аренде в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

В отношении отдельного договора аренды, Группа может принять решение о квалификации договора как аренды, в которой базовый актив имеет низкую стоимость, и признавать арендные платежи по такому договору в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

Для договоров аренды земельных участков под объектами электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования объектов основных средств, расположенных на арендованных земельных участках.

Для договоров аренды объектов электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования собственных объектов основных средств с аналогичными техническими характеристиками.

(е) Авансы выданные

Авансы выданные классифицируются как внеоборотные активы, если аванс связан с приобретением актива, который будет классифицирован как внеоборотный при его первоначальном признании. Авансы для приобретения актива включаются в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности получения Группой экономической выгоды от его использования.

(ж) Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной стоимости, и в нее включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние.

Чистая стоимость возможной продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи объекта запасов в ходе обычной хозяйственной деятельности Группы за вычетом расчетных затрат на завершение выполнения работ по этому объекту и его продаже.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (аварийный резерв) отражаются в составе статьи «Запасы».

(з) Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции, подлежит перечислению в государственный бюджет при наступлении наиболее ранней из дат: (а) момента поступления оплаты от покупателей или (б) момента поставки товаров или услуг покупателю. Входящий НДС подлежит возмещению путем зачета против суммы исходящего НДС по получению счета-фактуры. В составе авансов выданных и прочих активов отражаются (на нетто-основе) суммы НДС, начисленные с авансов полученных и авансов выданных, также НДС к возмещению и предоплата по НДС. Суммы НДС, подлежащие к уплате в бюджет, раскрываются отдельно в составе краткосрочных обязательств. При создании резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности, резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

(и) Вознаграждения работникам

i. Программы с установленными взносами

Программой с установленными взносами считается программа выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого Группа осуществляет фиксированные взносы в отдельный (независимый) фонд и при этом он не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни обусловленных сложившейся практикой) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные программы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд Российской Федерации, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

ii. Программы с установленными выплатами

Программа с установленными выплатами представляет собой программу выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличную от программы с установленными взносами. Обязательство, признанное в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении пенсионных программ с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную величину обязательств на отчетную дату.

Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по государственным облигациям, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

Переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов на чистое обязательство программы за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства программы с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству программы на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства программы за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка. Актуарные прибыли или убытки в результате изменения актуарных допущений признаются в прочем совокупном доходе/расходе.

В случае изменения выплат в рамках программы или ее секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам программы, когда этот расчет происходит.

iii. Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионной программе с установленными выплатами, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые персонал заработал в текущем и прошлых периодах. Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины. Ставка дисконтирования представляет собой рыночную доходность на отчетную дату по государственным облигациям, срок погашения по которым приблизительно равен сроку исполнения соответствующих обязательств Группы, и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Оценка обязательств производится с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

iv. Краткосрочные вознаграждения

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере выполнения работниками своих трудовых обязанностей.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты премиальных или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить и имеется высокая вероятность оттока экономических выгод.

(к) Текущий налог на прибыль

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за год, рассчитанную на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в консолидированной финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила;
- временных разниц, которые возникают при первоначальном признании активов или обязательств вследствие операции, не являющейся объединением бизнесов, и на момент ее совершения не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток, и не приводящей к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц;
- налогооблагаемых временных разниц, которые относятся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, филиалы, а также к долям участия в совместном предпринимательстве, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и является вероятным, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем;
- вычитаемых временных разниц, которые относятся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, филиалы, а также к долям участия в совместном предпринимательстве, в той мере, в которой не является вероятным возникновение налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены соответствующие временные разницы, и не является вероятным, что эти временные разницы будут восстановлены в обозримом будущем.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, которые следовали бы из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец данного отчетного периода.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законодательных актов по состоянию на отчетную дату.

При определении суммы текущего и отложенного налога Группа принимает во внимание влияние неопределенности в отношении налоговой позиции, а также могут ли быть начислены дополнительные налоги, штрафы и пени. Группа начисляет налог на основании оценки многих факторов, включая интерпретации налогового законодательства и предыдущий опыт. Такая оценка основывается на предположениях и допущениях и может включать ряд суждений о будущих событиях. При появлении новой информации Группа может пересмотреть свое суждение в отношении сумм налоговых обязательств за предыдущие периоды; такие изменения налоговых обязательств повлияют на расход по налогу на прибыль того периода, в котором будет сделано соответствующее суждение.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе, или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

(л) Оценочные обязательства

Оценочное обязательство признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или обусловленное сложившейся практикой обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуется отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина оценочного обязательства определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Увеличение оценочного обязательства с течением времени признается как затраты по финансированию.

(м) Капитал

Уставный (акционерный) капитал

Обыкновенные акции и не подлежащие обязательному погашению по решению владельцев привилегированные акции классифицируются как капитал.

Эмиссионный доход

Эмиссионный доход определяется как накопленная с начала деятельности Группы сумма средств, поступивших в результате размещения акций, за вычетом номинальной стоимости размещенных акций.

Резервы в составе капитала включают:

- резерв переоценки финансовых активов;
- резерв переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами.

Резерв по переоценке финансовых активов

Порядок оценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, а также порядок прекращения признания данных финансовых активов описан в разделе (в) настоящего Примечания.

Резерв переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами

Актуарные прибыли и убытки, отражаемые в составе резерва переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, рассчитываются квалифицированным независимым актуарием в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 19 *«Вознаграждения работникам»* (см. также раздел (л) настоящего Примечания).

Нераспределенная прибыль. Дивиденды

Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отражает чистую прибыль (убыток) нарастающим итогом с начала деятельности Группы, не распределенную между ее акционерами и не использованную иным способом.

Дивиденды признаются обязательством и исключаются из состава капитала на отчетную дату, только если они объявлены (утверждены акционерами) на отчетную дату или ранее. Дивиденды подлежат раскрытию, если они объявлены после отчетной даты, но до подписания консолидированной финансовой отчетности.

(н) Выручка по договорам с покупателями

Группа признает выручку, когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т.е. актива) покупателю. Актив передается тогда (или по мере того, как) покупатель получает контроль над таким активом.

Когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению, Группа признает выручку в сумме, которую Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных активов покупателю, исключая НДС.

Передача электроэнергии

Выручка от передачи электроэнергии признается в течение периода (расчетный месяц) и оценивается методом результатов (стоимость переданных объемов электроэнергии).

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов (Федеральной антимонопольной службой) и исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Услуги по технологическому присоединению к электросетям

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению к электросетям представляет собой плату за подключение потребителей к электросетям. Группа передает контроль над услугой в определенный момент времени (по факту подключения потребителя к электросети либо, для отдельных категорий потребителей − при обеспечении Группой возможности действиями потребителя подключиться к электросети) и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению в определенный момент времени.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту, стандартизированные тарифные ставки, льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение утверждаются исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Плата за технологическое присоединение к единой национальной (общероссийской) электрической сети утверждается Федеральной антимонопольной службой, в том числе в виде формулы.

Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается, когда оказываются соответствующие услуги. Договор о технологическом присоединении не содержит никаких дальнейших обязательств после оказания услуги присоединения. Согласно сложившейся практике и законам, регулирующим рынок электроэнергии, технологическое присоединение и передача электроэнергии являются предметом отдельных переговоров с разными потребителями как разные услуги с разными коммерческими целями без связи в ценообразовании, намерениях, признании или типах услуг.

Прочая выручка

Выручка от предоставления прочих услуг (техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, консультационным и организационно-техническим услугам, услугам связи и информационных технологий, других услуг), а также выручка от прочих продаж признается по мере оказания услуг либо на момент получения покупателем контроля над активом.

Торговая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность представляет право Группы на возмещение, которое является безусловным (т. е. наступление момента, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени). Учетная политика по отражению торговой и прочей дебиторской задолженности приведена в разделе «Финансовые активы».

Обязательства по договору

Обязательство по договору – это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (либо возмещение за которые подлежит уплате) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Группа передаст товар или услугу покупателю, признается обязательство по договору, в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее). Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору. Группа отражает обязательства по договорам с покупателями по статье «Авансы полученные» с учетом налога на добавленную стоимость (НДС).

Авансы полученные, в основном, представляют собой отложенный доход по договорам технологического присоединения.

Авансы, полученные анализируются Группой на предмет наличия финансового компонента. При наличии промежутка времени более 1 года между получением авансов и передачей обещанных товаров и услуг по причинам, отличным от предоставления финансирования контрагенту (по договорам технологического присоединения к электросетям, по авансам, полученным, не признается процентный расход. Такие авансы отражаются по справедливой стоимости активов, полученных Группой от покупателей и заказчиков в порядке предварительной оплаты.

(о) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Процентный доход признается в прибыли и убытке в момент возникновения, и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в прибыли и убытке в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, обязательствам по аренде, убытки от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

(п) Социальные платежи

Когда взносы Группы в социальные программы направлены на благо общества в целом, а не ограничиваются выплатами в пользу работников Группы, они признаются в прибыли или убытке по мере их осуществления. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются консолидированном Отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по мере их возникновения.

(р) Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

4 Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов, и обязательств.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется на рынке, который является основным для данного актива или обязательства; или, при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа раскрывает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости в отчетном периоде, в течение которого данное изменение имело место.

Моментом времени, в который происходит признание переводов на определенные уровни и для переводов с определенных уровней, Группа считает дату возникновения события или изменения обстоятельств, ставшего причиной перевода.

5 Информация по сегментам

Правление ПАО «Россети Кубань» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в ряде регионов Российской Федерации.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации: Краснодарский край и республика Адыгея.

Правление ПАО «Россети Кубань» оценивает результаты деятельности, активы и обязательства операционных сегментов на основе внутренней управленческой отчетности, подготовленной на основе данных, формирующихся по российским стандартам бухгалтерского учета.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используется показатель EBITDA: прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования. Данный порядок определения EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что рассчитанный таким образом показатель EBITDA является наиболее показательным для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 *«Операционные сегменты»* на основании данных о выручке сегментов, EBITDA и общей сумме активов, представляемых Правлению, Группа выделила следующие отчетные сегменты:

- один отчетный сегмент, который представляет собой стратегическую бизнес-единицу Группы. Стратегическая бизнес-единица предоставляет услуги по передаче электроэнергии, включая услуги по технологическому присоединению в географических регионах Российской Федерации (Краснодарский край и республика Адыгея) и управление ими осуществляется в целом.
- второй сегмент «Прочие» объединяет несколько операционных сегментов, основной деятельностью которых является оказание ремонтных услуг, услуг по аренде и организации отдыха.

Нераспределенные показатели включают в себя общие показатели исполнительного аппарата Компании, который не является операционным сегментом в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 *«Операционные сегменты»*.

(а) Информация об отчетных сегментах

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.:

	Россети Кубань	**Прочие**	**Итого**
Выручка от внешних покупателей	88 064 482	657 055	88 721 537
Выручка от продаж между сегментами	7 071	1 642 060	1 649 131
Выручка сегментов	**88 071 553**	**2 299 115**	**90 370 668**
В т.ч.			
Передача электроэнергии	*80 126 368*	–	*80 126 368*
Технологическое присоединение к сетям	*6 661 902*	–	*6 661 902*
Прочая выручка	*652 620*	*2 285 019*	*2 937 639*
Выручка по договорам аренды	*630 663*	*14 096*	*644 759*
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(988 581)	–	(988 581)
Финансовые доходы	2 573 660	27 044	2 600 704
Финансовые расходы	(4 158 418)	(3 796)	(4 162 214)
Амортизация	(7 295 759)	(24 106)	(7 319 865)
Прибыль сегмента до налогообложения	**15 260 284**	**44 769**	**15 305 053**
EBITDA	**26 714 461**	**72 671**	**26 787 132**
Активы сегментов	**135 508 322**	**1 556 835**	**137 065 157**
В т.ч. основные средства и незавершенное строительство	*100 270 726*	*131 250*	*100 401 976*
Капитальные вложения	20 668 676	24 180	20 692 856
Обязательства сегментов	**72 437 298**	**1 406 087**	**73 843 385**

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.:

	Россети Кубань	Прочие	Итого
Выручка от внешних покупателей	74 536 361	662 020	75 198 381
Выручка от продаж между сегментами	21 121	1 179 184	1 200 305
Выручка сегментов	**74 557 482**	**1 841 204**	**76 398 686**
В т.ч.			
Передача электроэнергии	*71 207 120*	*–*	*71 207 120*
Технологическое присоединение к сетям	*2 437 913*	*–*	*2 437 913*
Прочая выручка	*712 964*	*1 824 682*	*2 537 646*
Выручка по договорам аренды	*199 485*	*16 522*	*216 007*
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(720 031)	–	(720 031)
Финансовые доходы	438 913	4 724	443 637
Финансовые расходы	(2 346 000)	(4 336)	(2 350 336)
Амортизация	(6 716 949)	(29 622)	(6 746 571)
Прибыль сегмента до налогообложения	**8 547 417**	**27 989**	**8 575 406**
EBITDA	**17 610 366**	**61 947**	**17 672 313**
Активы сегментов	**116 380 456**	**1 031 918**	**117 412 374**
В т.ч. основные средства и незавершенное строительство	*87 123 570*	*109 405*	*87 232 975*
Капитальные вложения	15 528 856	67 618	15 596 474
Обязательства сегментов	**62 160 030**	**898 865**	**63 058 895**

(б) Сверка основных показателей отчетных сегментов, представляемых Правлению Компании, с аналогичными показателями в данной консолидированной финансовой отчетности

Сверка выручки отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Выручка отчетных сегментов	**90 370 668**	**76 398 686**
Исключение выручки от продаж между сегментами	(1 649 131)	(1 200 305)
Корректировка выручки по прочим основаниям	(83 569)	(119 089)
Выручка в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	**88 637 968**	**75 079 292**

Сверка EBITDA отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
EBITDA отчетных сегментов	**26 787 132**	**17 672 313**
Корректировка по резерву под ожидаемые кредитные убытки	115 598	152 445
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	44 429	314
Корректировка стоимости основных средств	(351 742)	(50 413)
Корректировка по оценочным обязательствам	(200 065)	200 065
Корректировка стоимости нематериальных активов	(11 396)	80 550
Дисконтирование кредиторской задолженности	181 622	225 644
Корректировка по кредиторской задолженности	220 457	180 310
Дисконтирование дебиторской задолженности	2 332	1 897
Корректировка по спорной дебиторский задолженности	(92 941)	(76 474)
Корректировка по аренде	115 076	121 619
Корректировка по начисленным резервам под неиспользованные отпуска и бонусы	–	(26 628)
Корректировка по налогам	127 366	(201 803)
Корректировка по внутригрупповым операциям	(97 403)	(81 628)
Прочие корректировки	197 284	(150 917)
EBITDA	**27 037 749**	**18 047 294**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	(7 131 679)	(6 548 876)
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	(3 607 911)	(1 870 183)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(274 794)	(296 737)
Расход по налогу на прибыль и по налогу на сверхприбыль	(4 556 960)	(2 513 256)
Консолидированная прибыль за период в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	**11 466 405**	**6 818 242**

Сверка итоговой суммы активов отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года*
Итоговая сумма активов сегментов	**137 065 157**	**117 412 374**
Расчеты между сегментами	(742 735)	(538 776)
Внутригрупповые финансовые активы	(45 687)	(45 687)
Корректировка стоимости основных средств	(4 709 997)	(5 173 470)
Корректировка активов в форме права пользования	506 477	527 469
Признание активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам	317 926	290 712
Корректировка резерва под ожидаемые кредитные убытки	107 954	85 297
Корректировка отложенных налоговых активов	(2 221 426)	(1 952 636)
Дисконтирование дебиторской задолженности	(3 599)	(2 361)
Корректировка авансов по аренде	(14 033)	(13 832)
Списание дебиторской задолженности	(115 377)	(115 377)
Корректировка стоимости нематериальных активов	(62 770)	(74 805)
Уменьшение суммы НДС к возмещению на сумму НДС с авансов полученных	(453 646)	(304 548)
Исключение текущей НРП из капитальных расходов	(273 763)	(225 838)
Списание оборотных активов	–	(11 471)
Прочие корректировки	(57 565)	(93 421)
Итоговая сумма активов в консолидированном отчете о финансовом положении	**129 296 916**	**109 763 630**

**Произведен перерасчет сравнительного периода (см. примечание 2д)*

Сверка итоговой суммы обязательств отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года*
Итоговая сумма обязательств сегментов	**73 843 385**	**63 058 895**
Расчеты между сегментами	(740 301)	(554 553)
Взаимозачет дебиторской и кредиторской задолженности	–	–
Корректировка отложенных налоговых обязательств	(3 212 044)	(3 001 357)
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	665 005	762 865
Признание обязательств по аренде	653 128	811 541
Оценочные обязательства и прочие начисления	–	(200 065)
Дисконтирование кредиторской задолженности	(192 275)	(225 644)
Корректировка задолженности по аренде	(26 608)	(141 027)
Корректировка по начисленным резервам под неиспользованные отпуска и бонусы	225 763	225 763
Списание доходов будущих периодов	(950 401)	(729 944)
Уменьшение кредиторской задолженности по авансам полученным на сумму НДС с авансов полученных	(453 646)	(304 548)
Прочие корректировки	(16 828)	187 997
Итоговая сумма обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении	**69 795 178**	**59 889 923**

* *Произведен перерасчет сравнительного периода (см. примечание 2д)*

(в) Существенный покупатель

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., у Группы было 2 крупнейших контрагента, на каждого из которых приходилось свыше 10% совокупной выручки Группы. Выручка, полученная от указанных контрагентов, отражена в отчетности операционного Сегмента «Россети Кубань».

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 1 за 2024 год, составила 37 012 101 тыс. руб., или 41,76% от суммарной выручки Группы (в 2023 году: 33 223 931 тыс. руб., или 44,25%).

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 2 за 2024 год, составила 24 955 676 тыс. руб., или 28,15% от суммарной выручки Группы (в 2023 году: 22 014 240 тыс. руб. или 29,32%).

6 Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	**2023 года**
Передача электроэнергии	80 124 702	71 114 954
Технологическое присоединение к электросетям	6 661 902	2 437 913
Прочая выручка	1 219 827	1 327 802
Выручка по договорам с покупателями	**88 006 431**	**74 880 669**
Выручка по договорам аренды	631 537	198 623
	88 637 968	**75 079 292**

В состав прочей выручки входит выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, оказываемых Группой и не относящихся к основным видам деятельности.

7 Прочие доходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	**2023 года**
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	103 898	92 572
Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам	305 192	366 902
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	665 738	354 824
Страховое возмещение	648 074	188 762
Списание кредиторской задолженности	28 015	11 546
Доход от прекращения договора аренды	23 292	40 798
Прочие доходы	21 519	222 868
Доход от выбытия основных средств по операциям реализации (продажи)	6 330	692
	1 802 058	**1 278 964**

В состав статьи доходов от компенсации потерь в связи с ликвидацией электросетевого имущества входят доходы в виде имущества и денежных средств, полученных в порядке соглашений о компенсационных потерь.

Доходы в виде стоимости полученного имущества за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., составили 15 183 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 4 866 тыс. руб.).

Доходы в виде полученных денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., составили 650 555 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 349 958 тыс. руб.).

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

8 Прочие расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	**2023 года**
Убыток от выбытия основных средств	158 081	91 951
Убыток от выбытия нематериальных активов	43 722	–
	201 803	**91 951**

9 Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	**2023 года**
Расходы на вознаграждения работникам	11 156 214	9 979 213
Амортизация основных средств	5 608 535	5 049 415
Амортизация нематериальных активов	91 844	93 787
Амортизация активов в форме права пользования	1 431 300	1 405 674
Материальные расходы, в т.ч.		
Электроэнергия для компенсации технологических потерь	12 359 678	10 768 903
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	119 344	120 097
Прочие материальные расходы	3 735 232	2 915 358
Работы и услуги производственного характера, в т.ч.		
Услуги по передаче электроэнергии	31 577 750	28 571 199
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	2 095 319	1 888 724
Прочие работы и услуги производственного характера	785 497	474 571
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	677 296	588 513
Краткосрочная аренда	69 151	17 088
Страхование	274 365	141 139
Прочие услуги сторонних организаций, в т.ч.:		
Услуги связи	145 595	110 523
Охрана	304 027	293 696
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	22 024	164 605
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	383 481	201 855
Транспортные услуги	42 848	30 533
Прочие услуги сторонних организаций	679 076	1 375 682
Прочие расходы, в т.ч.:		
Командировочные расходы	157 303	156 959
Оценочные обязательства	176 434	(3 522)
Расходы, связанные с содержанием имущества	111 796	97 986
Расходы на услуги по организации, функционирования и развития ЕЭС	9 677	8 678
Расходы, признанные в виде штрафов, пени, неустоек за нарушение договора	74 579	135 082
Прочие операционные расходы	794 331	552 135
	72 882 696	**65 137 893**

10 Расходы на вознаграждения работникам

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	**2023 года**
Заработная плата	8 061 207	7 098 042
Взносы на социальное обеспечение	2 496 063	2 242 681
Расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами	34 776	27 600
Прочее	564 168	610 890
	11 156 214	**9 979 213**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., сумма отчислений по программам с установленными взносами составила 51 991 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 39 752 тыс. руб.).

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Примечании 34 «Операции со связанными сторонами».

11 Финансовые доходы и расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	**2023 года**
Финансовые доходы		
Процентный доход по банковским депозитам и остаткам на банковских счетах	2 597 582	439 448
Амортизация дисконта по финансовым активам	2 332	1 897
Эффект дисконтирования финансовых обязательств при первоначальном признании	181 622	225 644
Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников	19 669	20 645
Прочие финансовые доходы	3 122	4 189
	2 804 327	**691 823**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	**2023 года**
Финансовые расходы		
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	3 305 405	1 804 517
Процентные расходы по обязательствам по аренде	274 794	296 737
Эффект дисконтирования финансовых активов при первоначальном признании	3 570	1 205
Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников	83 883	59 904
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам	214 991	2
Прочие финансовые расходы	62	4 555
	3 882 705	**2 166 920**

12 Налог на прибыль

Повышение ставки налога на прибыль

12 июля 2024 г. был принят Федеральный закон № 176-ФЗ *«О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации»*, предусматривающий повышение ставки налога на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 г.

В связи с принятием указанного закона в настоящей консолидированной финансовой отчетности был признан дополнительный расход по отложенному налогу, относящийся к пересчету отложенных налоговых активов и обязательств по новым ставкам, которые будут действовать в периодах возмещения таких активов и обязательств после 1 января 2025 г. в сумме (585 915) тыс. руб., в том числе:

- расход по налогу на прибыль в составе прибыли или убытка – (609 240) тыс. руб.;
- доход в составе прочего совокупного дохода – 23 325 тыс. руб.

Данное изменение законодательства не повлияло на суммы текущего налога на прибыль за 2024 год и на отложенные активы и обязательства Группы по состоянию на 31 декабря 2023 г.:

- ставка текущего налога на прибыль за 2024 год составила 20%;
- отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль по состоянию на 31 декабря 2023 г. были рассчитаны по ставке 20 процентов.

Влияние повышения ставки налога на прибыль на отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль по состоянию на 31 декабря 2024 г. по видам разниц (статей) приведено в Примечании 16.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	**2023 года**
Текущий налог на прибыль		
Начисление текущего налога	(2 842 702)	(1 721 429)
Корректировка налога за прошлые периоды	65 218	50 096
Итого	**(2 777 484)**	**(1 671 333)**
Отложенный налог на прибыль		
Начисление отложенного налога по применимой ставке 2024 года	(1 170 236)	(841 923)
Признание дополнительного расхода по отложенному налогу в связи с повышением ставки налога на прибыль	(609 240)	–
Итого расход по налогу на прибыль	**(4 556 960)**	**(2 513 256)**

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г., Группа пересчитала налог на прибыль за предшествующие периоды в связи с выявлением доходов и расходов прошлых лет, представляющих собой в большей части, урегулированные в досудебном и судебном порядке разногласия в части услуг по передаче электроэнергии, а также объемов электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь. В результате, налог на прибыль, излишне начисленный в предыдущие периоды, составил согласно уточненным налоговым декларациям, предоставленным в налоговые органы, 65 218 тыс. руб.

Расход по налогу на сверхприбыль

4 августа 2023 г. Президентом Российской Федерации был подписан Федеральный закон № 414-ФЗ *«О налоге на сверхприбыль»* (опубликован 4 августа 2023 г., далее – «Закон»).

В соответствии с положениями Закона ПАО «Россети Кубань» является плательщиком налога на сверхприбыль. Сумма обязательства и расхода по налогу на сверхприбыль, рассчитанные по ставке 10% на 31 декабря 2023 года составляет 400 130 тыс. руб. Группа внесла в бюджет обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль в сумме 203 106 тыс. руб., который в консолидированном отчете о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, представлен отдельной строкой «Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль». В результате внесения обеспечительного платежа Группа получила право на налоговый вычет в размере обеспечительного платежа 200 065 тыс. руб. Соответственно, применимая ставка налога на сверхприбыль составила 5%.

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.				За год, закончившийся 31 декабря 2023 г.		
	До налогообложения	**Налог на прибыль по применимой ставке 2024 год**	**Эффект повышения ставки налога на прибыль**	**За вычетом налога**	**До налогообложения**	**Налог на прибыль**	**За вычетом налога**
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	–	–	–	–	(1)	–	(1)
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	164 528	(32 906)	23 325	154 947	(93 769)	18 754	(75 015)
	164 528	**(32 906)**	**23 325**	**154 947**	**(93 770)**	**18 754**	**(75 016)**

Прибыль до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	**2023 года**
Прибыль до налогообложения	**16 023 365**	**9 331 498**
Теоретическая сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 20%	**(3 204 673)**	**(1 866 300)**
Налоговый эффект от статей, необлагаемых или невычитаемых для налоговых целей	(808 265)	(697 052)
Корректировки за предшествующие периоды	65 218	50 096
Признание дополнительного расхода по отложенному налогу в связи с повышением ставки налога на прибыль	(609 240)	–
	(4 556 960)	**(2 513 256)**

13 Основные средства

	Земельные участки и здания	Сети линий электро-передачи	Оборудование для передачи электро-энергии	Прочие	Незавер-шенное строитель-ство	Итого
Первоначальная / условно-первоначальная стоимость						
На 1 января 2024 г.	**12 207 409**	**59 922 234**	**31 501 047**	**11 602 648**	**13 765 792**	**128 999 130**
Реклассификация между группами	(22 805)	(1 296)	9 684	14 417	–	–
Поступления	4 045	100	228 955	1 146 445	19 880 425	**21 259 970**
Ввод в эксплуатацию	583 812	10 800 771	4 550 867	2 116 570	(18 052 020)	–
Выбытия	(1 603)	(72 985)	(17 257)	(475)	(388 079)	**(480 399)**
Перекласификация в активы, предназначенные для продажи	–	–	–	–	(1 823)	**(1 823)**
На 31 декабря 2024 г.	**12 770 858**	**70 648 824**	**36 273 296**	**14 879 605**	**15 204 295**	**149 776 878**
Накопленная амортизация						
На 1 января 2024 г.	**(4 498 360)**	**(20 655 620)**	**(13 677 916)**	**(6 469 020)**	**–**	**(45 300 916)**
Реклассификация между группами	12 901	562	(2 048)	(11 415)	–	–
Начисленная амортизация	(431 635)	(2 743 375)	(1 557 123)	(1 147 916)	–	**(5 880 049)**
Выбытия	1 235	24 460	16 633	465	–	**42 793**
Перекласификация в активы, предназначенные для продажи	–	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2024 г.	**(4 915 859)**	**(23 373 973)**	**(15 220 454)**	**(7 627 886)**	**–**	**(51 138 172)**
Накопленное обесценение						
На 1 января 2024 г.	**(564 162)**	**(2 487 400)**	**(483 309)**	**(4 730)**	**(29 133)**	**(3 568 734)**
Реклассификация между группами	363	68	(413)	(18)	–	–
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	–	(143)	(2 599)	–	2 742	–
Амортизация обесценения	30 631	150 308	88 596	1 979	–	**271 514**
Признание убытков от обесценения/ восстановление ранее признанных убытков от обесценения	–	–	(13)	–	–	**(13)**
Выбытия	28	820	36	–	935	**1 819**
Перекласификация в активы, предназначенные для продажи	–	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2024 г.	**(533 140)**	**(2 336 347)**	**(397 702)**	**(2 769)**	**(25 456)**	**(3 295 414)**
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	*(401 004)*	*(2 593 067)*	*(1 468 527)*	*(1 145 937)*	–	***(5 608 535)***
Остаточная стоимость						
На 1 января 2024 г.	**7 144 887**	**36 779 214**	**17 339 822**	**5 128 898**	**13 736 659**	**80 129 480**
На 31 декабря 2024 г.	**7 321 859**	**44 938 504**	**20 655 140**	**7 248 950**	**15 178 839**	**95 343 292**
Первоначальная / условно-первоначальная стоимость						
На 1 января 2023 г.	**12 192 321**	**53 491 561**	**27 641 086**	**9 525 108**	**10 444 944**	**113 295 020**
Реклассификация между группами	(756 322)	1 037 335	(274 629)	(6 384)	–	–
Поступления	5 526	148 909	151 805	168 675	15 658 792	**16 133 707**
Ввод в эксплуатацию	800 494	5 285 593	4 072 168	1 930 548	(12 088 803)	–
Выбытия	(23 855)	(41 164)	(89 383)	(15 299)	(247 619)	**(417 320)**
Перекласификация в активы, предназначенные для продажи	(10 755)	–	–	–	(1 522)	**(12 277)**
На 31 декабря 2023 г.	**12 207 409**	**59 922 234**	**31 501 047**	**11 602 648**	**13 765 792**	**128 999 130**
Накопленная амортизация						
На 1 января 2023 г.	**(4 425 881)**	**(17 662 759)**	**(12 482 565)**	**(5 492 730)**	**–**	**(40 063 935)**
Реклассификация между группами	408 081	(519 958)	214 468	(102 591)	–	–
Начисленная амортизация	(488 863)	(2 487 016)	(1 484 351)	(888 719)	–	**(5 348 949)**
Выбытия	3 878	14 113	74 532	15 020	–	**107 543**
Перекласификация в активы, предназначенные для продажи	4 425	–	–	–	–	**4 425**
На 31 декабря 2023 г.	**(4 498 360)**	**(20 655 620)**	**(13 677 916)**	**(6 469 020)**	**–**	**(45 300 916)**

	Земельные участки и здания	Сети линий электро-передачи	Оборудование для передачи электро-энергии	Прочие	Незавер-шенное строитель-ство	Итого
Накопленное обесценение						
На 1 января 2023 г.	**(639 516)**	**(2 592 356)**	**(593 544)**	**(14 893)**	**(32 217)**	**(3 872 526)**
Реклассификация между группами	38 351	(51 371)	6 067	6 953	–	–
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	–	(143)	(2 891)	(3)	3 037	–
Амортизация обесценения	36 859	155 325	104 145	3 205	–	**299 534**
Признание убытков от обесценения/ восстановление ранее признанных убытков от обесценения	–	–	–	–	–	–
Выбытия	144	1 145	2 914	8	47	**4 258**
Перекласификация в активы, предназначенные для продажи	–	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2023 г.	**(564 162)**	**(2 487 400)**	**(483 309)**	**(4 730)**	**(29 133)**	**(3 568 734)**
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	*(452 004)*	*(2 331 691)*	*(1 380 206)*	*(885 514)*	–	***(5 049 415)***
Остаточная стоимость						
На 1 января 2023 г.	**7 126 924**	**33 236 446**	**14 564 977**	**4 017 485**	**10 412 727**	**69 358 559**
На 31 декабря 2023 г.	**7 144 887**	**36 779 214**	**17 339 822**	**5 128 898**	**13 736 659**	**80 129 480**

По состоянию на 31 декабря 2024 г. незавершенное строительство включает авансы по приобретению основных средств в сумме 2 254 599 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 г.: 1 388 903 тыс. руб.), а также материалы для строительства основных средств в сумме 3 846 244 тыс. руб., (по состоянию на 31 декабря 2023 г.: 3 939 555 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г., капитализированные проценты составили 789 723 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 297 349 тыс. руб.), ставка капитализации составила 18,30% (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 10,96%).

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г., в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления в сумме 47 тыс. руб. (в том числе амортизационные отчисления основных средств 0 тыс. руб., нематериальных активов 0 тыс. руб., активов в форме права пользования 47 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления в сумме 2 107 тыс. руб. (в том числе амортизационные отчисления основных средств 0 тыс. руб., нематериальных активов 2 024 тыс. руб., активов в форме права пользования 83 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 г. первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 9 941 834 тыс. руб. (по состоянии на 31 декабря 2023 г.: 9 426 064 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г. основные средства, выступающих в качестве залога по кредитам и займам, отсутствуют.

Раскрытие информации о тестировании на обесценение

Группа рассмотрела текущие экономические условия в регионах ведения деятельности Группы: Краснодарском крае и республике Адыгея, как индикатор (признак) возможного обесценения основных средств.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств. Соответственно, возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения была определена как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Группой на основании географического расположения филиалов и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы.

Будущие денежные потоки в период прогнозирования для тестируемых ЕГДС Группы были определены на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных затрат и капитальных вложений, а также тарифов, одобренных регулирующими органами с учетом показателей бизнес-планов, которые базируются на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового темпа роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов (30 сентября 2024 г.), в 2023 году – на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов от 28 сентября 2023 г.

Группа провела тестирование основных средств на обесценение по состоянию на 31 декабря 2024 г. в отношении генерирующие единицы Россети Кубань.

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие ключевые допущения:

Ключевое допущение	По состоянию на 31 декабря 2024 г.	По состоянию на 31 декабря 2023 г.
Период прогнозирования	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2025-2029 годов для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2025 год	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2024-2028 годов для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2024 год
Процентная ставка роста чистых денежных потоков в постпрогнозном периоде	4,0%	4,0%
Прогноз тарифов на передачу электроэнергии	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами
Прогноз объема реализации	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования – фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования)	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования – фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования)
Ставка дисконтирования (Номинальная ставка дисконтирования, определенная для целей теста на основе средневзвешенной стоимости капитала после налога на прибыль)	13,71%	11,97%

По результатам тестирования на обесценение, возмещаемая стоимость внеоборотных активов, тестируемых ЕГДС, составила по состоянию на 31 декабря 2024 г. 100 440 479 тыс. руб.

По результатам тестирования по состоянию на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г. не было выявлено обесценения внеоборотных активов, тестируемых ЕГДС.

14 Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	НИОКР	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2024 г.	**1 130 015**	**140 060**	**9 234**	**16 536**	**1 295 845**
Реклассификация между группами	141 362	(119 671)	(55 643)	33 952	–
Поступления	–	–	152 751	–	**152 751**
Выбытия	(790 655)	(20 389)	(6 553)	(56)	**(817 653)**
На 31 декабря 2024 г.	**480 722**	**–**	**99 789**	**50 432**	**630 943**
Накопленная амортизация					
На 1 января 2024 г.	**(832 862)**	**(14 487)**	**–**	**(15 288)**	**(862 637)**
Реклассификация между группами	11 825	1 391	–	(13 216)	–
Начисленная амортизация	(87 509)	–	–	(4 335)	**(91 844)**
Выбытия	754 227	13 096	–	55	**767 378**
На 31 декабря 2024 г.	**(154 319)**	**–**	**–**	**(32 784)**	**(187 103)**
Накопленное обесценение					
На 1 января 2024 г.	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Амортизация обесценения	–	–	–	–	–
Признание убытков от обесценения/ восстановление ранее признанных убытков от обесценения	–	–	–	–	–
Выбытия	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2024 г.	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	*(87 509)*	–	–	*(4 335)*	***(91 844)***
Остаточная стоимость					
На 1 января 2024 г.	**297 153**	**125 573**	**9 234**	**1 248**	**433 208**
На 31 декабря 2024 г.	**326 403**	**–**	**99 789**	**17 648**	**443 840**

	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	НИОКР	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2023 г.	**919 623**	**12 775**	**20 530**	**78 195**	**1 031 123**
Реклассификация между группами	13 030	–	(13 030)	–	–
Поступления	197 362	127 285	11 918	–	**336 565**
Выбытия	–	–	(10 184)	(61 659)	**(71 843)**
На 31 декабря 2023 г.	**1 130 015**	**140 060**	**9 234**	**16 536**	**1 295 845**
Накопленная амортизация					
На 1 января 2023 г.	**(742 015)**	**(12 160)**	**–**	**(74 310)**	**(828 485)**
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Начисленная амортизация	(90 847)	(2 327)	–	(2 637)	**(95 811)**
Выбытия	–	–	–	61 659	**61 659**
На 31 декабря 2023 г.	**(832 862)**	**(14 487)**	**–**	**(15 288)**	**(862 637)**
Накопленное обесценение					
На 1 января 2023 г.	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Амортизация обесценения	–	–	–	–	–
Признание убытков от обесценения/ восстановление ранее признанных убытков от обесценения	–	–	–	–	–
Выбытия	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2023 г.	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	*(90 847)*	*(2 327)*	–	*(2 637)*	***(95 811)***
Остаточная стоимость					
На 1 января 2023 г.	**177 608**	**615**	**20 530**	**3 885**	**202 638**
На 31 декабря 2023 г.	**297 153**	**125 573**	**9 234**	**1 248**	**433 208**

Сумма амортизации нематериальных активов, включенная в состав операционных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, составила 91 844 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 93 787 тыс. руб.).

Нематериальные активы амортизируются линейным методом.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г., капитализированная амортизация составила 0 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 2 024 тыс. руб.).

15 Активы в форме права пользования

	Земля и здания	Сети линий электро-передачи	Оборудование для передачи электро-энергии	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2024 г.	**2 719 522**	**2 983 728**	**1 215 574**	**385 280**	**7 304 104**
Реклассификация между группами	5 289	–	(5 235)	(54)	–
Поступления	86 182	67 438	112 101	579	**266 300**
Изменение условий по договорам аренды	279 258	11 468	5 053	22 653	**318 432**
Выбытие или прекращение договоров аренды	(1 790 663)	(2 901 484)	(1 044 679)	(302 076)	**(6 038 902)**
На 31 декабря 2024 г.	**1 299 588**	**161 150**	**282 814**	**106 382**	**1 849 934**
Накопленная амортизация					
На 1 января 2024 г.	**(1 648 147)**	**(2 319 729)**	**(869 345)**	**(299 446)**	**(5 136 667)**
Реклассификация между группами	(2 746)	–	2 726	20	–
Начисленная амортизация	(467 683)	(632 710)	(260 149)	(70 805)	**(1 431 347)**
Изменение условий по договорам аренды	11 544	210	2 970	6 272	**20 996**
Выбытие или прекращение договоров аренды	1 715 686	2 874 445	1 031 133	301 208	**5 922 472**
На 31 декабря 2024 г.	**(391 346)**	**(77 784)**	**(92 665)**	**(62 751)**	**(624 546)**
Накопленное обесценение					
На 1 января 2024 г.	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Амортизация обесценения	–	–	–	–	–
Признание убытков от обесценения/восстановление ранее признанных убытков от обесценения	–	–	–	–	–
Выбытие или прекращение договоров аренды	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2024 г.	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	*(467 683)*	*(632 710)*	*(260 149)*	*(70 805)*	***(1 431 347)***
Остаточная стоимость					
На 1 января 2024 г.	**1 071 375**	**663 999**	**346 229**	**85 834**	**2 167 437**
На 31 декабря 2024 г.	**908 242**	**83 366**	**190 149**	**43 631**	**1 225 388**

	Земля и здания	Сети линий электро-передачи	Оборудование для передачи электро-энергии	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2023 г.	**2 675 613**	**2 958 344**	**1 181 395**	**415 648**	**7 231 000**
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Поступления	95 449	46 353	112 171	890	**254 863**
Изменение условий по договорам аренды	86 214	2 200	(764)	869	**88 519**
Выбытие или прекращение договоров аренды	(137 754)	(23 169)	(77 228)	(32 127)	**(270 278)**
На 31 декабря 2023 г.	**2 719 522**	**2 983 728**	**1 215 574**	**385 280**	**7 304 104**
Накопленная амортизация					
На 1 января 2023 г.	**(1 228 116)**	**(1 712 996)**	**(649 812)**	**(242 677)**	**(3 833 601)**
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Начисленная амортизация	(467 088)	(611 946)	(251 341)	(75 382)	**(1 405 757)**
Изменение условий по договорам аренды	9 376	1	4 329	–	**13 706**
Выбытие или прекращение договоров аренды	37 681	5 212	27 479	18 613	**88 985**
На 31 декабря 2023 г.	**(1 648 147)**	**(2 319 729)**	**(869 345)**	**(299 446)**	**(5 136 667)**
Накопленное обесценение					
На 1 января 2023 г.	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Амортизация обесценения	–	–	–	–	–
Признание убытков от обесценения/восстановление ранее признанных убытков от обесценения	–	–	–	–	–
Выбытие или прекращение договоров аренды	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2023 г.	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	*(467 088)*	*(611 946)*	*(251 341)*	*(75 382)*	***(1 405 757)***
Остаточная стоимость					
На 1 января 2023 г.	**1 447 497**	**1 245 348**	**531 583**	**172 971**	**3 397 399**
На 31 декабря 2023 г.	**1 071 375**	**663 999**	**346 229**	**85 834**	**2 167 437**

Для целей теста на обесценение, специализированные активы в форме права пользования (включая арендуемые земельные участки под собственными и арендуемыми специализированными объектами) отнесены к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам на основании географического расположения Группы.

Ценность использования активов в форме права пользования определяется с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Информация о тестировании на обесценение, проведенном по состоянию на 31 декабря 2024 г., раскрыта в Примечании 13 «Основные средства».

16 Отложенные налоговые активы и обязательства

Различия между МСФО и российским налоговым законодательством приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью определенных активов и обязательств для целей финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. отложенные налоговые активы и обязательства рассчитаны с учетом повышения ставки по налогу на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 г. (Примечание 12).

(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

	Активы		Обязательства		Нетто	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Основные средства	90 693	73 641	(4 222 902)	(2 393 373)	(4 132 209)	(2 319 732)
Нематериальные активы	–	9 224	(82 113)	–	(82 113)	9 224
Активы в форме права пользования	–	–	(310 090)	(435 521)	(310 090)	(435 521)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	–	–	(11 422)	(9 137)	(11 422)	(9 137)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	–	–	–	–	–	–
Запасы	21 513	45 157	5 937	–	27 450	45 157
Торговая и прочая дебиторская задолженность	591 901	576 436	(630)	(17 206)	591 271	559 230
Авансы выданные и прочие активы	–	4	(1 665)	(1 238)	(1 665)	(1 234)
Обязательства по аренде	163 282	162 308	–	–	163 282	162 308
Кредиты и займы	–	–	–	–	–	–
Оценочные обязательства	209 216	232 004	(7 759)	(5 670)	201 457	226 334
Обязательства по вознаграждениям работникам	52 619	60 681	–	–	52 619	60 681
Торговая и прочая кредиторская задолженность	427 972	568 176	–	–	427 972	568 176
Авансы полученные	–	–	–	–	–	–
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	26	152	–	–	26	152
Активы, предназначенные для продажи	–	–	(5 937)	(5 651)	(5 937)	(5 651)
Прочее	149 793	9 858	–	(10 354)	149 793	(496)
Налоговые активы/(обязательства)	**1 707 015**	**1 737 641**	**(4 636 581)**	**(2 878 150)**	**(2 929 566)**	**(1 140 509)**
Зачет налога	(1 616 312)	(1 662 163)	1 616 312	1 662 163	–	–
Непризнанные отложенные налоговые активы	–	–	–	–	–	–
Чистые налоговые активы/ (обязательства)	**90 703**	**75 478**	**(3 020 269)**	**(1 215 987)**	**(2 929 566)**	**(1 140 509)**

(б) Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года

	1 января 2024 г.	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	Эффект повышения ставки налога на прибыль в составе прибыли или убытка (Примечание 12)	Эффект повышения ставки налога на прибыль в составе прочего совокупного дохода (Примечание 12)	31 декабря 2024 г.
Основные средства	(2 319 732)	(986 034)	–	(826 443)	–	(4 132 209)
Нематериальные активы	9 224	(74 915)	–	(16 422)	–	(82 113)
Активы в форме права пользования	(435 521)	187 448	–	(62 017)	–	(310 090)
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	–	–	–	–	–	–
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	(9 137)	–	–	(2 285)	–	(11 422)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	–	–	–	–	–	–
Запасы	45 157	(23 196)	–	5 489	–	27 450
Торговая и прочая дебиторская задолженность	559 230	(86 213)	–	118 254	–	591 271
Авансы выданные и прочие активы	(1 234)	(98)	–	(333)	–	(1 665)
Обязательства по аренде	162 308	(31 682)	–	32 656	–	163 282
Кредиты и займы	–	–	–	–	–	–
Оценочные обязательства	226 334	(65 168)	–	40 291	–	201 457
Обязательства по вознаграждениям работникам	60 681	14 320	(32 906)	(12 801)	23 325	52 619
Торговая и прочая кредиторская задолженность	568 176	(225 798)	–	85 594	–	427 972
Авансы полученные	–	–	–	–	–	–
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	152	(131)	–	5	–	26
Активы, предназначенные для продажи	(5 651)	901	–	(1 187)	–	(5 937)
Прочее	(496)	120 330	–	29 959	–	149 793
Непризнанные отложенные налоговые активы	–	–	–	–	–	–
	(1 140 509)	**(1 170 236)**	**(32 906)**	**(609 240)**	**23 325**	**(2 929 566)**

	1 января 2023 г.	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2023 г.
Основные средства	(1 494 800)	(824 932)	–	(2 319 732)
Нематериальные активы	9 295	(71)	–	9 224
Активы в форме права пользования	(679 480)	243 959	–	(435 521)
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	–	–	–	–
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	(9 138)	1	–	(9 137)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	–	–	–	–
Запасы	52 591	(7 434)	–	45 157
Торговая и прочая дебиторская задолженность	513 996	45 234	–	559 230
Авансы выданные и прочие активы	2 129	(3 363)	–	(1 234)
Обязательства по аренде	155 965	6 343	–	162 308
Кредиты и займы	–	–	–	–
Оценочные обязательства	291 218	(64 884)	–	226 334
Обязательства по вознаграждениям работникам	26 320	15 607	18 754	60 681
Торговая и прочая кредиторская задолженность	491 560	76 616	–	568 176
Авансы полученные	–	–	–	–
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	1 231	(1 079)	–	152
Активы, предназначенные для продажи	(4 081)	(1 570)	–	(5 651)
Прочее	325 854	(326 350)	–	(496)
Непризнанные отложенные налоговые активы	–	–	–	–
	(317 340)	**(841 923)**	**18 754**	**(1 140 509)**

17 Активы, квалифицированные, как для продажи

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
В составе оборотных активах		
Активы, классифицированные, как предназначенные для продажи – краткосрочные	23 748	28 255
	23 748	**28 255**

Непосредственно перед классификацией объектов в качестве активов для продажи была сделана оценка возмещаемой суммы. По состоянию на 31 декабря 2024 г. списание стоимости не производилось, так как балансовая стоимость активов, предназначенных для продажи, не уменьшилась ниже ее справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

18 Запасы

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Сырье и материалы	1 656 411	1 459 748
Резерв под обесценение сырья и материалов	(2 177)	(49 327)
Прочие запасы	2 134 284	2 403 686
Резерв под обесценение прочих запасов	(13 337)	(812)
	3 775 181	**3 813 295**

По состоянию на 31 декабря 2024 г., запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (аварийный запас) составляют 681 484 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 г.: 631 162 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г. Группа не имела запасов, которые находились бы в залоге согласно кредитным или иным договорам.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г., запасы, в сумме 3 735 232 тыс. руб. были признаны, как расходы (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 2 915 358 тыс. руб.) в составе операционных расходов по статье «Прочие материальные расходы».

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

19 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	309 739	395
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	–	–
Прочая дебиторская задолженность	80 339	58 632
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	–	–
	390 078	**59 027**
Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	6 660 063	6 611 360
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(1 091 338)	(1 549 243)
Прочая дебиторская задолженность	1 482 772	1 263 035
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(1 089 087)	(1 143 178)
	5 962 410	**5 181 974**
	6 352 488	**5 241 001**

20 Авансы выданные и прочие активы

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.*
Внеоборотные		
Авансы выданные	16 421	12 267
Резерв под обесценение авансов выданных	–	–
НДС по авансам полученным	1 400 592	1 983 583
	1 417 013	**1 995 850**
Оборотные		
Авансы выданные	315 158	101 795
Резерв под обесценение авансов выданных	(3 903)	(4 613)
НДС к возмещению	23 131	5 753
НДС по авансам, полученным и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств	2 282 739	1 307 854
Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль	6 160	9 634
	2 623 285	**1 420 423**
	4 040 298	**3 416 273**

* *Данные по состоянию на 31 декабря 2023 г. были пересмотрены (см. примечание 2д).*

21 Денежные средства и эквиваленты денежных средств

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	7 745 514	5 578 347
Эквиваленты денежных средств	9 616 383	7 538 334
	17 361 897	**13 116 681**

По состоянию на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г. все остатки денежных средств и эквивалентов денежных средств номинированы в рублях.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. включают в себя краткосрочные вложения в банковские депозиты. Депозиты размещались в 2024 году под процентные ставки от 24,80% до 24,80% годовых (в 2023 году: от 16,15 до 16,40% годовых).

22 Капитал

(а) Уставный капитал

	Обыкновенные акции	
	31 декабря 2024 г.	**31 декабря 2023 г.**
Номинальная стоимость одной акции	100 руб.	100 руб.
В обращении на 1 января, штук	398 966 076	363 300 457
В обращении на конец года и полностью оплаченные, штук	398 966 076	398 966 076

(б) Обыкновенные акции

В 2024 году осуществлена государственная регистрация изменений в устав ПАО «Россети Кубань» в части увеличения уставного капитала на объем размещенных дополнительных акций.

В соответствии с Уставом по состоянию на 31 декабря 2024 г. уставный капитал Компании составляет 39 896 607 600 руб., он разделен на 398 966 076 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 100 рублей 00 копеек каждая.

Общее количество акций Компании, находящихся в обращении и полностью оплаченных по состоянию на 31 декабря 2024 г. составило 398 966 076 штук.

(в) Дивиденды

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 16 июня 2024 г., принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Компании по итогам финансово – хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» за 2023 год в сумме 1 944 691 тыс. руб. (протокол годового Общего собрания акционеров от 17 июня 2024 г. № 51). Сумма дивидендов составила 4,874327 руб. на одну обыкновенную акцию Компании. На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 16 июня 2023 г., принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Компании по итогам финансово – хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» за 2022 год в сумме 766 500 тыс. руб. (протокол годового Общего собрания акционеров от 21 июня 2023 г. № 50). Сумма дивидендов составила 2,0022935 руб. на одну обыкновенную акцию Компании.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г., дивиденды, причитающиеся собственникам Компании, по итогам 2023 года составили 1 944 641 тыс. руб., в том числе, материнской компании ПАО «Россети» – 1 939 239 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: дивиденды по итогам 2022 года – 766 500 тыс. руб., в том числе, материнской компании ПАО «Россети» – 764 260 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 г. задолженность по выплате дивидендов собственникам составила 2 126 тыс. руб., а задолженность перед материнской компанией ПАО «Россети» по выплате дивидендов погашена (по состоянию на 31 декабря 2023 г.: задолженность по выплате дивидендов собственникам – 1 458 тыс. руб., а задолженность перед материнской компанией ПАО «Россети» по выплате дивидендов погашена).

(г) Дополнительная эмиссия ценных бумаг

В феврале 2021 г. внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Россети Кубань» принято решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 69 583 132 штуки номинальной стоимостью 100 рублей каждая, на общую сумму по номинальной стоимости 6 958 313 200 руб. (протокол от 26 февраля 2021 г. № 44).

17 марта 2021 г. Совет директоров ПАО «Россети Кубань» утвердил проспект ценных бумаг, содержащий условия размещения дополнительных акций.

1 апреля 2021 г. Банк России осуществил государственную регистрацию данного дополнительного выпуска и регистрацию проспекта ценных бумаг ПАО «Россети Кубань». Дополнительному выпуску ценных бумаг присвоен государственный регистрационный номер 1-02-00063-А. Первоначальный срок размещения дополнительных акций: один год с даты государственной регистрации дополнительного выпуска. 25 апреля 2022 г. Банк России зарегистрировал проспект ценных бумаг Компании, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 1 апреля 2023 г. путем продления срока сбора оферт по 2 марта 2023 г. 25 мая 2023 г. Банк России зарегистрировал проспект эмиссии ценных бумаг Компании, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 1 апреля 2024 г. путем продления срока сбора оферт по 1 марта 2024 г.

За период с 10 апреля 2021 г. по 3 февраля 2022 г. акционерами реализовано преимущественное право приобретения дополнительных акций. Оставшиеся к размещению после осуществления акционерами преимущественного права 10 февраля 2022 г. 60 579 604 штук Компания предложила приобрести неограниченному кругу лиц по открытой подписке. 1 марта 2024 г. завершен срок сбора оферт на приобретение акций дополнительного выпуска, зарегистрированного Банком России 1 апреля 2021 г. за регистрационным номером 1-02-00063-А.

1 апреля 2024 г. завершено размещение акций дополнительного выпуска. 22 апреля 2024 г. Банк России направил ПАО «Россети Кубань» выписку из реестра эмиссионных ценных бумаг, согласно которой размещенные дополнительные акции находятся в составе основного выпуска.

Оплата дополнительных акций произведена денежными средствами в сумме 6 430 824 тыс. руб. за 64 308 239 акций дополнительного выпуска.

17 мая 2024 г. осуществлена государственная регистрация изменений в устав ПАО «Россети Кубань» в части увеличения уставного капитала на объем размещенных дополнительных акций.

(д) Собственные акции, выкупленные у акционеров

17 июня 2024 г. ГОСА принято решение об обращении с заявлением о делистинге акций ПАО «Россети Кубань». Количество акций, собственники которых имели право требовать выкуп, составило 1 116 973 штуки. Цена выкупа одной обыкновенной акции ПАО «Россети Кубань» по требованию акционеров определена решением Совета директоров Компании (протокол от 27 апреля 2024 г. № 555/2024) в размере 393,8 руб.

Предъявлено к выкупу 123 488 акций Общества. Фактически выплачено акционерам за 123 488 акции ПАО «Россети Кубань» 48 630 тыс. руб.

23 августа 2024 г. акции Общества в количестве 123 488 штук зачислены на казначейский счет ПАО «Россети Кубань» в реестре владельцев именных ценных бумаг.

Информация о собственных выкупленных акциях:

31 декабря 2024 г.		**31 декабря 2023 г.**	
Количество акций, шт. Обыкновенные	**Стоимость, тыс. руб.**	**Количество акций, шт. Обыкновенные**	**Стоимость, тыс. руб.**
123 488	48 630	–	–

23 Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении. У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

В тысячах акций	**2024 год**	**2023 год**
Обыкновенные акции на 1 января	**398 966**	**363 300**
Эффект от размещения акций	–	35 666
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 31 декабря	**398 918**	**381 034**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 г.	**2023 г.**
Средневзвешенное количество акций в обращении за период (в тысячах шт.)	398 918	381 034
Прибыль за период, причитающаяся собственникам Компании	11 466 405	6 818 242
Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в российских рублях)	**28,74**	**17,89**

24 Заемные средства

	31 декабря 2024 г.	**31 декабря 2023 г.**
Долгосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	22 182 604	20 159 853
Обязательства по аренде	1 452 424	2 585 294
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(286 067)	(1 724 421)
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	(12 716 432)	(4 279 853)
	10 632 529	**16 740 873**
Краткосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	2 356 508	28 987
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	286 067	1 724 421
Текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	12 716 432	4 279 853
	15 359 007	**6 033 261**
В том числе:		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	39 183	28 987
	39 183	**28 987**

По состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. все остатки кредитов и займов номинированы в рублях, соответственно.

Долгосрочные и краткосрочные обязательства по кредитам и займам, включая проценты, по состоянию на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г. составили 24 539 112 тыс. руб. и 20 188 840 тыс. руб. (исключая долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде).

		Эффективная процентная ставка		**Балансовая стоимость**	
	Срок погашения	**31 декабря 2024 г.**	**31 декабря 2023 г.**	**31 декабря 2024 г.**	**31 декабря 2023 г.**
Необеспеченные кредиты и займы					
Необеспеченные кредиты	2025-2027 гг.	КС+1,65% - КС+7,30%	КС+1,25% - КС+1,55%	10 870 291	12 979 853
Необеспеченные кредиты	2025-2027 гг.	КС+1,65% - КС+7,30%	КС+1,20% - КС+2,10%	11 799 839	5 340 547
Необеспеченные займы	2025-2025 гг.	8,95%-8,95%	8,95-8,95%	1 868 982	1 868 440
				24 539 112	**20 188 840**
Обязательства по аренде	2025-2073 гг.	13,80%-23,74%	8,99-16,41%	1 452 424	2 585 294
Итого обязательства				**25 991 536**	**22 774 134**

Группа не использует инструменты хеджирования для управления риском изменения процентных ставок.

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок раскрыта в Примечании 31 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

25 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

	Заемные средства		**Проценты к уплате по заемным средствам (кроме % по договорам аренды)**	**Обязательства по аренде**	**Дивиденды к уплате**
	Долгосрочные	**Краткосрочные**			
На 1 января 2024 г.	**15 880 000**	**4 279 853**	**28 987**	**2 585 294**	**1 458**
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности					
Привлечение заемных средств	9 652 605	467 325	–	–	–
Погашение заемных средств	(1 500 001)	(4 279 853)	–	–	–
Арендные платежи	–	–	–	(1 523 191)	–
Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно)	–	–	(4 084 927)	(208 984)	–
Дивиденды уплаченные	–	–	–	–	(1 944 023)
Итого	**8 152 604**	**(3 812 528)**	**(4 084 927)**	**(1 732 175)**	**(1 944 023)**
Неденежные изменения					
Переклассификация	(14 566 432)	14 566 432	–	–	–
Капитализированные проценты	–	–	789 718	5	–
Процентные расходы	–	–	3 305 405	274 794	–
Поступления по договорам аренды	–	–	–	266 299	–
Дивиденды начисленные	–	–	–	–	1 944 691
Дисконтирование	–	–	–	–	–
Прочие изменения, нетто	–	–	–	58 207	–
Итого	**(14 566 432)**	**14 566 432**	**4 095 123**	**599 305**	**1 944 691**
На 31 декабря 2024 г.	**9 466 172**	**15 033 757**	**39 183**	**1 452 424**	**2 126**

	Заемные средства		Проценты к уплате по заемным средствам (кроме % по договорам аренды)	Обязательства по аренде	Дивиденды к уплате
	Долгосрочные	Краткосрочные			
На 1 января 2023 г.	**16 931 543**	**4 071 757**	**18 523**	**3 866 469**	**101 678**
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности					
Привлечение заемных средств	8 618 064	–	–	–	–
Погашение заемных средств	(5 389 754)	(4 071 757)	–	–	–
Арендные платежи	–	–	–	(1 445 730)	–
Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно)	–	–	(2 090 271)	(259 924)	–
Дивиденды уплаченные	–	–	–	–	(866 475)
Итого	**3 228 310**	**(4 071 757)**	**(2 090 271)**	**(1 705 654)**	**(866 475)**
Неденежные изменения					
Переклассификация	(4 279 853)	4 279 853	–	–	–
Капитализированные проценты	–	–	296 218	1 131	–
Процентные расходы	–	–	1 804 517	296 737	–
Поступления по договорам аренды	–	–	–	254 864	–
Дивиденды начисленные	–	–	–	–	766 500
Дисконтирование	–	–	–	–	–
Прочие изменения, нетто	–	–	–	(128 253)	(245)
Итого	**(4 279 853)**	**4 279 853**	**2 100 735**	**424 479**	**766 255**
На 31 декабря 2023 г.	**15 880 000**	**4 279 853**	**28 987**	**2 585 294**	**1 458**

26 Вознаграждения работникам

Группа имеет обязательства по выплате пенсий и прочие долгосрочные обязательства по программам с установленными выплатами, которые распространяются на большинство сотрудников и пенсионеров. Обязательства по программам с установленными выплатами состоят из нескольких необеспеченных программ, предоставляющих единовременные выплаты при выходе на пенсию, финансовую поддержку пенсионерам, выплаты в случае смерти сотрудников, выплаты к юбилейным датам.

Суммы обязательств по программам с установленными выплатами, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены ниже:

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Чистая стоимость обязательств по программам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	665 005	762 865
Чистая стоимость обязательств по программам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	–	–
Итого чистая стоимость обязательств	**665 005**	**762 865**

Изменение стоимости активов, связанных с обязательствами по вознаграждению работников:

	2024 год	2023 год
Стоимость активов на 1 января	**290 712**	**302 550**
Доход на активы программ	19 669	20 645
Взносы работодателя	48 879	–
Прочее движение по счетам	1 865	1 056
Выплата вознаграждений	(43 199)	(33 539)
Стоимость активов на 31 декабря	**317 926**	**290 712**

Активы, относящиеся к пенсионным программам с установленными выплатами, администрируются негосударственным пенсионным фондом АО «НПФ ВТБ Пенсионный Фонд». Данные активы не являются активами пенсионных программ с установленными выплатами, поскольку по условиям имеющихся с фондом соглашений Группа имеет возможность использовать взносы, перечисленные по пенсионным программам с установленными выплатами, для финансирования своих пенсионных программ с установленными взносами или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Изменения в приведенной стоимости обязательств по программам с установленными выплатами:

	2024 год		2023 год	
	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения
Обязательства по программам с установленными выплатами на 1 января	**762 865**	**–**	**621 344**	**–**
Стоимость текущих услуг	34 776	–	27 600	–
Стоимость прошлых услуг и секвестры	–	–	–	–
Процентный расход по обязательствам	83 883	–	59 904	–
Эффект от переоценки:				
- убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	–	–	102 021	–
- прибыль от изменения в финансовых актуарных допущениях	(154 387)	–	(88 633)	–
- убыток от корректировки на основе опыта	(10 141)	–	80 381	–
Взносы в программу	(51 991)	–	(39 752)	–
Обязательства по программам с установленными выплатами на 31 декабря	**665 005**	**–**	**762 865**	**–**

Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	**2023 года**
Стоимость услуг работников	34 776	27 600
Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам	–	–
Процентные расходы	83 883	59 904
Итого расходы, признанные в составе прибыли или убытка	**118 659**	**87 504**

(Прибыль)/убыток, признанные в составе прочего совокупного дохода, за период:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	**2023 года**
Убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	–	102 021
Прибыль от изменения в финансовых актуарных допущениях	(154 387)	(88 633)
Убыток от корректировки на основе опыта	(10 141)	80 381
Итого расходы, признанные в составе прочего совокупного дохода	**(164 528)**	**93 769**

Изменение резерва по переоценке обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

	2024 год	**2023 год**
Переоценка на 1 января	**631 024**	**537 255**
Изменение переоценки	(164 528)	93 769
Переоценка на 31 декабря	**466 496**	**631 024**

Основные актуарные допущения:

	31 декабря 2024 г.	**31 декабря 2023 г.**
Финансовые допущения		
Ставка дисконтирования	15,4%	11,8%
Увеличение заработной платы в будущем	6,3%	6,1%
Ставка инфляции	5,8%	5,6%
Демографические допущения		
Ожидаемый возраст выхода на пенсию		
• Мужчины	65	65
• Женщины	60	60
Средний уровень текучести кадров	7,2%	7,2%

Чувствительность совокупной стоимости пенсионных обязательств к изменениям основных актуарных допущений приведена ниже:

	Изменения в допущениях	**Влияние на обязательства**
Ставка дисконтирования	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на (2,6%)
Будущий рост заработной платы	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на 2,6%
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на 0,4%
Уровень текучести кадров	Рост/снижение на 10%	Изменение на (0,9%)
Уровень смертности	Рост/снижение на 10%	Изменение на (0,7%)

Сумма ожидаемых выплат по программам долгосрочных вознаграждений работникам на 2025 год составляет 210 661 тыс. руб., в том числе: по программам с установленными выплатами, включая негосударственное пенсионное обеспечение работников 210 661 тыс. руб.

Риски, связанные с программами пенсионных и прочих долгосрочных выплат работникам, отражают то обстоятельство, что фактическое развитие ситуации может отличаться от долгосрочных предположений, используемых при расчете обязательств. Программы Группы подвержены рискам смертности и дожития, рискам падения доходности инвестиций, при этом существенная концентрация рисков – отсутствует.

Средневзвешенная продолжительность обязательства по установленным выплатам составляет 6 лет на 31 декабря 2024 г. (8 лет на 31 декабря 2023 г.).

27 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2024 г.	**31 декабря 2023 г.**
Долгосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	1 030 004	1 365 506
Прочая кредиторская задолженность	2	1
	1 030 006	**1 365 507**
Краткосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	10 649 914	8 619 522
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	370 008	187 960
Задолженность перед персоналом	1 563 414	1 564 934
Дивиденды к уплате	2 126	1 458
	12 585 462	**10 373 874**
	13 615 468	**11 739 381**

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в части кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 31 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

28 Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль

	31 декабря 2024 г.	**31 декабря 2023 г.**
НДС	237 442	998 920
Налог на имущество	155 679	159 026
Взносы на социальное обеспечение	276 722	358 226
Прочие налоги к уплате	51 951	50 191
	721 794	**1 566 363**

29 Авансы полученные

	31 декабря 2024 г.	**31 декабря 2023 г.***
Долгосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	8 399 161	11 900 011
Прочие авансы полученные	1 946	3 103
	8 401 107	**11 903 114**
Краткосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	12 871 941	7 130 810
Прочие авансы полученные	3 665 082	1 434 245
	16 537 023	**8 565 055**
	24 938 130	**20 468 169**

* *Данные по состоянию на 31 декабря 2023 г. были пересмотрены (см. примечание 2д).*

30 Оценочные обязательства

	2024 год	2023 год
Остаток на 1 января	**1 160 021**	**1 460 893**
Начисление (увеличение) за период	576 766	449 521
Восстановление (уменьшение) за период	(400 332)	(453 043)
Использование оценочных обязательств	(549 412)	(383 552)
Капитализировано	49 820	86 202
Остаток на 31 декабря	**836 863**	**1 160 021**

Оценочные обязательства в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности.

Резерв по судебным искам сформирован для покрытия расходов по искам, в которых Группа выступает в качестве ответчика в ходе хозяйственной деятельности и оказанию услуг по передаче электроэнергии. Ожидается, что остаток резерва по состоянию на 31 декабря 2024 г. будет использован в течение 12 месяцев после отчетной даты, и что исход ведущихся судебных споров не приведет к возникновению существенных убытков сверх уже начисленных сумм.

31 Управление финансовыми рисками и капиталом

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также информация об управлении капиталом. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В целях поддержания или изменения структуры капитала, Компания может изменять величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции.

(а) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств в полном объеме и в установленный срок. Кредитный риск связан, в основном, с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью, банковскими депозитами, денежными средствами и их эквивалентами.

Депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев, денежные средства и их эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации. Риск концентрации управляется посредством размещения денежных средств в банках с минимальным риском дефолта. Информация об остатках депозитов с исходным сроком размещения более трех месяцев, остатках денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером Компании, приведена в Примечании 34 «Операции со связанными сторонами».

С учетом структуры дебиторов Группы, подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента. Группа создает резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, расчетная величина которого определяется на основании алгоритмов модели ожидаемых кредитных убытков, взвешенных по степени вероятности наступления дефолта, и может быть скорректирована как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения. Для этого Группа анализирует кредитоспособность контрагентов, динамику погашения задолженности, учитывает изменение условий осуществления платежа, наличие поручительств третьих лиц, гарантии банков, текущие экономические условия.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, Группа считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

Группа, по возможности, использует систему предоплаты во взаимоотношениях с контрагентами. Как правило, предоплата за технологическое присоединение потребителей к сетям предусмотрена договором. Группа не требует залогового обеспечения по дебиторской задолженности.

С целью эффективной организации работы с дебиторской задолженностью, Группа осуществляет мониторинг изменения объема дебиторской задолженности и ее структуры, выделяя текущую и просроченную задолженность. В целях минимизации кредитного риска, Группа реализует мероприятия, направленные на своевременное исполнение контрагентами договорных обязательств, снижение и предупреждение образования просроченной задолженности. Такие мероприятия, в частности, включают: проведение переговоров с потребителями услуг, повышение эффективности процесса формирования объема услуг по передаче электроэнергии, обеспечение выполнения согласованных с гарантирующими поставщиками графиков контрольного снятия показаний и технической проверки средств учета электроэнергии, ограничение режима потребления электроэнергии (реализуемое в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации), претензионно-исковую работу, предъявление требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.

i. Уровень кредитного риска

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину кредитного риска Группы. По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска составил:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2024 г.	**31 декабря 2023 г.**
Торговая и прочая дебиторская задолженность (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки)	6 352 488	5 241 001
Денежные средства и их эквиваленты	17 361 897	13 116 681
	23 714 385	**18 357 682**

По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска в части торговой дебиторской задолженности по группам покупателей составил:

	31 декабря 2024 г.			31 декабря 2023 г.		
	Общая номинальная стоимость	**Резерв под ожидаемые кредитные убытки**	**Балансовая стоимость**	**Общая номинальная стоимость**	**Резерв под ожидаемые кредитные убытки**	**Балансовая стоимость**
Покупатели услуг по передаче электроэнергии	6 363 214	(983 899)	5 379 315	6 236 163	(1 419 407)	4 816 756
Покупатели услуг по технологическому присоединению к сетям	35 258	(14 252)	21 006	38 922	(24 783)	14 139
Прочие покупатели	571 330	(93 187)	478 143	336 670	(105 053)	231 617
	6 969 802	**(1 091 338)**	**5 878 464**	**6 611 755**	**(1 549 243)**	**5 062 512**

Балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности, приходящаяся на десять самых крупных дебиторов Группы, по состоянию на 31 декабря 2024 г. составила 4 754 976 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 г.: 4 280 884 тыс. руб.).

Распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности представлено ниже:

	31 декабря 2024 г.			31 декабря 2023 г.		
	Общая номинальная стоимость	**Резерв под ожидаемые кредитные убытки**	**Балансовая стоимость**	**Общая номинальная стоимость**	**Резерв под ожидаемые кредитные убытки**	**Балансовая стоимость**
Непросроченная задолженность	5 735 039	(43 763)	5 691 276	4 776 040	(91 285)	4 684 755
Просроченная менее чем на 3 месяца	483 309	(136 635)	346 674	275 746	(26 624)	249 122
Просроченная более чем на 3 месяца и менее чем на 6 месяцев	218 409	(50 162)	168 247	273 391	(60 486)	212 905
Просроченная более чем на 6 месяцев и менее чем на год	181 517	(121 185)	60 332	481 860	(417 933)	63 927
Просроченная на срок более года	1 914 639	(1 828 680)	85 959	2 126 385	(2 096 093)	30 292
	8 532 913	**(2 180 425)**	**6 352 488**	**7 933 422**	**(2 692 421)**	**5 241 001**

Группа считает, что просроченная необесцененная дебиторская задолженность является, с высокой степенью вероятности, возмещаемой по состоянию на отчетную дату.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	2024 год	**2023 год**
Остаток на 1 января	**2 692 421**	**2 559 020**
Увеличение резерва за период	386 346	705 949
Восстановление сумм резерва за период	(132 575)	(384 132)
Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва	(765 767)	(188 416)
Остаток на 31 декабря	**2 180 425**	**2 692 421**

По состоянию на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г. у Группы отсутствуют договорные основания в отношении взаимозачетов финансовых активов и финансовых обязательств, а также руководство Группы не предполагает проведение взаимозачетов в будущем на основании дополнительных соглашений.

(б) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения.

Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов.

Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы. Этот подход используется для анализа сроков оплаты, относящихся к финансовым активам и прогноза денежных потоков от операционной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Группы составила 80 962 571 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 г.: 77 202 647 тыс. руб.). Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств с учетом ожидаемых процентных платежей и без учета влияния взаимозачетов. В отношении потоков денежных средств, включенных в анализ сроков погашения, не предполагается, что они могут возникнуть значительно раньше по времени или в значительно отличающихся суммах:

31 декабря 2024 г.	**Балансовая стоимость**	**Денежные потоки по договору**	**До 1 года**	**От 1 до 2 лет**	**От 2 до 3 лет**	**От 3 до 4 лет**	**От 4 до 5 лет**	**Свыше 5 лет**
Непроизводные финансовые обязательства								
Кредиты и займы	24 539 112	31 706 422	19 757 856	5 944 885	6 003 681	–	–	–
Обязательства по финансовой аренде	1 452 424	4 006 114	431 411	351 751	341 734	308 548	284 805	2 287 865
Торговая и прочая кредиторская задолженность	13 615 468	14 758 144	13 728 138	1 030 006	–	–	–	–
	39 607 004	**50 470 680**	**33 917 405**	**7 326 642**	**6 345 415**	**308 548**	**284 805**	**2 287 865**

31 декабря 2023 г.	**Балансовая стоимость**	**Денежные потоки по договору**	**До 1 года**	**От 1 до 2 лет**	**От 2 до 3 лет**	**От 3 до 4 лет**	**От 4 до 5 лет**	**Свыше 5 лет**
Непроизводные финансовые обязательства								
Кредиты и займы	20 188 840	26 386 225	7 480 965	15 970 510	2 934 750	–	–	–
Обязательства по финансовой аренде	2 585 294	4 345 618	1 726 354	327 956	154 275	135 827	89 942	1 911 264
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11 739 381	12 694 969	11 329 462	1 365 507	–	–	–	–
	34 513 515	**43 426 812**	**20 536 781**	**17 663 973**	**3 089 025**	**135 827**	**89 942**	**1 911 264**

(в) Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Группы или стоимость удерживаемых финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

i. Валютный риск

Доходы и расходы, а также монетарные активы и обязательств Группы выражены в российских рублях. Изменение курсов валют не оказывает прямого влияния на доходы и расходы Группы.

ii. Процентный риск

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Группа не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. На момент привлечения новых кредитов и займов на основании суждения принимается решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности. Группа анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике.

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированными ставками

Группа не учитывает какие-либо финансовые активы и обязательства с фиксированными ставками как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на показатели прибыли или убытка.

Анализ чувствительности потоков денежных средств по финансовым инструментам с плавающей ставкой процента

По состоянию на 31 декабря 2024 г. финансовые обязательства Группы с плавающими процентными ставками составили 23 099 929 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 г.: 16 380 000 тыс. руб.).

Возможное увеличение процентных ставок на 100 базисных пунктов уменьшило бы величину прибыли до налога на прибыль за 2024 год на 217 473 тыс. руб. (31 декабря 2023 г.: 192 416 тыс. руб.).

Возможное уменьшение процентных ставок на 100 базисных пунктов увеличило бы величину прибыли до налога на прибыль за 2024 год на 217 473 тыс. руб. (31 декабря 2023 г.: 192 416 тыс. руб.).

Данный анализ проводился, исходя из допущения о том, что все прочие переменные остаются неизменными и процентные расходы не капитализируются.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(г) Справедливая и балансовая стоимость

Ниже представлено сравнение значений справедливой и балансовой стоимости финансовых инструментов Группы:

		31 декабря 2024 г.		Уровень иерархии справедливой стоимости		
Финансовые инструменты	**Прим.**	**Балансовая стоимость**	**Справедливая стоимость**	**1**	**2**	**3**
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Долгосрочная дебиторская задолженность	20	390 078	390 078	–	–	390 078
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход						
Инвестиции в долевые инструменты (некотируемые)	16	–	–	–	–	–
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Кредиты и займы	25	24 499 929	24 499 929	–	24 499 929	–
Долгосрочная кредиторская задолженность	28	1 030 006	1 030 006	–	–	1 030 006
		25 920 013	**25 920 013**	**–**	**24 499 929**	**1 420 084**

		31 декабря 2023 г.		Уровень иерархии справедливой стоимости		
Финансовые инструменты	**Прим.**	**Балансовая стоимость**	**Справедливая стоимость**	**1**	**2**	**3**
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Долгосрочная дебиторская задолженность	20	59 027	59 027	–	–	59 027
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход						
Инвестиции в долевые инструменты (некотируемые)	16	–	–	–	–	–
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Кредиты и займы	25	20 159 853	20 159 853	–	20 159 853	–
Долгосрочная кредиторская задолженность	28	1 365 507	1 365 507	–	–	1 365 507
		21 584 387	**21 584 387**	**–**	**20 159 853**	**1 424 534**

Справедливая стоимость краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженности и прочих оборотных финансовых активов приблизительно равна их балансовой стоимости.

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной дебиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2024 г. составила 14,34-15,81% (на 31 декабря 2023 г.: 8,23-12,48%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной кредиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2024 г. составила 14,34-15,81% (на 31 декабря 2023 г.: 8,23-12,48%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2024 г. составила КС+1,65% – КС+7,30% (на 31 декабря 2023 г.: КС+1,20% – КС+2,10%).

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г., переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

(д) Управление капиталом

Капитал в управлении Группы представляет собой сумму капитала, причитающегося собственникам Компании, как она представлена в консолидированном Отчете о финансовом положении.

Основная цель управления капиталом для Группы состоит в поддержании стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

Группа осуществляет мониторинг структуры и рентабельности капитала с использованием коэффициентов, рассчитываемых на основе данных консолидированной финансовой отчетности по МСФО, управленческой отчетности и отчетности, составленной в соответствии с РСБУ. Группа анализирует динамику показателей общего долга и чистого долга, структуру долга, а также соотношение собственного и заемного капитала.

Группа управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Группе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга. Исходными данными для расчета лимитов являются показатели отчетности по РСБУ.

32 Договорные обязательства капитального характера

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 7 608 800 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 31 декабря 2024 г. (по состоянию на 31 декабря 2023 г.: 3 484 156 тыс. руб. с учетом НДС).

33 Условные обязательства

(а) Страхование

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

(б) Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Группы. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство Группы в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Группы.

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество, налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерия отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Группой. Руководство Группы не исключает риска оттока ресурсов, при этом риск такого развития событий не оценивается как вероятный.

(в) Судебные разбирательства

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По оценке руководства, вероятность неблагоприятного для Группы исхода и соответствующего оттока финансовых ресурсов не является высокой в отношении судебных исков в сумме 1 230 971 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2024 г. (по состоянию на 31 декабря 2023 г.: 725 971 тыс. руб.).

По мнению руководства, в настоящее время не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

(г) Обязательства по охране окружающей среды

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

34 Операции со связанными сторонами

(а) Отношения контроля

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон, принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., а также по состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., являлись материнская компания, ее дочерние предприятия, ключевой управленческий персонал, а также компании, связанные с основным акционером материнской компании.

(б) Операции с материнской компанией, ее дочерними компаниями

	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Балансовая стоимость	
	2024 года	2023 года	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Выручка, прочие доходы, финансовые доходы				
Материнская компания				
Прочая выручка	1 196	101 780	29 026	5 289
Аренда	257 174	43	308 562	–
Предприятия под общим контролем материнской компании				
Прочая выручка	248 182	339 803	19 501	60 012
Аренда	5 214	4 935	14	–
Прочие доходы	73 766	11 842	35 986	18 005
Процентный доход	3 122	4 189	14 328	11 205
Доходы от реализации ОС	–	2 834	–	3 401
	588 654	**465 426**	**407 417**	**97 912**
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности	29 529	19 308	(19 587)	(49 116)
Дебиторская задолженность за минусом резерва под ожидаемые кредитные убытки	–	–	387 830	48 796

	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Балансовая стоимость	
	2024 года	2023 года	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Операционные расходы, финансовые расходы				
Материнская компания				
Услуги по передаче электроэнергии	11 564 306	10 144 719	1 036 414	1 012 700
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	4 932	3 382	18 182	12 800
Прочие работы и услуги производственного характера	26 823	26 820	–	–
Расходы на услуги по организации и развития ЕЭС	9 677	8 678	–	–
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	14 884	11 026	4 219	10 163
Прочие услуги, расходы	345	1 077	1 748	1 958
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	99 251	98 980	18 982	18 440
Процентный расход по аренде	53 975	173 132	–	–
Капитализированные расходы на работы и услуги	–	1 187	3 706	12 185
Предприятия под общим контролем материнской компании				
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	–	8	–	–
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	225 014	79 710	13 914	9 444
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	2058	1 979	–	–
Процентный расход по аренде	77 966	11 058	–	–
Прочие расходы	92 136	54 274	148 705	29 423
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	85 214	41 684	–	–
Капитализированные расходы на работы и услуги	50 843	162 881	114 933	106 165
	12 307 424	**10 820 595**	**1 360 803**	**1 213 278**

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Материнская компания		
Авансы выданные	26 910	22 756
Заемные средства	1 400 000	1 400 000
Авансы полученные	–	31
Обязательства по аренде	492 778	169 861
Предприятия под общим контролем материнской компании		
Авансы выданные	3 685	12 536
Заемные средства	450 000	450 000
Авансы полученные	408 936	37 293
Обязательства по аренде	–	1 508 559

По состоянию на 31 декабря 2024 г. задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует.

(в) Операции с ключевым управленческим персоналом

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета Директоров, Правления и ключевой управленческий персонал.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы, не денежных льгот, а также премий, определяемых по результатам за период и прочих выплат. Вознаграждения или компенсации не выплачиваются тем членам Совета директоров, которые являются государственными служащими.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Краткосрочные вознаграждения работникам	221 210	134 072
	221 072	**134 072**

На 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами и установленными взносами, прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении отсутствует.

(г) Операции с компаниями, связанными с основным акционером материнской компании

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с основным акционером материнской компании. Данные операции осуществляются по регулируемым тарифам либо по рыночным ценам. Привлечение и размещение средств в финансовых организациях, связанных с основным акционером материнской компании, осуществляется по рыночным процентным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от компаний, связанных с основным акционером материнской компании, составила:

- 5,72% от общей выручки Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г: 1,88%);
- 1,43% от выручки от передачи электроэнергии Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. (за год, закончившийся 31 декабря 2022 г: 1,27%).

Расходы по передаче электроэнергии и расходы на приобретение электроэнергии для компенсации технологических потерь, по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 4,44% от общих расходов на передачу электроэнергии и компенсацию технологических потерь за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 4,66%).

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с основным акционером материнской компании, за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., составили 1 990 516 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 1 757 249 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 г., кредиты и займы, полученные от банков, связанных с основным акционером материнской компании, составили 10 869 930 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 г.: 12 979 853 тыс. руб.)

По состоянию на 31 декабря 2024 г. остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером материнской компании, составил 17 163 297 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 г.: 13 043 725 тыс. руб.)

По состоянию на 31 декабря 2024 г. обязательства по аренде по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 498 398 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 г.: 514 065 тыс. руб.).

35 События после отчетной даты

24 января 2025 г. из наименования исключено указание на публичный статус, новое наименование – Акционерное общество «Россети Кубань». С указанной даты Общество освобождено от раскрытия информации в соответствии со ст.30 Федерального закона от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ *«О рынке ценных бумаг»*.

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»
Прошито и пронумеровано 68 листа(ов)

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

ПОКАЗАТЕЛИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ (ДАЛЕЕ ПО ТЕКСТУ — ТП) В ДИНАМИКЕ ЗА 2022-2024 ГГ.

АО «Россети Кубань»

№	Вид деятельности/ Показатели	ед. изм	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
	Технологическое присоединение					
1	Заявки на ТП (включая переходящие заявки, без учета генерации, без временного ТП)	шт	46 493	45 664	50 241	10,0
2	Заявки на ТП (включая переходящие заявки, без учета генерации, без временного ТП)	кВт	2 138 895	1 960 058	2 241 602	14,4
3	Заключено договоров ТП (без учета генерации, без временного ТП)	шт	35 213	32 163	36 646	13,9
4	Заключено договоров ТП (без учета генерации, без временного ТП)	кВт	917 785	813 158	858 513	5,6
5	Исполнено договоров ТП (без учета генерации, без временного ТП)	шт	36 809	34 925	37 265	6,7
6	Исполнено договоров ТП (без учета генерации, без временного ТП)	кВт	786 474	730 203	764 197	4,7
7	Исполнено договоров ТП (только генерация)	шт	21	67	80	19,4
8	Исполнено договоров ТП (только генерация)	кВт	3 980	108 423	4 447	-95,9
9	Действующие договоры ТП	шт	15 952	12 786	11 606	-9,2
10	Действующие договоры ТП	кВт	1 395 476	1 354 569	1 456 811	7,5
	Структура исполненных договоров по категориям заявителей:					
11	до 15 кВт включительно	шт	34 234	32 183	34 817	8,2
12	свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт	2 272	2 437	2 166	-11,1
13	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт	197	217	186	-14,3
14	не менее 670 кВт	шт	106	88	96	9,1
15	Генерация	шт	21	67	80	19,4
16	до 15 кВт включительно	кВт	445 915	393 486	415 141	5,5
17	свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	145 857	164 542	132 911	-19,2
18	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	44 427	47 119	45 720	-3,0
19	не менее 670 кВт	кВт	150 275	125 056	170 425	36,3
20	Генерация	кВт	3 980	108 423	4 447	-95,9
	Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей:					
21	до 15 кВт включительно	млн. руб.	305,77	1 017,13	1 337,13	31,5
22	свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн. руб.	165,25	239,53	260,09	8,6
23	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн. руб.	153,26	361,77	694,80	92,1
24	не менее 670 кВт	млн. руб.	638,42	487,16	4 362,14	795,4
25	Генерация	млн. руб.	14,82	325,39	3,61	-98,9
	Структура исполненных договоров по отраслям:					
26	Физические лица	шт.	29 269	28 758	31 920	11,0
27	Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	1 146	856	602	-29,7
28	Промышленность	шт.	178	167	166	-0,6
29	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	111	63	55	-12,7
30	Строительство	шт.	2 947	2 422	2 074	-14,4
31	Торговля	шт.	710	636	604	-5,0
32	Транспорт и связь	шт.	565	450	417	-7,3
33	Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	84	61	58	-4,9
34	Прочее	шт.	1 820	1 579	1 449	-8,2
35	Физические лица	кВт	381 232	350 668	382 206	9,0
36	Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	54 021	46 524	37 638	-19,1
37	Промышленность	кВт	17 826	17 186	20 495	19,3
38	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	51 802	123 594	20 189	-83,7
39	Строительство	кВт	155 174	170 564	166 197	-2,6
40	Торговля	кВт	24 185	25 119	24 232	-3,5
41	Транспорт и связь	кВт	26 042	19 581	35 653	82,1
42	Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	5 051	10 856	3 490	-67,9
43	Прочее	кВт	75 121	74 534	78 544	5,4
44	Стоимость ТП по выручке (без учёта генерации, без учёта временного ТП)	руб/кВт	1 606	2 884	8 707	202,0
45	Сроки ТП до 150 кВт (договор - уведомление)	сутки	4 789 206	4 421 408	3 991 642	-9,7

ПРИЛОЖЕНИЕ 7

Ревизионная комиссия
АО «Россети Кубань»

Утверждено
Ревизионной комиссией
АО «Россети Кубань»
(протокол от 15 апреля 2025 года № 3)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Акционерного общества
«Россети Кубань»

ЗА 2024 ГОД

15 апреля 2025 года

г. Москва

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Состав Ревизионной комиссии избран решением Общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров АО «Россети Кубань» от 14.06.2024 (протокол от 17.06.2024 № 51)
Председатель, заместитель Председателя, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии АО «Россети Кубань» от 02.07.2024 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Ульянов Антон Сергеевич
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Царьков Виктор Владимирович
Секретарь Ревизионной комиссии	Тришина Светлана Михайловна
Члены Ревизионной комиссии	Пятакова Ольга Геннадьевна Кабизьскина Елена Александровна

Срок проведения ревизии: В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2024-2025 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии АО «Россети Кубань» от 02.07.2024 № 1) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности АО «Россети Кубань» за 2024 год проводится в период с февраля по июнь 2025 года.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав АО «Россети Кубань», положение о Ревизионной комиссии АО «Россети Кубань», решение Ревизионной комиссии АО «Россети Кубань» (протокол заседания от 02.07.2024 № 1).

Цель ревизии: Осуществление контроля за финансово – хозяйственной деятельностью АО «Россети Кубань», подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2024 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россети Кубань» за 2024 год (далее - Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении АО «Россети Кубань» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом АО «Россети Кубань» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в АО «Россети Кубань», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган АО «Россети Кубань».

Проверяемый период: с 01.01.2024 по 31.12.2024.

Объект ревизии: Годовой отчет за 2024 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы АО «Россети Кубань», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности АО «Россети Кубань».

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование	до 23.01.2025 Публичное акционерное общество «Россети Кубань»; с 24.01.2025 Акционерное общество «Россети Кубань» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	до 23.01.2025 ПАО «Россети Кубань» (далее по тексту – Общество); с 24.01.2025 АО «Россети Кубань» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения (юридический адрес)	350033, Российская Федерация, Краснодарский край, г. Краснодар, улица Ставропольская, дом 2А
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1022301427268 от 17.09.2002
ИНН	2309001660
Филиалы и обособленные подразделения	- Краснодарские электрические сети - Сочинские электрические сети - Армавирские электрические сети - Адыгейские электрические сети - Тимашевские электрические сети - Тихорецкие электрические сети - Ленинградские электрические сети - Славянские электрические сети - Юго-Западные электрические сети - Лабинские электрические сети - Усть-Лабинские электрические сети
Единоличный исполнительный орган	Эбзеев Борис Борисович, исполняющий обязанности Генерального директора с 18.05.2021 по 27.12.2024; Рыбин Алексей Александрович, исполняющий обязанности Генерального директора с 28.12.2024 по настоящее время
Главный бухгалтер	Лоскутова Людмила Владимировна, главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности с 01.02.2022 по настоящее время
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2024 год	8 466 человек
Основные акционеры	ПАО «Россети» 99,72 %
Основные направления деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (код ОКВЭД 35.12)

II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2024 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год полагалась на мнение аудитора Общества ООО «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» (далее – ООО «ЦАТР – аудиторские услуги») (Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006020327), выраженного в аудиторском заключении от 17.03.2025.

По мнению аудитора Общества ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»:

«*бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности*».

Аудитором Общества ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» в разделе «Важные обстоятельства» отражено следующее:

«*Мы обращаем внимание на пункт 24 «События после отчетной даты» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, а именно на то, что 24 января 2025 г. Общество изменило наименование с Публичного акционерного общества «Россети Кубань» на Акционерное общество «Россети Кубань». Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом*».

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с законодательными актами Российской Федерации и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2024 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2024 год. На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет Общества за 2024 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-

ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2024 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2024 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности АО «Россети Кубань»:

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2024 года	17.03.2025	2
2.	Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2024 года	17.03.2025	1
3.	Отчет об изменениях капитала за 2024 год	17.03.2025	3
4.	Отчет о движении денежных средств за январь – декабрь 2024 года	17.03.2025	2
5.	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2024 год	17.03.2025	67
6.	Годовой отчет АО «Россети Кубань» за 2024 год	-	419

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2024 год, с годовым отчетом Общества за 2024 год.

Председатель
Ревизионной комиссии _____ А.С. Ульянов

Члены Ревизионной комиссии: _____ В.В. Царьков

_____ С.М. Тришина

_____ О.Г. Пятакова

_____ Е.А. Кабизьскина

